**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕18号

**关于举办“全域业财融合：**

**AI赋能与数据驱动的财务价值创造课程”的通知**

各相关单位：

数智化时代的业财融合，是业务部门与财务部门通过数智技术和业务逻辑理解来实现业务流、资金流、信息流等数据源的及时共享，基于价值目标共同做出规划、决策、控制和评价等管理活动，以实现企业价值创造。财务与业务活动的有机融合已经成为传统会计从财务核算向价值创造转型的关键。

《管理会计基本指引》也明确“单位应用管理会计，应遵循融合性原则。管理会计应嵌入单位相关领域、层次、环节，以业务流程为基础，利用管理会计工具方法，将财务和业务等有机融合”。

在数智化时代，业财融合能力涵盖流程融合、数据融合、管理融合三个层次。通过打通流程断点，实现业财流程融合，主要应用场景聚焦在财务共享中心、电子凭证管理、项目及合同管理。通过精细化核算构建业财大数据基础，结合算法、规则等实现业财数据深度挖掘及数据融合，主要场景包括会计核算、预算、分析、合并系统等等。在此基础上，财务人员能够更加高效地追溯业务信息，深入理解业务，发挥财务支持业务、支持决策的作用，实现管理融合。

数智化大潮来临，特别是AI赋能千行百业之际，为给大家提供业财融合的逻辑与路径参考，上海国家会计学院特联合用友开设此次课程，以案例教学的方式，以点带面，逐步深入，让各类企业都能从中找到切入点，开启全域业财融合创造价值之路。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院

教务二部

2025年8月

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 期数 | 培训时间 | 报到时间 | 培训地点 | 现场教学 |
| 第一期 | 9月25日-27日 | 24日 | 芜湖 | 海螺水泥  （芜湖、铜陵） |
| 第二期 | 12月 | | | 敬请期待 |

**二、课程目标**

1.理解数智化时代下的流程融合与数据融合；

2.掌握AI赋能下流程、数据与管理融合的财务转型路径及实践案例；

3.对标学习最佳实践。

**三、培训对象**

大中型企事业单位的高管、财务总监、核心财务管理人员。

1. **课程内容**

**（一）财务数智化时代的流程融合与数据融合**

1.财务数智化转型框架体系

1.1财务数智化转型框架体系核心内涵

1.2世界一流财务管理体系对流程与数据双驱动的要求

1.3数智化转型对流程与数据融合的影响逻辑

1.4数字技术推动流程与数据融合的核心思路

2.流程融合与数据融合视角下财务转型策略及案例实践

2.1流程融合与数据融合视角下财务会计转型策略

2.2流程融合与数据融合视角下管理会计转型策略

2.3流程融合与数据融合视角下业财融合建设策略

2.4财务会计职能下流程与数据融合应用场景

2.5管理会计职能下流程与数据融合应用场景

**（二）AI驱动的财务转型升级**

1. AI驱动财务共享升级：从卓越运营到无人值守

1.1财务共享运营成熟度诊断与领先实践对标

1.2总分全级次财务共享建设与集团化管控

1.3人工智能推动“无人值守 安全共享”及人工智能在财务共享的深度应用

1.4从共享流程服务中心走向数据价值中心

1. AI驱动业财融合：预算、司库/资金、合规、风控、管理会计报告等

**（三）建智能会计体系 助力企业高质量发展**

**——湖南建投集团案例分享**

1. 整体建设思路：“N+1+10”架构的智能会计体系

2. 建设内容步骤

2.1主数据标准化建设

2.2业务场景标准化建设

2.3流程管控标准化建设

2.4构建预算模型

2.5事项建模

2.6智能化工具应用

2.7建立“1+N”两级财务共享服务集群，促进财务组织转型

2.8数据分析体系与平台

3. 以智能会计为基础的绩效管理价值总结

**（四）把握融合之道 推进价值创造**

**——厦门航空业财融合领先实践**

1.厦门航空持续盈利之道

2.厦门航空财务管理之法

2.1精细化财务管理理念

2.2大财务管理模式

2.3厦航财务管理全景图

3.厦门航空业财融合之术

3.1与战略融合，管控战略成本

3.2与业务融合，管控运营成本

3.3与多种职能（采购、法律、绩效等)融合，管控经营风险

3.4与人力资源管理融合，推动机制创新

3.5与数字信息技术融合，走向智能财会

4．融合+数据，打造厦航财务新质生产力

4.1深度淬炼融合能力

4.2全面激活数据要素

4.3培育新型财务人员

**（五）对标标杆企业（现场教学）**

**安徽海螺财务服务有限公司（暨海螺水泥财务共享服务中心）**

1.把握前瞻趋势，驱动财务转型新篇章

1.1海螺水泥财务信息化进程

1.2海螺水泥财务共享中心建设概况

1.3海螺水泥财务共享中心建设内容

2.坚持创新引领，促进智慧决策新飞跃

2.1海螺水泥财务共享中心主要创新点

2.2海螺水泥财务共享中心主要成果

2.3海螺水泥财务共享中心应用情况

3.引领未来方向，共创财务生态新纪元

3.1数据强基谱新篇

3.2未来研究方向

**五、拟邀师资**

杨老师（课程主任）：上海国家会计学院教授，博士生导师，华中科技大学博士，上海国家会计学院与上海财经大学联合培养工商管理博士后，财政部财政大数据人才库专家、中总协智能财务专业委员会委员、上海企业发展服务专家、智能财务研究院秘书长。为国家税务总局、国家烟草总局、总会高端央企班、财政部中青班注会类、省市企业会计领军人才、省市注册会计师领军人才、省市总会计师领军人才、国有企业中高级财务管理人才等企事业单位提供了财务共享服务建设实践、智能财务建设与实践、财务数智化转型、业财融合、司库管理等高端课程。长期为大中型企业提供咨询服务。

付老师：用友网络副总裁，中国总会计师协会特级管理会计师，中国财政部第二届、第三届、第四届管理会计咨询特聘专家，中国总会计师协会理事、信息化分会副会长，中国管理会计50人论坛成员，中央财经大学客座教授，中国人民大学商学院客座教授。

彭老师：注册会计师、高级会计师，现任湖南建设投资集团财务管理部副部长，擅长领域：集团智能会计体系、全面绩效管理智能应用、财务风控体系、税务风险管理等。

冯老师：厦门航空规划财务部总经理。

汪老师：高级管理会计师，现任安徽海螺财务服务有限公司高管。拥有20年国有企业、世界500强企业财税管理实战经验，曾主导多个中央预算内资金项目、数智化创新项目，有效推动传统产业向“优”“新”“绿”改造提升，是制造行业财务数字化转型与智能财务专家。

金老师：用友网络财务共享领域高级专家。曾任职GE、埃森哲、江森自控、平安集团等知名企业，拥有20多年世界500强企业财务领域及共享服务中心的咨询、建设、运营经验。

以及其他资深专家。

**六、收费标准**

1.培训费：5800元/人

2.食宿统一安排，费用自理，具体标准以开课通知为准。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4.关于发票：培训费发票由学院提供；食宿发票由酒店提供。

**七、结业证书**

培训班结束后由学院颁发结业证书，并注明学时。继续教育学时认定事宜，烦请学员咨询当地主管部门。

**八、报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

报名咨询

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮 箱：[284828890@qq.com](mailto:284828890@qq.com)

课程咨询

联系人：曹老师 021-39768032

邮 箱：[qiaobocao@snai.edu](mailto:qiaobocao@snai.edu)

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**“全域业财融合：**

**AI赋能与数据驱动的财务价值创造课程”**

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | **单位所在地** | | **省 市** |
| **联系人姓名** |  | | **手机** |  | | | **邮箱** |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | | **职务** | | **手机** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
| **报名程序：**  培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | | | | | **学院账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  黄老师：18610843353（同微信） 邮箱：284828890@qq.com | | | | | | | | | |