**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕17号

**关于举办“非财高管的财报分析与管理决策”**

**研修班的通知**

各相关单位：

闻名世界的管理顾问拉姆·查兰先生曾经表示，成功企业家的商业智慧包括：现金净流入、利润（率）、周转率、资产收益率、业务增长和顾客。

经济新常态下，企业之间的竞争已不仅限于产品和服务，也是财务管理能力的竞争。一名优秀的高管，不仅要有出色的业务能力，还要具备一定的财务水平。透过财务报表理解经济实质，从全局看企业，有助于非财务背景的高管做出更加理性的决策，为公司创造更多价值。

有鉴于此，上海国家会计学院将持续举办“非财高管的财报分析与管理决策”专题研修班，帮助企业高管构建财务思维，全面认识三大财务报表，掌握关键的财务分析工具，理解管理决策与财务报表之间的关系，深刻理解业务、战略与财务的关联。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2025年1月

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

第三期：9月12日-13日（2天），11日报到

第四期：10月11日-12日（2天），10日报到

地点：上海国家会计学院

**二、培训对象**

非财务背景的高管，包括企业董事会、监事会、高层管理团队成员，各职能部门负责人以及业务骨干。

**三、课程目标**

1.理解商业模式，学习搭建从战略到财报的闭环管理框架；

2.学习从投资活动现金流看企业的未来并把握投资决策的基本准则；

3.明晰筹资管理的五个关键问题；

4.深刻理解企业流动性风险的根源；

5.领悟成本费用管理的新观念和新方法，学习如何开源节流；

6.学会从三个方面判断净利润的质量。

**四、课程内容**

（一）商业模式的财务表述

1.商业模式就是赚钱模式

2.现金——业务循环——更多的现金

（二）赚钱，从战略开始

1.方向比努力更重要，做什么决定企业赚多少钱

2.战略的核心：行业选择和竞争策略

3.不同行业的财务结果

4.不同竞争策略的财务结果

（三）战略决定投资

1.有什么样的战略，就有什么样的投资

2.战略型投资的两种方式：购建和并购

3.今天的投资，决定企业未来的赚钱能力

4.投资决策的基本准则和难点

（四）筹资满足投资的需要

1.为什么要筹资？

2.筹资和投资的关系

3.筹资管理的五个核心问题

（五）投资决定资产结构和资产质量

1.标准资产分类的缺陷

2.按照资产的赚钱方式重分类

（六）筹资决定资本结构

1.资本来源结构

2.资本期限结构

（七）资本结构和资产结构的三种类型

1.无效的传统流动性指标：流动比率和速动比率

2.流动性的根源：经营效率，资产结构和资本结构

3.资产结构和资本结构的三种类型：匹配型，稳健型和激进型

4.流动性风险：短期看结构，长期看赚钱能力

（八）资产结构决定利润结构

1.利润的重分类

2.高质量净利润的三个特征

（九）不忘初心，牢记使命：收回更多的现金

1.有利润不一定真赚钱，收回现金才叫做真赚钱

2.经营活动现金流量和经营利润的关系

3.投资活动现金流量和投资收益的关系

4.自由现金流是企业永远的追求

**五、拟邀师资**

郭老师：上海国家会计学院教授，会计学博士，产业经济学博士后。多家上市公司独董，财政部会计标准战略委员会委员，财政部企业会计准则咨询委员会委员。开设有微信公众号“渐悟”，内有诸多案例，集中体现了本课程的核心观点。

**六、学员评价**

郭教授专业、幽默风趣、深入浅出的分析方式，让非财务人员的我能快速理解各个财务名词。最大的收获应该是学会了一种更快捷的财务数据分析方式，知道如何通过财报去判断企业的价值，如何通过财报数据去分析可能存在的问题。

——陈同学 某电源股份有限公司生产中心总经理

课程讲解逻辑思路清晰，理论和实际报表结合紧密。

——周同学 某船舶(南京)有限公司副总经理

郭教授的课程内容十分精彩，有理论有案例！期待更多郭教授的课程。

——吕同学 某集团有限公司总经理

**七、收费标准**

1.培训费：9800元。

2.食宿统一安排，费用自理（具体标准以开课通知为准）。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费现场支付。

**八、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书，并注明学时。但是否可以作为继续教育学时，烦请学员咨询当地主管部门。

1. **报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

报名咨询

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：284828890@qq.com

课程咨询

联系人：钱老师 021-39768115

邮箱：qianmengmin@sani.edu.cn

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**“非财高管的财报分析与管理决策”研修班**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | **单位所在地** | | **省 市** |
| **联系人姓名** |  | | **手机** |  | | | **邮箱** |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | | **职务** | | **手机** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
| **报名程序：**  培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | | | | | **学院账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  黄老师：18610843353（同微信） 邮箱：284828890@qq.com | | | | | | | | | |