**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕 84号

**关于举办“零基与成本管控视角下的预算绩效管理实践”研修班的通知**

各相关单位：

随着财政改革的深化，零基预算与成本绩效管理称为优化资源配置的核心工具。党的二十大关于健全现代预算制度的决策部署提出，要深化零基预算改革，强化成本效益分析，打破传统预算固化模式，提升资金使用效率。2025年编制部门预算阶段，选取了财政部、住房城乡建设部、国家药监局等16家中央部门为零基预算改革试点部门，开展以零基预算理念为引导提升部门预算科学管理水平改革试点工作。近年来，北京市、上海市、安徽省等省市率先试点全面推行全过程成本管控，打出“破基数、强统筹、保重点、提绩效”等一系列零基预算改革组合拳，重塑政策资金体系，实现财政资金效益和政府治理效能双提升。安徽更是在全国率先建立预算绩效管理地方标准，创新“财政人员为主+第三方+绩效专家”的财政评价模式，实现预算绩效管理全流程信息化，探索社保基金和资产绩效管理，创新搭建惠企政策资金“免申即享”平台，在财政部地方财政管理绩效考核中连续5年位居前列。

零基预算和成本效益理念在预算绩效管理中的整合应用能够有效促进降本增效和财政支出结构优化，助力推动财政科学管理走深走实。为了帮助各单位深入理解零基预算和成本效益的理念与方法，了解、学习与借鉴中央与安徽等地方实践经验，提升业务能力和水平，上海国家会计学院计划于2025年举办“零基与成本管控视角下的预算绩效管理实践”研修班，欢迎各相关单位组织人员参加培训学习。

附件一：课程简介

附件二：报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2025年5月

上海国家会计学院教务二部 2025年5月印

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **期数** | **培训时间** | **培训地点** |
| 第1期 | 7月7日-11日（7日报到，11日返程） | 合肥市 |
| 第2期 | 8月25日-29日（25日报到，29日返程） | 青岛市 |
| 第3期 | 9月15日-19日（15日报到，19日返程） | 银川市 |

**二、培训对象**

1.各地财政部门预算处（科）、绩效管理处（科）、会计处（科）、经济建设处（科）、监督处（科）、企业处（科）、财政投资评审中心的领导和相关工作人员；

2.各行政事业单位、党政机关及所属单位分管财务和业务工作的领导、计财处（科）、预算管理处（科）、审计处（科）、资产管理处（科），以及相关业务处（科）等科室负责人及相关人员

3.第三方绩效评价专业服务机构、高校教师及研究人员：从事财政绩效评价的会计师事务所、评估师事务所、管理咨询公司等单位的主评人、专业人员；高校和研究机构从事绩效评价研究的教师。

**三、培训目标**

本课程内容主要围绕零基预算与成本管控视角下预算和绩效管理的理论研究、制度体系建设与创新实践，结合北京市、上海市、安徽省等地先进经验，系统介绍零基预算、成本效益分析的理论与改革实践，全过程预算绩效管理、政府投资基金、社保基金、国有资本经营预算等的相关评价要点、指标体系与案例分析，从而使得参训人员能够进一步夯实预算绩效管理基础，了解和掌握新形势下预算绩效管理的创新探索，从而更好发挥绩效管理对落实财政科学管理的助力作用。

**四、培训内容**

**模块一：成本预算绩效管理的理论与地方实践**

1. 成本预算绩效管理的理论基础和逻辑架构
2. 项目成本预算绩效分析的要点及实施路径
3. 选择项目的方式与关键点
4. 成本预算绩效分析路径与分析方法
5. 专项业务费与运转类支出成本分析的异同
6. 项目成本预算绩效分析案例讲解
7. 政策成本预算绩效分析的要点及实施路径
8. 政策成本预算绩效分析的思路和侧重点
9. 政策与项目成本预算绩效分析的异同
10. 政策成本预算绩效分析案例  
    4.成本预算绩效管理的地方实践及成效- 北京、上海、安徽等
11. “北京模式”的实施路径、变迁及成效
12. “上海模式”的分步走方案、实施重点及成效
13. “安徽模式”的一盘棋思路、特色及成效  
    5.成本预算绩效分析的基础条件与现实局限及解决方案  
    6.支出标准建设与预算管理应用

**模块二：多种类型绩效评价实务操作及案例分析**

1. 项目支出绩效评价流程及实务案例
2. 政策支出绩效评价要点及实务案例分析
3. 部门整体支出绩效评价重点及操作案例
4. 政府投资基金绩效评价
5. 政府投资基金绩效评价的要点和实施流程
6. 政府投资基金绩效评价指标体系设计思路
7. 政府投资基金绩效评价常见问题
8. 政府投资基金绩效评价实务案例分析
9. 地方债务绩效评价（1）政府债务管理要求（2）专项债券政策背景与基本情况（3）专项债券项目绩效评价要点及流程（4）建设期与已完工专项债券项目绩效评价指标体系设计

（5）专项债券项目绩效评价常见问题及案例分析

1. 国有资本经营预算绩效评价
2. 国有资本经营预算绩效评价政策依据及文件要求
3. 国有资本经营预算绩效评价要点及实施流程
4. 国有资本经营预算绩效评价指标体系设计
5. 国有资本经营预算绩效评价案例分析

7.社保基金预算绩效评价（1）社保基金预算绩效评价政策依据及文件要求

（2）社保基金预算绩效评价要点及实施流程

（3）社保基金预算绩效评价指标体系设计

（4）社保基金预算绩效评价案例分析

**模块三：零基预算理论与发展沿革**

1.零基预算的起源与发展

（1）零基预算的起源与国外发展

（2）零基预算在我国的发展沿革与各阶段的侧重点

（3）零基预算在财政管理管理中的作用与落实方向

（4）零基预算的管理要点与实施路径

（5）零基预算实施的难点与解决方案

2.中央零基预算的改革实践

（1）中央部门零基预算改革试点的背景及范围

（2）中央部门零基预算编制的要点和路径

1）部门零基预算编制与传统预算编制的异同

2）部门零基预算编制的项目梳理流程及注意事项

3）部门零基预算编制中支出标准的选择与应用

4）部门零基预算编制中预算金额的确定以及重难点

5）部门零基预算编制案例

（3）中央部门零基预算评审的实践路径

1）零基预算评审与传统预算评审的对比

2）零基预算评审的思路及流程3）零基预算评审中绩效结果的应用4）零基预算评审实例

3.安徽省等地方零基预算的改革实践

（1）零基预算改革的总体思路

（2）零基预算改革的制度体系构建

（3）零基预算改革的职责分工

（4）零基预算改革的要点和实施路径

（5）零基预算改革的实践案例

**五、拟邀专家**本课程由上海国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有

深厚理论功底及丰富实践经验，具体师资以实际课表为准。

赵敏：上海国家会计学院教授，上海国家会计学院应用经济研究所所长、世界

银行东亚地区绩效评价中心项目负责人。

赵仕坤：北京中泽融信管理咨询有限公司董事、总经理。负责财政部《政府和

社会资本合作绩效管理操作指引》、《PPP项目资产评估及相关咨询业务操作指引》、《财政支出（项目支出）绩效评价操作指引》及山东、山西等多省市PPP及绩效管理领域多项规定的起草。

安徽绩效实践专家。

**六、收费标准**1.培训费：3600元/人；

**2.**费用支付与发票：报名后将培训费电汇至上海国家会计学院，上海国家会计

学院提供发票。食宿费现场支付，发票由培训所在酒店提供。

**七、结业证书**培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书（标注学时）。

**八、报名咨询**请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前

一周向报名学员发送《报到通知》。1.报名联系：张喆

电话：15796729576（同微信）

报名邮箱：785799883@qq.com

2.课程咨询：赵老师

电话：（021）69768080，18121168171

**附件二：报名表**

**上海国家会计学院**

**“零基与成本管控视角下的预算绩效管理实践”研修班**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | | | |
| **联系人** |  | | **电话** |  | | **邮箱** | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **科室+职务** | | **手机号码** | | **电子邮箱** | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
| **费用总计** | 万 仟佰元整 | | | | | | **小写** | | ￥： |
| **报名程序：**  培训费报名后电汇至上海国家会计学院，发票由学院提供，开班前一周下发开课通知。 | | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  联系人：张喆 联系方式：15796729576（同微信） 报名邮箱：785799883@qq.com | | | | | | | | | |