**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕52号

**关于举办“内部审计负责人与后备人才岗位能力提升**

**——对标一流企业的内部审计转型与价值重塑”高级研修班暨2025内部审计高质量发展论坛的通知**

各相关单位：

审计负责人在现代企业中扮演着至关重要的角色。新时代新征程对内部审计工作提出了更高要求：提升政治站位，掌握最新监管动态，完善内部审计领导体制和工作机制，强化内部审计制度规范化建设；持续提升专业素养和综合能力，深化业务研究；具备全局视野和前瞻性跨界思维，以及公司治理、战略管理等系统性思维。在数字化与人工智能时代，持续学习，充分发挥审计监督与服务职能，为决策提供有力支持，助力企业实现长期稳定发展。

为服务我国内部审计深化发展，提升企业内部审计管理人员的专业胜任能力，上海国家会计学院经过前期调研和精心筹备，将于2025年3月开设“内部审计负责人与后备人才岗位能力提升——对标一流企业的内部审计转型与价值重塑”高级研修班，并于同期举办“2025内部审计高质量发展论坛”。论坛将特邀主管部门专家领导、央企及知名民企审计负责人，围绕生态赋能、业审联动、数智转型、实践创新等热点话题，分享实战经验，为内部审计实战技能提升赋能，助力内部审计高质量发展。

附件一、研修班课程简介

附件二、论坛安排

附件三、报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2025年2月

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

1.时间：2025年3月27日-30日（26日报到），其中课程时间3天，“2025内部审计高质量发展论坛”1天（3月29日）。

2.地点：上海国家会计学院

3.日程安排

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日期** | **时间** | **具体安排** |
| 3月27日（周四) | 09:00-12:00 | 基于服务战略、助力经营的风控与审计实践 |
| 14:00-17:00 |
| 3月28日（周五) | 09:00-12:00 | 新监管要求下内部审计体系的高效建设 |
| 14:00-17:00 | 内部审计价值提升：方向、方法与路径 |
| 3月29日（周六) | 08:30-12:0013:30-17:30 | 2025内部审计高质量发展论坛 |
| 3月30日（周日) | 09:00-12:00 | 基于数据的风险导向型持续敏捷审计模式 |
| 14:00-17:00 | 全产业链形态内部审计卓越价值创造的探索与实践 |

二、课程收益

1.基于最新监管要求，把握内部审计体系建设要略，深入解读内部审计价值衡量及提升路径，进阶审计专业水准与价值创造效能。

2.将审计工作与公司战略紧密结合，掌握数据驱动的风险导向持续敏捷审计模式，构建审计价值链与敏捷架构，优化风险评估与管控效能，重塑审计组织与人员管理机制，提升审计团队竞争力。

3.掌握全产业链复杂业态下的审计变革实践，精研审计体系设计与优化策略，提升企业全产业链审计效能，促进价值增值与可持续发展。

4.大咖云集，对标一流，课程汇集标杆企业专家担纲主讲，以深度实践助力知识汲取,用广阔视野丰富学习体验。

5.参与高峰论坛，聆听政府、学界、知名企业众多重量级嘉宾的精彩演讲，品鉴内部审计前沿理论与标杆企业实践的思想盛宴。

三、培训对象

1.总审计师、审计总监，内审负责人及后备人才；

2.风控、合规、法务、财务相关部门负责人及后备人才。

四、课程内容（以实际课表为准）

**模块一、对标中信银行——内部审计价值提升：方向、方法与路径**

基于中信银行内部审计的领先实践，课程将从内部审计价值的衡量、内部审计价值提升路径出发，详细阐述内部审计价值提升方法，分享咨询性审计、战略审计、治理审计、持续审计、数字化审计的领先实践，帮助构建前瞻性、体系性的审计思维。

**模块二、对标五矿——新监管要求下内部审计体系的高效建设**

课程从中审委、国资委关于健全审计监督体系相关政策导入，基于新监管政策要求，结合央企审计体系现状与未来工作要求，深入解读标杆央企内部审计体系的建设实践，并加入对责任追究体系建设、审计项目管理的应用实践案例，全面梳理内部审计体系建设思路及方法，助力企业高质量发展。

**模块三、对标顺丰——基于数据的风险导向型持续敏捷审计模式**

本课程将全面介绍顺丰内审基于数据的风险导向型持续敏捷审计模式，基于业务研究、持续监控和审计项目打造审计价值链，搭建审计前台、中台、后台的敏捷式审计框架，高效成功地将持续性审计集成嵌入于企业内部审计系统中，更好地推动企业内部审计部门开展持续性地风险评估和风险管控。通过重构审计模式、审计技术、审计组织架构，重新评估制定内审人员能力模型、绩效考核机制，多元化锻造新时代审计人员的职业胜任力，为企业发展赋能。

**模块四、对标伊利——全产业链形态内部审计卓越价值创造的探索与实践**

本课程将以审计持续变革实践为例，以场景化案例剖析与研讨的形式，围绕新周期下全产业链复杂业态内部审计的困局与挑战、如何判断与规划监督的聚焦方向、从识别满足需求到创造引领需求、审计体系设计、面向世界前沿的高地建设等内容，提供一套完整的“打胜仗”的方法论。

**模块五、对标中集——基于服务战略、助力经营的风控与审计实践**

课程从中集集团“服务战略、助力经营，为组织保护&增加价值”的风控审计工作定位导入，详细阐述“如何打造自主自发的风控组织环境、如何构建集团统一的风控信息化平台、如何加强业审融合、推动重大风险专项治理、如何推进风控信息化、数智化转型”等主题内容，通过典型案例与实务方法，全面介绍中集风控与审计的企业实践。分享加强海外企业的风险管控的实践与思考，助力学员企业构建走出去的风险合规管理体系，帮助提升企业适应国际化竞争的能力。

**模块六、对标中石化——研究型审计下的内部审计转型与价值创造（备选）**

通过典型案例，分享“审计项目计划研究重点、审前准备阶段研究重点、审计实施阶段研究重点、审计报告阶段研究重点、审计整改阶段研究重点、审计成果利用阶段研究”等方面的思考与实践，与传统审计进行比对，为如何开展研究型性审计提供借鉴和参考。围绕新形势下重大政策措施落实跟踪审计的特点和难点，帮助掌握在审计选题、形式、方法、落实与组织形式等方面的经验，帮助准确把握政策跟踪审计项目特点，切实发挥审计的增值服务与决策支持功能。

（课程说明：每次课程将从以上模块中选择4-5个模块展开授课，具体课程以课表为准）

五、师资阵容

王老师：中信银行审计部副总经理，曾在中国投资银行、国家开发银行和中信银行等多个银行机构工作，历任支行行长、分行公司业务部总经理、总行公司银行部副总经理、网络银行部副总经理、信贷管理部副总经理和审计部副总经理。中国网上银行促进联盟副理事长、中国总会计师协会财资研究发展中心副主任、中国电子金融产业联盟特聘专家、中国金融人才委员会特邀金融专家和清华大学及对外经济贸易大学高级研究员。

赵老师：正高级会计师，中国资深注册会计师，财政部首批全国会计领军人才，入选财政部财政人才库，中国五矿集团公司原审计部部长。中国商业会计学会风控与审计分会副会长，财政部内部控制标准委员会咨询专家，国家机关事务管理局正高级会计专业技术资格评审委员会专家。

刘老师：顺丰集团首席审计官、中国企业反舞弊联盟轮值主席，拥有20年国内领先的快递物流经验；企业内部控制协会副会长、企业内部控制协会审计专业委员会主任委员。从业务经营中成长起来的资深审计人，热衷于内部审计价值研究，积极推动内审模式的创新与变革，致力于推广数字化技术在审计中的应用。

王老师：中集集团纪委书记、执委会成员、审计监察部总经理，历任中集集团企业管理部总经理、南方中集集装箱副总经理、中集海洋工程板块副总裁。担任广东省企业内部控制协会会长、企业反舞弊联盟主席、全国机构治理标准化技术委员会委员、中国西南政法大学兼职硕士研究生指导教师职务。

其他资深实务专家。

六、学员评价

提供了重大审计项目的最佳实践，审计规划的整体架构。

——张同学 某央企股份有限公司审计部总经理

课程设计合理，既有内部审计部门需要的高度，又有老师们在实际工作中如何提高内部审计人员价值的方法，对于回去开展工作更有信心。

——张同学 某新媒体股份有限公司高级主管

一次性收获多位业内翘楚的经验和思考，有很强的示范指导作用。认识了业内多位内审专家，方便后期交流互鉴。

——陈同学 某国企集团副总审计师

主题贴合本企业实际情况，老师们既高屋建瓴，又有操作性。对于审计体系建设、价值创造及审计成果运用有了更深入和具体的想法，后期加大这些方面的改进和提升。

——谭同学 某国企上海有限公司审计部长

开拓视野，学习方法，答疑解惑，收获颇多！

——崔同学 某国企集团有限公司总审计师

七、收费标准1.培训费：5800元/人；

2.食宿统一安排，费用自理，具体标准以开课通知为准。八、结业证书完成课程学习后，上海国家会计学院颁发“内部审计负责人与后备人才岗位能力高级研修班”结业证书，并注明学时。

九、联系报名

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

报名咨询

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：284828890@qq.com

课程咨询

联系人：王老师021-39768049

邮箱：wangchunyi@snai.edu

**附件二：**

**2025内部审计高质量发展论坛议程**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **事项** | **嘉宾** |
| 08:30-09:00 | 签到、入场 |  |
| 09:00-10:00 | 主持人：张各兴 上海国家会计学院党委委员、副院长 |
| 欢迎致辞 | 张锋 上海国家会计学院党委书记 |
| 致辞与发言 | 李凤雏 中国商业会计学会副会长 |
| 主旨发言 | 孙宝厚 经济学博士，高级审计师 |
| 10:00-12:00 | 主持人：赵晓红 中国五矿集团有限公司原审计部部长 |
| 主题演讲 | 刘 军 中交集团审计部总经理 |
| 杨献龙 中国电力建设集团（股份）公司总审计师 |
| 陈震晗 中国中车集团有限公司审计风险与法务合规部部长 |
| 李颖琦 上海国家会计学院教授 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |
| 13:30-16:00 | 主持人：林芳 厦门建发集团审计总监 袁敏 上海国家会计学院教授 |
| 主题演讲 | 徐洪斌  伊利集团审计部总经理 |
| 刘道君  三一集团审计总监 |
| 方金云 中国科学院计算技术研究所研究员 |
| 柳 絮 铭太科技董事长 |
| **圆桌论坛：内部审计的价值重塑** |
| 16:20-17:20 | 圆桌论坛 | 王鹏虎 中信银行审计部副总经理 |
| 刘国华 顺丰集团首席审计执行官 |
| 肖远文 国家管网集团审计部负责人 |
| 邬奕强 国网上海电力审计中心内控信息处处长 |
| 主持人：谢建中 新方正方正集团高级审计总监 |
| 17:20-17:30 | 闭幕总结 | 谭丽丽 中国商业会计学会风控与审计分会会长 |

**（嘉宾与演讲主题以最终确认版本为准）**

**附件三：**

**上海国家会计学院**

**“内部审计负责人与后备人才岗位能力提升”研修班**

**暨2025内部审计高质量论坛报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | **单位所在地** |  **省 市** |
| **联系人姓名** |  | **手机** |  | **邮箱** |  |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | **职务** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **报名程序：**培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | **学院账户：**学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行单位名称：上海国家会计学院汇款账号：31001984300059768088 |
| **报名咨询：**黄老师：18610843353（同微信） 邮箱：284828890@qq.com  |