**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕23号

**关于举办“全面预算管理体系建设与标杆企业实践”**

**（线上+线下）研修班的通知**

各相关单位：

在当前这样一个不确定性很多的时代，企业能够稳健经营就是一种巨大的商业成功。如何增加经营的确定性，许多企业在努力探讨外部变化的规律、发现新的商机，但实际上，企业内部有一个很好地增强确定性的管理体系，那就是全面预算管理。在企业这样的经济组织中，全面预算管理扮演着以终为始、配置资源、有效运筹、指导业务的角色，它通过对经营进行数据与逻辑的模拟，洞察机会与风险以及背后的投入与成本，能够提升企业面对市场环境变化的适应能力。

上海国家会计学院开设“全面预算管理体系建设与标杆企业实践”研修班，将邀请业内知名实务专家，结合实战案例，为企业提供切实可行的解决路径与方法，真正实现从实战中来，到实战中去。基于这一实战逻辑，研修班将对全面预算管理进行系统梳理与深入解析。通过对预算管理的剖析，深入解剖企业经营的各个环节，助力企业管理者更加信心十足地管理企业，带领团队朝着目标奋勇前行。这将在激烈的市场竞争中为企业提供显著优势，使其领先于同侪。

附件：一、课程简介

1. 报名回执表

上海国家会计学院教务二部

 2025年4月

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

1.培训时间地点：

第一期：5月22日-24日（3天），21日报到 成都

第二期：7月21日-23日（3天），20日报到 上海国家会计学院

第三期：9月18日-20日（3天），17日报到 青岛

第四期：11月20日-22日（3天），19日报到 深圳

2.线下面授+线上直播同步进行，学员可自主选择，凡参训学员皆提供14天录播回看。（如线上授课因故取消，本期课程不提供录播回看）

**二、课程目标**

1．从学会做预算到学好做预算；

2．学习正确的预算编制流程、方法及如何解决预算编制中的难点；

3．学习预算执行监控的工具与方法；

4．明确预算编制参与者的职责与范围。

**三、培训对象**

1．企业高管、战略管理部门负责人；

2．财务总监、财务经理及预算主管人员；

3．公司各部门管理者或分子公司负责人。

**四、课程内容**

**第一部分**

**一、企业经营管理管的是大概率事件**

即以预算的可确定性应对经营中的不确定性

1．美的的发展历程

2．美的预算管理的过程

3．美的三级预案机制

4．预算管理是企业价值创造的过程

5．有价值的企业应该怎么做

**二、真正理解全面预算管理**

1．理解预算管理的前提：业财融合

2．成功企业的预算管理模式

3．预算管理为企业带来什么

**三、全面预算管理的框架**

1．全面预算管理的过程

2．全面预算管理的架构

3．全面预算管理的时间

**四、预算编制方法与技巧**

1．目标的分层及制定

2．预算管理的形式

3．总目标的制定

4．目标的分解及技巧

5．销售预算

6．生产预算

7．采购预算

8．应收/应付预算

9．销售费用预算

10．如何做资产负债表预算

11．现金预算

12．“好”预算难点解析：战略及成本

**五、全面预算管理的质询**

1．预算质询会

2．质询会的内容及方法

**六、全面预算管理的执行与跟进**

1．监控报告

2．监控报告架构

3．简易形式

4．经营分析报告

**七、有效的绩效来自于全面预算管理**

1．绩效体系

2．定量指标与定性指标

3．绩效协议的签订

**第二部分：备选内容（据实安排，以实际课表为准）**

**对标世界一流企业实践**

**1. 世界一流企业财务管理体系**

**2. 全面预算管理体系**

（1）集团管控模式

（2）预算管理核心功能

**3. A集团全面预算管理体系实践**

（1）预算管理实践演进

（2）业绩评价体系演进

（3）滚动预测：管理未来，推动经营目标达成

（4）业财融合的绩效分析体系——见“行为”的预算管理

**第三部分：备选内容（据实安排，以实际课表为准）**

**华为的全面预算管理实践**

1. 战略落地量化

（1）战略：DSTE及BLM

（2）全面预算管理框架

（3）预算指引及预算生成

（4）管理核算体系

2. 责任中心构建

（1）责任中心建设

（2）绩效考核激励机制

（3）组织设计与决策权分配

（4）综合案例讨论

3. 经营环境建立

（1）“一报一会”支撑经营目标的执行管控

（2）利润中心赛马：赛马不相马

（3）利润中心的预算管控措施

（4）依托“三个GAP，三个清单”，实现预测前瞻管理，促进经营目标达成

**五、拟邀师资**

郝老师：财务管理实战专家，20多年外资企业财务管理经验，曾任百事国际公司财务经理，亨特建筑产品（北京）有限公司财务总监、运营总监。熟识国际会计准则及国内会计准则，尤其对管理会计有深入的实操经验和理论知识，在财务管理方面具有独特、有效的体系。在培训方面，能深入浅出将财务管理方面的专业知识技巧的进行讲解，将财务管理融入到企业实际管理环境中，具有极强的实用价值。

刘老师：世界500强企业财务高管。厦门大学会计学博士，正高级会计师，全国高端会计人才培养工程企业优秀学员。曾参与教育部人文社科重点基地重大项目《企业创新（体制创新、技术创新、组织创新）与管理会计创新的相关研究》。

Susan：12年华为公司财务及经营管理经验，预算管理五级专家，企业经营管理与财经数字化顾问。曾在华为区域财经、财经变革、集团财经经营管理部任职。辅导多家公司全面预算变革项目、业财融合变革项目。

以及其他资深实务专家。

**六、学员评价**

内容讲解详细，能运用到实际的工作中，对自己的工作有很好的帮助。

——李同学 某水利水电（集团）有限责任公司财务部主任

江老师的课很丰满，需要讲解的东西很多，再加一到两天就完美了，没听过瘾呀。

——史同学 某矿业控股集团有限责任公司财务经理

**七、收费标准**

1. 培训费：线下面授，6800元/人；线上直播，4800元/人

2. 食宿统一安排，费用自理，具体标准以开课通知为准。

3. 费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4. 培训费发票由学院提供，食宿费发票由酒店提供。

**八、结业证书**

培训班结束后由学院颁发结业证书，并注明学时。继续教育学时认定事宜，烦请学员咨询当地主管部门。

**九、报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

报名咨询

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：284828890@qq.com

课程咨询

联系人：钱老师 021-39768115

邮箱：qianmengmin@sani.edu.cn

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**“全面预算管理体系建设与标杆企业实践”**

**（线上+线下）研修班**

**报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 单位所在地 |  省 市 |
| 联系人姓名 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 学员姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | 邮箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 课程选择 | 期数：第 期；线下课程（ ）；线上课程（ ） |
| 报名程序：培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | 学院账户：学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行单位名称：上海国家会计学院汇款账号：31001984300059768088 |
| 报名咨询：黄老师：18610843353（同微信） 邮箱：284828890@qq.com  |