**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕110号



**关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程(总第23期)——武汉协和医院“经济管理数智化创新实践”专题研修班及跟岗培训的通知**

随着公立医院改革进入新阶段，《关于推动公立医院高质量发展的意见》等纲领性文件明确了公立医院高质量发展的目标和方向，公立医院越来越注重加强经济管理，提升运营管理的精细化水平，建立起一整套以病人为中心的服务模式、以成本和质量控制为中心的管理模式、以医疗质量和服务水平绩效的分配模式，从而持续提高公立医院的医疗质量、运营效率及满意度评价，真正实现公立医院高质量发展。在此过程中，财务管理工作作为公立医院经济管理工作的核心内容，是保证医院可持续发展与健康运营的最重要前提。近年来，许多公立医院的财务管理创新实践在推动公立医院高质量发展方面发挥了积极作用。

上海国家会计学院作为财政部直属事业单位，为推动公立医院财务管理创新实践的经验分享，充分发挥溢出效应，自2022年4月以来，以“国内公立医院的财务管理创新实践”为主要内容创新推出案例教学系列课程，先后联合国内知名医院举办了二十余期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院管理模式，累计来自全国各地两千余名学员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

华中科技大学同济医学院附属协和医院（以下简称武汉协和医院），作为国家卫生健康委直属（管）的科教研防一体的综合性医院，在公立医院绩效考核中连续六年获得 A+ 。医院经济管理独具特色，主动适应医改新形势，把握数智化机遇，构建“信息化——智能化——数智化”转型路径，形成“智能管控+流程再造+数据治理”三位一体解决方案。理论研究成果丰硕，在行业权威期刊发表学术论文40余篇，获9项发明专利授权、41项软件著作权登记证书，多项研究入选国家级案例库。内部审计成果显著，主持国家卫健委课题，主编参编多本审计指引书籍，部分成果被采纳推行。预算管理方面连续七年获国家卫健委预决算管理一等奖，成本管理方面连续六年获评全国医疗服务价格和成本监测工作先进机构，经济管理方面连续四年获国家卫健委“公立医疗机构经济管理年”活动优秀单位，医保管理方面获评国家卫生健康委继教中心国家级医保精细化管理示教基地。

结合最新的经济管理创新实践成果，上海国家会计学院联合武汉协和医院，现计划于2025年6月11日-13日推出“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程(总第23期)——武汉协和医院“经济管理数智化创新实践”专题研修班,并于6月13日下午在武汉协和医院开展跟岗培训。

欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

**一、培训时间、地点**

案例授课时间：6月11日—6月13日上午。其中，6月10日全天报到，6月14日返程。

跟岗培训时间为：6月13日下午，半天。

培训地点：武汉。

上课形式：线下授课，无线上直播。

特别说明：

1.为方便教学安排，学员住宿安排在医院周边酒店，食宿费按照酒店标准，据实结算开票，费用自理。

2.为保证授课效果，跟岗限名额参训，最高参训人数为60人。

**二、培训对象**

1.各省、市卫健委(局)主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2.全国各医院书记、院长、分管副院长、总会计师、总审计师；

3.全国各医院财务、运营、审计、收费、经管办、成本核算科、医保科、人事科、医务科、信息部、后勤保障、装备科、门诊部等职能部门负责人与骨干；

4.医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

**三、课程内容**

**专题一：卫生健康行业内部审计指引—建设项目专项指引（孙文）**

1、内部审计7个指引的背景与行业意义

2、建设项目审计的概述

3、建设项目审计的实操

4、建设项目审计中的思考

**专题二：财务数智化转型升级探索与实践（张晓玮）**

1、公立医院数智化财务体系建设

2、公立医院数智化财务实施路径

3、公立医院数智化财务实践案例

4、医院数智化财务系统建设的成果展示

**专题三：公立医院财务数据安全治理建设（熊琴）**

1、数据安全治理建设的背景

2、数据安全治理建设的核心原则与内容架构

3、数据安全治理建设的实践成果与经验总结

**专题四：基于业财融合的医院专病管理模式实践路径与成效评估（崔敏）**

1、以业财融合为基础的专病管理模式探索

2、专病管理工作内容的精细化实践——以三级公立医院绩效考核单病种为例

3、专病管理成效情况与经验总结

**专题五：公立医院高质量发展下运营体系建设与实践经验（楼阳）**

1、公立医院运营体系建设实践与探索

2、公立医院运营团队建设实践与探索

3、公立医院运营效能评价体系建设实践与探索

**专题六：高质量发展背景下医院精益绩效管理实践（李敏）**

1、政策趋势与问题分析

2、分序列绩效改革设计与实施

3、绩效管理信息化建设思路与实践

4、绩效管理中的风险点与对策

**专题七：主诊医师负责制下精益医师绩效改革实践（戈姗姗）**

1、破局与变革：绩效改革的时代背景与内在动因

2、体系重构：基于精益管理的绩效改革实施路径

3、价值绽放：绩效改革的综合成效

**专题八：护理价值可视化——个人工作量考核与DRG融合下建立精细化护理绩效考核体系（向御婷）**

1、护理绩效改革的历史演进与时代需求

2、DRG 支付改革下护理工作的现状与挑战

3、个人工作量考核与 DRG 融合的精细化绩效体系构建

**专题九：公立医院预算管理的创新实践与提升策略（田野）**

1、公立医院预算管理：现状、挑战与破局思路

2、预算要讲“法”，构建公立医院预算管理的制度基石

3、预算要有“效”，提升预算资源配置的精准性与价值创造

4、预算要会“管”，打造全流程预算动态管理闭环

5、预算要实“践”，实践创新与案例

**专题十：以业财融合为核心的医院一体化全成本管理体系建设（翁丽娟）**

1、医院一体化全成本管理体系建设历程

2、科室成本精细化核算实践

3、作业成本法在项目成本核算中的运用

4、DRG成本核算、分析与应用

**专题十一：公立医院涉税业务应用与思考（王子云）**

1、税收体制改革背景与医疗行业税收政策变化趋势

2、公立医院涉税政策解读和实操

3、个人所得税汇算清缴相关政策和实操

**专题十二：以绩效为抓手的医院智慧结算管理（陈可君）**

1、医院结算管理现状及风险点

2、绩效引领的医院结算管理智慧化建设

3、医院结算管理的经验总结

**专题十三：公立医院财会监督风险预警体系建设（余晓骥）**

1、公立医院财会监督体系建设

2、公立医院风险预警实施路径

3、公立医院财会监督实践案例

4、公立医院财会监督工作的经验总结与展望

**专题十四：跟岗培训(0.5天)**

跟岗的岗位有5个岗位：运营管理岗、预算管理岗、成本管理岗、结算风险管理岗、数智核算岗。

跟岗有名额限制，共计60人。

**四、拟邀师资**

**刘波**：华中科技大学同济医学院附属协和医院党委常委、总会计师，正高级会计师，研究员。财政部社会保障人才库专家，湖北省先进会计工作者。中国卫生经济学会常务理事及卫生财会分会常务理事、中国卫生信息与健康医疗大数据学会智慧运营管理服务分会常务委员、湖北省会计学会常务理事及医院会计专业委员会主任委员、湖北省卫生经济学会副会长，华中科技大学管理学院兼职教授、企业导师，中南财经政法大学政府会计研究所兼职研究员、会计硕士研究生合作导师。

**孙文**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处处长，正高级会计师，研究生学历。华中科技大学管理学院MPAcc企业导师，中国医院协会第一届内部审计专业委员会常务委员，湖北省医院协会医院经济管理专业委员会主任委员，湖北省内部审计师协会委员，中国卫生经济学会第九届理事，湖北省财政厅第一届会计准则制度咨询专家，湖北省中医药专家库（医疗服务、行政管理）专家，《建设项目专项审计指引详解》主编，主持修订《协和医院会计制度》《细化医院审计制度》，主持或承担的协和医院多项大中型基建项目审计工作，承担国家卫生健康委员会卫生健康专项审计指引课题研究工作、湖北省财政厅财务信息化研究课题，云南临沧市临翔区人民医院财务科特聘专家。

**崔敏**：华中科技大学同济医学院附属协和医院运营管理部主任。医学博士、法学学士，副主任医师、副教授、硕士研究生导师。纽约大学博士后，香港中文大学威尔斯亲王医院访问学者。主持国家自然科学基金、湖北省自然科学基金等课题五项，发表科研、管理论文十余篇。 担任湖北省医学会骨科学分会秘书、湖北省医师协会足踝学组副组长、武汉市医师协会足踝外科学组副组长。

**李敏**：华中科技大学同济医学院附属协和医院运营管理部副主任，会计学硕士，高级会计师，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才（第一期） ，2023年入选湖北省第七期高端会计领军人才项目。先后2次参与设计和实施协和医院平衡计分卡和分序列绩效改革工作，在医院绩效管理方面拥有丰富的理论和实践经验。

**楼阳**：华中科技大学同济医学院附属协和医院运营管理部副主任，国家卫生健康委卫生健康行业经济管理领军人才，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才，华中科技大学同济医学院附属协和医院先进工作者，高级会计师，中国卫生经济学会医改分会理事，湖北省会计学会医院会计专委会委员。

**张晓玮**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处会计科副科长，金融学博士研究生，高级会计师，国家卫生健康委卫生健康行业经济管理领军人才，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才，湖北医院协会医院经济管理委员会秘书，参与多项省市课题研究，发表核心论文多篇，4项发明专利授权，2项案例研究入选财政部管理会计案例库。主要从事医院财务管理、财务数智化研究、财务内控管理等。

**陈可君**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处结算科副科长，硕士研究生，会计师，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才，湖北医院协会医院经济管理委员会秘书；发表医院经济管理类论文多篇。

**田野**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处财务管理科副科长，硕士研究生，高级会计师，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才，湖北省会计学会医院会计专委会委员，湖北省医院协会医院经济管理专委会财务管理学组副组长，中南财经政法大学会计学、审计学专业合作硕士研究生导师；参与多项省市课题研究、参编专著2本、发表论文多篇。

**翁丽娟**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处骨干，会计师，从事财务工作三十余年，先后从事会计核算、部门预算、决算、成本核算等工作，从2012年开始一直负责医院成本核算工作，具有丰富的实践经验；先后在《卫生经济研究》、《中国医院》等发表多篇论文；在2019年全国医疗服务价格和成本监测与研究网络工作中被评为“先进个人”光荣称号；2018年参与的“双维多级变动成本法在医院成本管理中的应用”收录在财政部管理会计案例库中；“DRG+成本”精益实践助力医院精细化管理和“基于自下而上法开展公立医院DRG成本核算的实践研究”分别收录在2021年-2022年《中国医院》杂志社“医院高质量发展下创新管理与精益运营”典型案例集中；荣获2019-2020年度医院先进工作者。

**王子云**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处骨干，硕士研究生，高级会计师，注册会计师，注册管理会计师，湖北省第八期高端会计人才。就职于华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处，先后从事会计核算、成本管理、预算管理、税务管理等工作。

**熊琴**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处秘书，硕士研究生、高级会计师，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才，湖北省高端会计人才。参与单位信息化建设及政府会计制度改革等多项重要工作，发表相关学术论文多篇。

**余晓骥**：华中科技大学同济医学院附属协和医院财务处骨干，硕士研究生，中级会计师，国家卫健委预算单位经济管理后备领军人才，主要从事医院政府会计制度研究、财务数智化研究、财会监督相关工作。

**戈姗姗**：华中科技大学同济医学院附属协和医院运营管理部绩效专员，硕士研究生，高级会计师，湖北省高端会计人才；学术研究：在《财务与会计》等核心期刊发表多篇财务管理论文，聚焦医院绩效改革与精细化运营；创新实践：获得多项医院数字化管理相关专利及软件著作权。

**向御婷**：华中科技大学同济医学院附属协和医院运营管理部绩效专员，护理学硕士，主管护士。参与设计和实施协和医院以工作量为核心的护理序列绩效改革工作，在护理绩效管理方面拥有丰富的理论和实践经验。

**五、报名咨询**

1、报名联系: 李老师

联系方式: 18906415326(同微信)

报名邮箱: [18906415326@163.com](mailto:18906415326@163.com)

2、课程咨询:赵老师

联系方式: 18121168081

**六、收费标准及缴费方式**

1、案例课程培训费：人民币3600元/人/2.5天，跟岗培训费1000元/人/半天。培训费发票由上海国家会计学院开具。

2、食宿费：按实结算，费用自理，发票由酒店开具。

3、请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+武汉协和案例”

**七、结业及考核**

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书(标注学时)。

附件一：武汉协和医院课程特色

附件二：上海国家会计学院简介

附件三：报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2025年5月

|  |  |
| --- | --- |
| 上海国家会计学院教务二部 | 2025年5月印 |

**附件一：武汉协和医院课程特色**

武汉协和医院是一家历史悠久的大型公立医院，为国家卫生健康委直属（管）的科教严防一体的综合性医院，国家首批三级甲等医院、全国百佳医院，荣获全国五一劳动奖状、全国文明单位称号，被中共中央授予全国先进基层党组织、全国抗击新冠肺炎先进集体，地处湖北省武汉市，服务辐射整个华中地区。医院规模较大，由主院区、车谷院区、金银湖院区和骨科医院组成，总床位数7900张，设49个临床医技科室，现有职工8160人，国家三级公立医院绩效考核连续六年A+。2024年服务门急诊量689.9万人次，出院量41.77万人次，住院手术人次15.6万。案例医院规模大、人员多，不论是内部需求还是外部需求都较为丰富，管理难度高，但管理水平提升时，辐射的范围广受益群众多。

武汉协和医院主动适应医药卫生体制改革持续深化、公立医院综合改革加速推进的新形势，把握数智化发展机遇，推进公立医院经济管理转型创新实践，提升医院管理科学化、规范化、精细化水平，助力公立医院高质量发展。所构建的"信息化-智能化-数智化"的转型路径，涵盖审计、内控、运营管理、预算、成本、医保物价管理、会计核算、税务等核心业务，形成"智能管控+流程再造+数据治理"三位一体解决方案，有效提升运营效率与风险防控能力。

理论研究方面，武汉协和医院团队在实践过程中，不断总结经验，把建设过程中的想法凝聚成经验，实现管理创新、实践创新和技术创新，在《财会月刊》《财务与会计》《中国卫生经济》等行业权威期刊发表学术论文40余篇。“财务机器人”等9项发明专利已获得国家知识产权局授权，已获得国家版权局发布的41项软件著作权登记证书。主持多项省部级、协会课题研究，其中《公立医院管理会计数智化转型升级案例研究》《双维多级变动成本法在协和医院成本管理中的应用》2项研究入选财政部管理会计案例库；《财务机器人》《专科运营助理模式下精细化运营管理》《洗衣房结算流程再造》等案例入选国家卫生健康委公立医院运营管理业财融合案例库。内部审计方面，主持国家卫生健康委课题《卫生健康专项审计指引研究》，突出卫生健康行业特点，促进卫生健康事业高质量发展，对行业发展具有积极示范意义。主编国家卫健委财务司组织编写的《卫生健康行业内部审计指引详解系列丛书》之《建设项目专项审计指引详解》，参编《大型医用设备绩效专项审计指引详解》、《高值医用耗材专项审计指引》、《风险评估与内部控制评价工作指引详解》。建设项目专项审计指引被国家卫健委采纳，作为卫生健康行业内部审计指引予以推行。预算管理方面，连续七年获得国家卫健委预决算管理一等奖。成本管理方面，连续六年获评全国医疗服务价格和成本监测工作先进机构。经济管理方面，连续四年获得国家卫健委“公立医疗机构经济管理年”活动优秀单位。医保管理方面，创建国家卫生健康委能力建设和继续教育医保精细化管理示教基地。

团队建设方面，武汉协和医院建立了一支创新型、学习型、务实型高素质人才队伍，从核心领导、业务骨干到新晋职工，形成稳定梯队。从职称来看，正高级职称3人，副高17人；中级职称46人。从学历来看，研究生及以上学历55名。入选国家卫健委各类领军人才15人；入选湖北省高端会计人才5人；借调国家卫健委财务司交流学习10人。2017年，与中南财经政法大学建立“医院+财经”双一流人才培养示范基地，在全国范围内尚属首例。武汉协和财务团队具有扎实的理论基础和实践经验。

**附件二:上海国家会计学院简介**

上海国家会计学院(SNAI)毗邻虹桥枢纽，于2000年9月正式组建。学院也是中国政府为促进区域能力建设而创设的亚太财经与发展学院(AFDI)所在地。学院是财政部直属事业单位，实行党委领导下的院长负责制。学院董事会主席由财政部部长担任。

学院以立德树人为根本任务，秉持朱镕基同志亲笔题写的“不做假账”校训，坚持高层次、国际化、应用型的办学理念，培育具有家国情怀、开阔视野和专业深度的高端人才。历经20年发展，逐步形成高端培训与学位教育齐头并进、人才培养与智库建设相辅相成、服务国内与面向国际融合互动的事业格局，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。学院打造了全国高端会计人才培养工程、全国大中型企事业单位总会计师培养(高端班)、国际化高端会计人才培养工程等一批品牌性人才培养项目。与香港中文大学联合推出我国第一个高级管理人员会计硕士学位项目(EMPAcc),与美国亚利桑那州立大学合作的EMBA项目名列英国《金融时报》全球排名前列。全日制研究生涵盖会计、审计、税务、金融四个专业，与上海财经大学联合培养会计学博士，并设有博士后科研工作站。学院年均线下培训学员约5万人次、招收学位教育学生300人，线上培训学员60万人次。

学院推动构建“政产学研”融通的会计发展生态。设有会计、审计、金融、企业管理和应用经济5个系，并与多个合作伙伴一起，发起设立了大数据与会计发展、智能财务、CFO领导力、医院运营

管理等多个跨越组织边界和学科边界的研究中心，积极开展应用型研究。联手亚洲开发银行等合作伙伴，打造了亚洲评价周、管理会计年度论坛、会计基础设施助推“一带一路”等高端交流平台。

在国家领导人的关怀下，亚太财经与发展学院历经项目、中心、学院三个阶段，成长为财经领域重要的国际交流平台。年均培训境外学员1000多人次。学院承接商务部、教育部“发展中国家会计硕士专业学位项目”,主要面向发展中国家青年财经官员开展留学生培养工作，取得良好成效。

学院努力建设会计人的“精神家园”。运营会计人的网上家园中国会计视野网，加强以诚信教育为特色的职业道德教育，积极弘扬先进会计文化。上海国家会计学院教育发展基金会着力整合社会资源助力学院创新发展，促进校友终身学习。

面向未来，学院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续致力于发展成为中国财会领袖的培养摇篮、国家财经政策与企业财务运作的思想库、国内重要的财会信息集散中心以及财会领域重要的国际交流平台，加快建设国际知名会计学院，助力经济高质量发展。

**附件三:报名回执表**

**上海国家会计学院“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学**

**——武汉协和医院“经济管理数智化创新实践”**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | **纳税人识别号** | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **科室+职务** | **手机号码** | | **电子邮箱** | | |
|  |  |  |  | |  | | |
|  |  |  |  | |  | | |
|  |  |  |  | |  | | |
| **费用总计** | 万仟佰元整 | | | | | **小写** | ¥: |
| 参训方式：案例教学：□案例教学+跟岗口意向跟岗岗位：  住宿意向：口住单间(单人单住)□住标间(双人合住)。 | | | | | | | |
| **报名程序：**  填写好此回执表请发至会务组，报名后培训费  电汇至上海国家会计学院。  住宿：酒店(现场缴纳据实结算) | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088  **温馨提示：汇款时请备注“单位或姓名+武汉协和案例”,并将汇款截图发至会务组。** | | | |
| **报名咨询：**  会务组联系人：李老师手机：18906415326(微信同号)  报名邮箱：[18906415326@163.com](mailto:18906415326@163.com) | | | | | | | |