**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕74号

**关于举办拥抱AI系列课程**：“**新视角下全面预算绩效管理与零基预算的案例专题”研修班**

各相关单位：

为了促进各单位在预算绩效管理方面的深入发展，根据党的十九大报告中提出的“建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理”的总体要求，各单位应以实现“全方位、全过程、全覆盖”的预算绩效管理为目标，坚持问题导向，聚焦难点和痛点问题。在此基础上，全面推进零基预算，即从零开始编制预算，确保每一笔预算都有明确的目标和预期绩效，从而在全覆盖的基础上，从压实部门主体责任、提升绩效评价工作质量、强化预算与绩效管理的一体化三个方面，强力推进绩效管理改革向纵深发展，取得显著成效，形成管理责任清晰、评价效果清晰、绩效与预算管理关系清晰的良性“大绩效”格局。

同时，随着技术的不断进步，AI在财务领域的发展呈现出自动化与智能化程度不断提高、应用场景广泛、与其他技术融合加深以及推动财务职能转型等趋势，为财务工作带来更高的效率和更深入的分析能力，助力财务领域向更加智能化、高效化和价值化的方向发展。为了更好地协助各单位统筹规划预算绩效评价工作，深入理解预算绩效管理的重点政策与关键要点，系统掌握全过程、全覆盖、全方位的相关评价要点、指标体系与案例分析，上海国家会计学院2025年将推出拥抱AI系列课程：“新视角下全面预算绩效管理与零基预算的案例专题研修班”，帮助各单位科学有效地规划和管理预算，确保预算分配的合理性和效率。欢迎各相关单位组织人员参加培训学习，共同推动预算绩效管理的高质量发展。

附件一：课程简介

附件二：报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2025年3月

上海国家会计学院教务二部 2025年3月印

**附件一：课程简介**

1. **培训安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **期数** | **培训时间** | **培训地点** |
| 第1期 | 2025年1月13日-17日（13日报到、17日返程） | 哈尔滨 |
| 第2期 | 2025年2月18日-22日（18日报到，22日返程） | 上海国家会计学院 |
| 第3期 | 2025年3月24日-28日（24日报到，28日返程） | 西安 |
| 第4期 | 2025年4月7日-11日（7日报到，11日返程） | 重庆 |
| 第5期 | 2025年4月21日-25日（21日报到，25日返程） | 武汉 |
| 第6期 | 2025年5月12日-16日（12日报到，16日返程） | 广州 |
| 第7期 | 2025年5月26日-30日（26日报到，30日返程） | 成都 |
| 第8期 | 2025年6月9日-13日（9日报到，13日返程） | 苏州 |
| 第9期 | 2025年6月23日-27日（23日报到，27日返程） | 青岛 |
| 第10期 | 2025年7月14日-18日(14日报到，18日返程） | 重庆 |
| 第11期 | 2025年7月28日-8月1日（28日报到，1日返程） | 哈尔滨 |
| 第12期 | 2025年8月11日-15日（11日报到，15日返程） | 长春 |
| 第13期 | 2025年8月25日-29日（25日报到，29日返程） | 苏州 |
| 第14期 | 2025年9月8日-12日（8日报到，12日返程） | 成都 |
| 第15期 | 2025年9月21日-25日（21日报到，25日返程） | 上海国家会计学院 |
| 第16期 | 2025年10月20日-24日（20日报到，24日返程） | 长沙 |
| 第17期 | 2025年11月17日-21日（17日报到，21日返程） | 海口 |
| 第18期 | 2025年12月15日-19日（15日报到，19日返程 | 深圳 |

**二、培训对象**

1.各地财政局预算处（科）、绩效管理处（科）、会计处（科）、经济建设处（科）、监督处（科）、企业处（科）、财政投资评审中心的领导和相关工作人员；

2.各行政事业单位、党政机关及所属单位分管财务和业务工作的领导、计财处（科）、预算管理处（科）、审计处（科）、资产管理处（科），以及相关业务处（科）等科室负责人及相关人员

3.第三方绩效评价专业服务机构、高校教师及研究人员：从事财政绩效评价的会计师事务所、评估师事务所、管理咨询公司等单位的专业人员、主评人、管理层；高校和研究机构从事绩效评价研究的教师。

**三、培训目标**

本课程内容主要围绕预算绩效管理的重点政策与关键要点，结合全国北京、广东、上海、江苏、山东、安徽等地先进经验与实例，根据公共财政与预算管理改革的相关要求，系统介绍全过程、全覆盖、全方位的相关评价要点、指标体系与零基预算的案例分析，从而使得培训人员能迅速掌握预算绩效管理和绩效评价的主要政策要求、业务关键内容与指标体系基本规律，为进一步做好评价业务质量控制，提升评价能力和相关政策制定能力奠定坚实基础。

**四、培训内容**

**模块一、人工智能驱动下财务转型策略、应用与DeepSeek 实践**

1. 数字化背景下人工智能驱动财务转型策略；

2. 人工智能驱动下财务应用场景；

3. DeepSeek赋能财务应用实践。

**模块二、预算绩效管理政策文件与热点问题**

1.最新预算绩效管理改革目标与要求

2. 财政与预算管理改革要求

3.绩效评价的逻辑模型与理论框架

4. 预算绩效管理相关政策文件的发展历程及重点解读分析

5. 积极探索应用人工智能服务提升预算绩效管理质量

6. 结合财政部相关要求，地方政府如何做好预算前评估、绩效目标编制、绩效监控、绩效评价和结果应用等全过程预算绩效管理等工作的主要要点，做实务案例分析与解读；

**模块三、行政事业单位成本绩效管理实践及探索**

1.成本预算绩效管理实施背景与内涵

2.成本预算绩效管理相关政策解读

3.成本预算绩效管理开展思路与路径

4.成本预算绩效管理全过程工作重点

5.成本预算绩效管理工作探索

**模块四、“全过程”预算绩效管理实务操作及案例分析**

1.绩效前评估与评审

（1）前评估常用指标体系

（2）公共预算评审关键步骤

（3）公共预算评审要点

（4）前评价典型案例分析

2.绩效目标管理 （1）预算部门设定绩效目标的常用方法及重点要求（2）财政部门对绩效目标的审核方法及审核重点（3）绩效目标指标库建立的基本规律与主要特点 （4）绩效目标管理的难点及问题解析（5）建立八大类项目绩效目标的典型案例解析

3.绩效运行监控的组织管理以及绩效监控重点

（1）双监控的特点与要求

（2）双监控案例讲解

4. 后评价实务重点与案例分析（1）单位自评、部门重点评价和财政重点的全过程组织管理

（2）绩效评价流程管理“十四步”法

（3）绩效评价业务质量控制要点与案例分析

（4）社会调查、访谈、抽样与问卷编写、案卷研究等常用数据收集与整理方法

（5）高质量绩效评价工作方案与报告撰写

（6）绩效评价报告审核与结果应用的主要要点与规范性要求

5.不同类型项目绩效评价常用指标体系

（1）政策补贴类项目评价重要关注点与常用关键指标

（2）工程类项目评价重要关注点与常用关键指标

（3）政府采购及购买服务类项目重要关注点与常用关键指标

（4）社会活动类项目重要关注点与常用关键指标

（5）设备设施购置类项目重要关注点与常用关键指标

（6）信息化类项目等常见类型项目重要关注点与常用关键指标

**模块五、“全方位”预算绩效管理实务操作及案例分析**

1. 政策支出绩效评价重点与常用指标

（1）财政政策的定义、内涵与要求

（2）政策评价的主要目的、重点内容与关注点

（3）政策评价的指标体系与框架

（4）政策评价的重要关注点与结论要点

（5）政策评价案例分析与报告撰写

2. 部门整体支出绩效评价重点与常用指标

（1）部门整体支出的边界、范畴与意义

（2）部门整体绩效评价的逻辑体系

（3）部门整体支出绩效评价的重要关注点

（4）部门整体支出绩效评价的关键指标体系

（5）部门整体支出案例分析与报告撰写

3. 绩效评价相关财政与预算管理相关要求简介

（1）预算管理与改革的相关要求

（2）预算一体化管理相关要求

（3）政府会计与内控管理相关要求

（4）财务管理、资产管理与政府采购等相关管理要求

**模块六、 “全覆盖”重点与特殊类型预算绩效管理与绩效评价**

1.国有资本经营预算绩效评价

2.地方债务绩效评价（1）政府债务管理要求（2）专项债券政策背景与基本情况（3）债务管理绩效评价：评价内容、评价指标、评价数据来源、结果应用（4）隐性债务识别与分析

**模块七：解析零基预算及案例分析**

1. 零基预算的概念、背景和意义
2. 项目预算编制的主要措施、现状与问题
3. 落实零基预算管理改革的各项要求
4. 解析零基预算与预算绩效管理、成本预算绩效之间的关系
5. 结合财政部相关要求，分析与解读地方政府的实际举措

**五、拟邀专家**本课程由上海国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有

深厚理论功底及丰富实践经验，具体师资以实际课表为准。

**六、收费标准**1.培训费：3600元/人；

**2.**费用支付与发票：报名后将培训费电汇至上海国家会计学院，上海国家会计

学院提供发票。食宿费现场支付，发票由培训所在酒店提供。

**七、结业证书**培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书（标注学时）。

**八、报名咨询**请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前

一周向报名学员发送《报到通知》。联系人：张喆 电话：15796729576（同微信）

报名邮箱：785799883@qq.com

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**拥抱AI系列课程：新视角下全面预算绩效管理与零基预算的案例专题研修班报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | | | |
| **联系人** |  | | **电话** |  | | **邮箱** | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **职务** | | **手机号码** | | **电子邮箱** | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
| **费用总计** | 万 仟佰元整 | | | | | | **小写** | | ￥： |
| **报名程序：**  线上班培训费报名后电汇至上海国家会计学院，线下班可以现场缴费或提前汇款发票由学院提供，开班前一周下发开课通知。 | | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  联系人：张喆 联系方式：15796729576（同微信） 报名邮箱：785799883@qq.com | | | | | | | | | |