**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕102号

**关于举办公立医院经济管理高级研修班的通知**

各相关单位：

随着公立医院改革进入新阶段，《关于推动公立医院高质量发展的意见》、《公立医院高质量发展促进行动（2021-2025年）》等纲领性文件的出台，明确了公立医院高质量发展的目标和方向，公立医院在高质量发展过程中也越来越注重加强经济管理，通过提升经济管理水平，进而提升医院运营管理的精细化水平。

按照国家卫生健康委关于公立医院经济管理培训、开展经济管理培训年等相关文件的指示精神，医院主要领导人或科室骨干其管理理念和经营水平直接决定着医院的发展前景。经济管理培训旨在为医院主要领导人、主要管理者或科室骨干提供一个夯实管理理论基础，提升管理决策水平，增强运营能力的优秀平台，同时也是塑造医院管理者的综合管理能力，实现医院核心竞争力、运营管理效率和社会责任评价的全面提升的重要契机。公立医院提升经济管理水平，有助于推动医院运营管理水平提升，深化公立医院改革，促进医院高质量发展。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为推动公立医疗机构财务人员专业能力提升，促进公立医疗机构财务管理创新实践的经验分享，上海国家会计学院先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院、复旦大学附属华山医院、浙江大学医学院附属邵逸夫医院、北京大学第三医院、复旦大学附属妇产科医院举办了19期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院管理模式。同时，学院也发挥平台优势，开展了公立医疗机构经济管理能力培训、医疗机构财务人员专业能力提升、医疗机构资产管理、医疗机构绩效管理等专题研修班，来自全国各地医疗卫生系统的学员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

为提升公立医院经济管理能力，我院整合资源优势，开展公立医院经济管理系列培训，目前已经开展了7期，共计来自全国公立医疗机构领导班子、中高层管理者共近400名学员参加，项目邀请了标杆医院院领导、总会计师、财务负责人等知名专家授课，同时结合了医院现场教学，广受参加学员好评。

为进一步提高公立医院经济管理水平，提升运营管理科学化、规范化、精细化水平，促进公立医疗机构高质量发展。上海国家会计学院拟继续开展“公立医院经济管理高级研修班”，现将通知下发如下：

1. 培训时间、地点

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **总期数** | **月 份** | **时 间（不含报到和返程）** | **地点** |
| 第8期 | 4月 | 4月17日-4月19日 | 上海 |
| 第9期 | 5月 | 5月15日-5月17日 | 青岛 |
| 第10期 | 6月 | 6月12日-6月14日 | 杭州 |
| 第11期 | 7月 | 7月10日-7月12日 | 上海 |
| 第12期 | 8月 | 8月14日-8月16日 | 深圳 |
| 第13期 | 9月 | 9月11日-9月13日 | 上海 |
| 第14期 | 10月 | 10月16日-10月18日 | 成都 |
| 第15期 | 11月 | 11月14日-11月16日 | 上海 |

二、培训对象

1.各省、市卫健委（局）主管财会、审计的分管领导、负责人或业务骨干；

2.全国各医院书记、院长、副院长、总会计师、总审计师；

3.全国医疗卫生机构财务、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、人事、物价、医保、收费、信息、资产、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

4.医学类高校财务、会计专业骨干师资。

5.中介咨询机构、医疗机构服务机构等相关人员。

三、课程安排（拟）

**专题一：医院改革与精细化运营管理实践**

1. 公立医院精益运营管理的目标要求
2. 公立医院的应对策略与未来发展方向
3. 医院精细化运营体系建设
4. 医院精益运营实践

**专题二：医院智慧财务体系构建与实践**

1.信息系统支撑的医院智慧财务体系构建

2.医院财务数字化与业财融合

3.智慧财务体系建设的新技术运用：智慧门诊、智慧报销等数字化探索

4.基础数据治理、业务流程优化、应用系统建设

**专题三：公立医院全面预算管理实践**

1.公立医院预算管理的现状与问题分析

2.全面预算编制流程和方法

3.信息系统支撑的医院全面预算与过程控制

4.预算考核与财务分析

**专题四、公立医院成本管理与实践**

1.医院成本管理的目标、对象和特点

2.医院成本核算与控制

3.医院成本分析与效益

4.科室成本、病种成本管理

**专题五、公立医院绩效管理实践**

1.公立医院运营管理发展现状与绩效国考要求

2.绩效考核评价管理体系构建与优化

3.科室绩效管理实践

4.人员配置与薪酬

**专题六、公立医院内部控制体系建设**

1.公立医院内部控制问题分析

2.内部控制管理思路与框架建设

3.内部控制管理的主要内容与实施路径

4.公立医院内部控制案例分享

**专题七、公立医院医保管理及实践**

1.医保改革的重点难点与医院应对、三医改革

2.DRG/DIP支付模式下的成本管控与实践

3.智慧医保与医保精细化管理实践

**专题八：走进标杆医院——现场教学**

走进瑞金医院、华山医院、邵逸夫医院、新华医院等标杆医院参访与现场教学。

备注及说明：

1.根据每期参训学员背景，上课专题会有微调，一般三天课程安排六个专题。

2.师资配备和现场教学医院会根据开课地点的不同而更新，具体以课表为准。

四、拟邀师资（排名不分先后）

**操礼庆：**正高级会计师，安徽省学术和技术带头人,享受省政府特殊津贴。全国高端会计人才，国家卫健委经济管理领军人才，任中国科大附一院（安徽省立医院）党委委员、总会计师。兼任财政部第三届管理会计咨询专家、财政部第二届内部控制标准委员会咨询专家、国家卫健委综合绩效评价专家，曾荣获“全国先进会计工作者”、“中国CFO年度人物”、“中国CFO年度杰出人物。

**周海平：**复旦大学附属华山医院总会计师，正高级会计师。财政部全国会计领军人才，上海领军人才。注册会计师、注册评估师、CIMA、CGMA会员。财政部政府会计准则咨询专家。中国医药会计学会医药财务政策分会副会长，上海市医院协会财务管理专委会副主任委员，上海市卫生经济学会常务理事，上海市财政学会理事。受聘担任上海国家会计学院、上海财经大学、东华大学、上海大学、上海师范大学等高校硕士研究生校外导师。

**李雪辉：**上海交通大学医学院附属瑞金医院财务处处长兼党支部书记，正高级会计师，工商管理硕士。上海领军人才、上海市优秀会计人才、全国高端会计人才、全国先进会计工作者、财政部第二届全国会计信息化标准化技术委员会咨询专家、中国医药会计学会医药财务政策分会首届会长、上海市医院协会医院财务管理专业委员会首届副主任委员、上海市会计系列正高级职称和高级专业技术职务任职资格评审委员会专家、上海国家会计学院、上海交通大学、上海财经大学等多所高校校外硕士导师。参与出版两本专著。先后荣获“2022年度会计先生”，“上海市卫生计生工作先进个人”，“上海市重大工程立功竞赛优秀建设者”，“上海交通大学医学院优秀党务工作者”，“第三届中国MBA新锐100”等荣誉称号。

**陈志军：**上海交通大学医学院附属仁济医院总会计师（申康委派）。正高级会计师，注册会计师。国家卫生健康行业经济管理领军人才、中国卫生经济学会常务理事、中国医药会计学会医药财务与政策分会副会长、中国医院协会医院经济专业委员会常务委员、中国总会计师协会卫生健康分会副秘书长、上海市首批市级医院总会计师，担任医院财务负责人及总会计师岗位20余年，分管医院财务、绩效、运营、内控等，具有较丰富的医院经济管理经验。主持完成十余项管理课题，主持完成国家卫健委财务司研究课题二等奖，公开发表论文十余篇，参编多部专著。

**杨少春：**上海交通大学医学院附属新华医院财务部主任，采购与招标管理中心主任，财政部全国高端会计人才（行政事业类），国家卫健委“卫生健康行业经济管理领军人才”，高级会计师。担任总会计师协会卫生健康分会常务理事,上海市卫生经济学会常务理事，兼任上海国家会计学院硕士研究生导师。

**许剑红：**浙江大学附属邵逸夫医院财务部主任，92年起在邵逸夫医院工作。曾被委派至邵逸夫医院、浙江中医药大学附属三院、浙江省新华医院任财务部负责人，有着丰富的多家医院财务管理经验，现任邵逸夫医院财务部主任，多年来在不同医院从事成本管理、绩效管理，积累了丰富的经验，是实战派的医院管理专家。主讲：邵逸夫医院的运营管理、绩效管理实践等。

**李颖琦：**上海国家会计学院教授，博导，享受国务院政府特殊津贴，上海国家会计学院医院运营管理研究中心主任。全国会计领军（学术类），中国注册会计师协会资深会员（非执业）。被财政部聘为内部控制标准委员会咨询专家。兼任中国医药会计学会理事、学术委员会副主任，中国医院协会经济管理专业委员会委员。研究方向：内部控制、风险管理、管理会计、精益化管理等，在《会计研究》、Journal of Banking and Finance、Journal of Business Ethics等国内外权威期刊公开发表学术论文50余篇。主持或主要参与完成国家级、省部级、大中型企业集团、各级行政事业单位风险管理、内部控制、绩效评价等领域的决策咨询课题30余项。其中参与了交通部内部控制评价制度、财政部政府会计准则等有关制度规范的制定。

**高梅：**复旦大学附属妇产科医院总会计师、高级会计师、注册会计师。中国卫生经济学会理事；中国卫生经济学会卫生财会分会 理事；中国卫生经济学会医院经济专业委员会 委员；上海国家会计学院医院运营管理研究中心 研究员；上海财经大学会计学院会计硕士（MPAcc）专业学位 职业导师；上海市科学与技术委员会 财务咨询专家；上海市科技成果评价研究院 评审专家等。主持国家卫生健康委医院管理研究所、中国卫生经济学会、中国医药会计学会、上海市医院协会医院和上海市会计学会等多项课题。

以及国家卫健委等相关部委领导、政策制定专家，医院其他实务经验丰富的院领导、总会计师等。

五、学院培训平台优势

1.资源平台：国家级培训基地，依托财政部会计司、国家卫健委财务司、准则委、各省财政厅、省卫健委的领军人才培养，学员资源跨越政企事，高层级学员资源丰富，有利各个行业的跨领域交流互通。

2.行业培训：短期医院行业培训业内评价高，公立医院财务管理与高质量发展案例教学系列课程共举办18期，联合了业内8家标杆医院开创性开展案例教学，2000多名学员参训。相应国家卫健委跟岗培训的号召，创新开设跟岗培训，促进头部医院实践经验分享，助力医院高质量发展。

3.区域发展：依托长三角区域发展优势，长三角区域头部医院多，发掘更丰富的案例医院，将长三角头部医院资源和专家充分利用，发挥长三角头部医院的区域影响力和带动力，将头部医院的教学和实践充分融合。

六、报名咨询及联系

1.会务组报名咨询联系人：张喆15796729576

报名邮箱：[785799883@qq.com](mailto:785799883@qq.com)

2.上海国家会计学院项目组 赵云燕 18121168081

七、收费标准及缴费方式

1.培训费：人民币3600元/人（不含食宿费）。同一单位报名多人，享受折扣优惠。

2.食宿费自理，标准根据开课地点更新。

3.请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

八、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

附件一：报名回执表

附件二：上海国家会计学院简介

上海国家会计学院教务二部

2025年2月

上海国家会计学院教务二部 2025年2月印

### **附件一：报名回执表**

**上海国家会计学院“公立医院经济管理培训高级研修班”**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | |
| **联系人** |  | | **电话** |  | **邮箱** |  |
| **学员姓名** | **性别** | **职务** | **手机号码** | **电子邮箱** | **报名期数或时间及地点** | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
| **费用总计** | 万 仟 佰元整 | | | **小写** | ￥： | |
| **报名程序：**  线上班培训费报名后电汇至上海国家会计学院，线下班可以现场缴费或提前汇款发票由学院提供，开班前一周下发开课通知。 | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | |
| **报名咨询：**  联系人：张 喆 手机：15796729576（同微信） 邮箱：[785799883@qq.com](mailto:785799883@qq.com) | | | | | | |

**附件二：上海国家会计学院简介**

上海国家会计学院（SNAI）毗邻虹桥枢纽，于2000年9月正式组建。学院也是中国政府促进区域能力建设而创设的亚太财经与发展学院（AFDI）所在地。学院是财政部直属事业单位，实行党委领导下的院长负责制。学院董事会主席由财政部部长担任。

学院以立德树人为根本任务，秉持朱镕基同志亲笔题写的“不做假账”校训，坚持高层次、国际化、应用型的办学理念，培育具有家国情怀、开阔视野和专业深度的高端人才。历经20年发展，逐步形成高端培训与学位教育齐头并进、人才培养与智库建设相辅相成、服务国内与面向国际融合互动的事业格局，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。学院打造了全国高端会计人才培养工程、全国大中型企事业单位总会计师培养（高端班）、国际化高端会计人才培养工程等一批品牌性人才培养项目。与香港中文大学联合推出我国第一个高级管理人员会计硕士学位项目（EMPAcc），与美国亚利桑那州立大学合作的EMBA项目名列英国《金融时报》全球排名前列。全日制研究生涵盖会计、审计、税务、金融四个专业，与上海财经大学联合培养会计学博士，并设有博士后科研工作站。学院年均线下培训学员约5万人次、招收学位教育学生300人，线上培训学员60万人次。

学院推动构建“政产学研”融通的会计发展生态。设有会计、审计、金融、企业管理和应用经济5个系，并与多个合作伙伴一起，发起设立了大数据与会计发展、智能财务、CFO领导力、医院运营管理等多个跨越组织边界和学科边界的研究中心，积极开展应用型研究。联手亚洲开发银行等合作伙伴，打造了亚洲评价周、管理会计年度论坛、会计基础设施助推“一带一路”等高端交流平台。

在国家领导人的关怀下，亚太财经与发展学院历经项目、中心、学院三个阶段，成长为财经领域重要的国际交流平台。年均培训境外学员1000多人次。学院承接商务部、教育部“发展中国家会计硕士专业学位项目”，主要面向发展中国家青年财经官员开展留学生培养工作，取得良好成效。

学院努力建设会计人的“精神家园”。运营会计人的网上家园中国会计视野网，加强以诚信教育为特色的职业道德教育，积极弘扬先进会计文化。上海国家会计学院教育发展基金会着力整合社会资源助力学院创新发展，促进校友终身学习。

面向未来，学院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续致力于发展成为中国财会领袖的培养摇篮、国家财经政策与企业财务运作的思想库、国内重要的财会信息集散中心以及财会领域重要的国际交流平台，加快建设国际知名会计学院，助力经济高质量发展。