**上海国家会计学院**

上国会培〔2025〕24号

**关于举办“战略视角下的成本管控实务”**

**（线上+线下）研修班的通知**

各相关单位：

企业经营以满足股东回报、公司回报、员工回报以及相关方回报为目的。其中，保持成本领先是企业发展壮大的核心管理需求之一。成本管理的复杂性和多变性全面性渗透在企业的各个管理环节，有人有物的地方就有成本管理的身影。成本领先不是简单的降低成本，而是更有效地管理成本，管理成本的效率、管理那些因管理不善而造成的不必要的成本支出。

在目前的经济大环境下，市场竞争愈演愈烈，产能过剩、结构调整、高负债等问题日趋严峻，企业先谋生存再求发展是未来经营战略的主题曲。如何在残酷的存量竞争下生存并取得发展，让企业具备足够的竞争优势，战略成本管理的重要性与独特性日益凸显。为此，上海国家会计学院将于2025年继续开设战略视角下的成本管控实务课程，助力企业行稳致远。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院

教务二部

2025年1月

**附件一：课程简介**

1. **培训安排**

1.培训时间地点

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 期数 | 培训时间 | 报到时间 | 培训地点 |
| 第1期 | 4月22日-23日 | 4月21日 | 上海国家会计学院/线上 |
| 第2期 | 9月16日-17日 | 9月15日 | 上海国家会计学院/线上 |

2.线下面授+线上直播同步进行，学员可自主选择，凡参训学员皆提供14天录播回看。（如果线上授课因故取消，本期课程不提供录播回看。）

**二、课程亮点**1.本课程涵盖战略成本管理的重要工具和技能，战略和战术两个维度高度协同，以全面视角看待不同规模、不同层级和不同职能的成本管理；

2.理论与实务案例紧密结合，帮助学员认识成本的属性和成本管理的模式；

3.本课程涵盖大量制造业的实战案例。

**三、课程收益**

1.深入理解战略成本管理不是简单的降低成本，而是通过战略目标的实现过程有效地管理成本，提高成本管理的针对性与效率，从而提高企业的竞争力。

2.深入理解成本的管控必须要有全员、全流程、全方位的概念。成本管控是帮助企业实现“用有限的资源，创造最大的价值”的最佳管理方法。

**四、培训对象**

企业财务经理、成本经理、成本会计及其他相关人员。

**五、课程内容**

**第一部分:** **业财融合的意义**

1.业财融合是企业经营管理的基础

2.业财融合是成本管理的理念与环境

3.成本管理不是财务部可以单独完成的 **第二部分:** **成本管理的方法**

1. 成本管控模型

（1）成本的分类：成本管理体系建立的4类8个成本

（2）案例解析

2. 案例：产品性能分析法，找出企业错位成本3. 案例：目标利润控制法，业财一体化

4. 案例：变动成本管控是企业的杀手锏

5. 案例：增量保本点分析，营销费用的管控

6. 案例：价值聚焦法，研发费的管控

7. 作业成本法与标准成本法

（1）基于价值链分析的成本管理模型

（2）案例解析：作业成本法的决策作用

（3）标准成本法的作用及应用案例

8. 资金成本控制

（1）销售内部控制

（2）应收账款管理是营运资金管理的首要任务

（3）应收账款的内部控制

9. 采购成本的控制方法

（1）西游记案例分析采购中存在的问题

（2）采购管理的业务环节

（3）采购管理的内控环节分析

（4）国企采购的合规管理介绍及控制表单

**第三部分:** **成本决策工具的应用**

1. CVP（本量利模型）分析的应用

（1）CVP的模型

（2）CVP的决策应用案例

（3）Excel的敏感性分析应用

（4）运用CVP模型构建决策“毛利看板”

2. 全面预算管理

（1）预算怎么做？是否需要全面？

（2）预算是战略成本管理的关键工具

（3）透过预算看管理的本质

（4）案例：收入、成本、费用预算的制定，既要节流更要开源

（5）案例：如何通过模型编制资产负债表预算、对资金成本的控制

（6）预算的误区

（7）国资委“一利五率”考核的目的与借鉴意义

**第四部分:** **建立企业成本管控体系**

1.用金字塔理念构建企业成本管控模型

2.案例：梳理企业业务流，搭建成本管理流程

**第五部分: 战略的作用**

1.战略对财务管理者的重要性

2.战略地图与平衡记分卡的应用

3.战略的风险

**六、拟邀师资**

郝老师：财务管理资深实战专家，20多年外资企业及大中型企业财务管理经验，尤其对管理会计有深入的实操经验和系统的理论知识，构建了独特有效的体系。在培训方面，能深入浅出地讲解成本管理方面的专业知识技巧，将其融入到企业实际管理环境中，具有很强的实用价值。

以及其他实务专家。

**七、学员评价**

对成本管理有了更加全面深入的提升与理解，思路更开阔。

——马同学 某石油工程技术有限公司高级财务经理

专业的知识融入了生活的哲理，一点不枯燥，财务管理变得生动有趣！

——王同学 某智能设备有限公司高级财务经理

理论结合实践，老师的教学模式是授人以渔，讲解的非常到位。希望自己也能像老师一样，提高沟通能力，用通俗易懂的语言让业务部门都能理解财务专业知识。

——吴同学 上海某电子股份有限公司财务经理

**八、收费标准**

1.培训费：线下课程4600元/人，线上课程3200元/人。

2.食宿统一安排，费用自理（具体标准以开课通知为准）。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4.关于发票：培训费发票由学院提供；食宿发票由酒店提供。

**九、结业证书**

培训班结束后由学院颁发结业证书，并注明学时。但是否可以作为继续教育学时，烦请学员咨询当地主管部门。

**十、报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：284828890@qq.com

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**“战略视角下的成本管控实务”（线上+线下）研修班**

**报名表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | **单位所在地** |  **省 市** |
| **联系人姓名** |  | **手机** |  | **邮箱** |  |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | **职务** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **报名程序：**培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | **学院账户：**学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行单位名称：上海国家会计学院汇款账号：31001984300059768088 |
| **报名咨询：**黄老师：18610843353（同微信） 邮箱： 284828890@qq.com  |