**上海国家会计学院**

**上国会培〔2024〕112号**

**关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第18期）——北京大学第三医院“财务与采购精细化管理，助力医院高质量发展”专题研修班（第1期）及跟岗培训的通知**

随着公立医院改革进入新阶段，《关于推动公立医院高质量发展的意见》、《公立医院高质量发展促进行动（2021-2025年）》等纲领性文件的出台，明确了公立医院高质量发展的目标和方向，公立医院要巩固增强以公益性为导向的运行机制，努力实现社会效益与运行效率的有机统一，通过提高公立医院运营管理科学化、规范化、精细化水平，促进公立医院高质量发展，为深化医药卫生体制改革、实施健康中国战略提供有力支撑。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为推动医院财务人员专业能力提升，促进公立医院财务管理创新实践的经验分享，上海国家会计学院先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院、复旦大学附属华山医院、浙江大学医学院附属邵逸夫医院举办了多期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院管理模式，课程具有实用性和针对性，来自全国各地医疗卫生系统的学员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

结合最新的运营管理实践成果，上海国家会计学院联合北京大学第三医院，现计划于2024年9月26-28日推出“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第18期）——北京大学第三医院“财务与采购精细化管理，助力医院高质量发展”专题研修班（第1期），并于9月28日下午开展半天跟岗培训**。**

北京大学医院案例课程体系完善、课程丰富，涵盖了北京大学第三医院近年来全力打造的医院管理体系，包括公立医院经济运行分析体系、全面预算管理、预算绩效管理、DRG精细化管理、资产管理、后勤物资管理、信息化建设等一系列实践探索，都将以案例的形式呈现于课程之中，欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

## 一、培训时间、地点

案例授课时间： 9月26-28日上午,2.5天。跟岗培训时间：9月28日下午，半天。

报到时间：9月25日，全天返程时间：9月29日，全天。

案例上课地点：北京；跟岗培训地点：北京大学第三医院。

上课形式：线下授课，无线上直播。

## 二、培训对象

1．各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2．全国各医院书记、院长、分管财务副院长、总会计师、总审计师；

3. 全国各医院财务、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、人事、物价、医保、收费、信息、资产、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

4．医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

## 三、 课程内容

**专题一：发挥财会监督职能，促进公立医院高质量发展**

1．准确把握财会监督定位，充分发挥内部制衡功能

2．构建完善财会监督体系，加快财会监督能力建设

3．切实推进业财深入融合，拓展财会监督广度深度

**专题二：构建公立医院经济运行分析体系，助力医院高质量发展**

1.公立医院经济运行分析背景

2．运用5W1H解读公立医院经济运行分析内涵

3. 公立医院经济运行分析体系构建实践探索

**专题三：高质量发展下医院全面预算管理探索**

1.全面预算管理理念

2.医院全面预算管理探索与实践

3.全面预算管理助力医院高质量发展

**专题四：“预算—项目—绩效”相结合，推进预算绩效管理体系建设**

1.预算绩效管理制度与工作机制建设

2.以“预算—项目—绩效”为主线，推进业财双向融合 3.借助信息化手段实现项目绩效全生命周期管理

**专题五：数智化时代医院科研经费管理**

1.医院科研经费特点及政策要求

2.科研经费一体化服务体系构建

3.科研经费管理中的主要风险点和信息化管控方案

**专题六：医院运营数据仓库构建探索与实践**

1. 搭建经济管理数据仓库，高效整合数据资源

2．建立数据关联规则，深入挖掘数据价值

3. 盘点数据资源，积极探索数据资产入表

**专题七：公立医院DRG精细化管理探索与实践**

1.公立医院实施DRG成本管理的背景及意义

2.DRG成本精细化管理的关键步骤与方法

3.公立医院DRG管理案例实践与思考

**专题八：构建“四位一体”的公立医院资产管理体系**

1.完善制度体系，夯实管理基础。

2.以流程、信息化为抓手，提升管控能力。

3.加强协同配合，助力资产管理提质增效。

**专题九：高质量发展下的医疗服务价格管理**

1.价格管理体系与职责

2.借助信息化优化业务流程

3.建立闭环业务线，助力临床专业发展

**专题十：基于“信用医疗”模式下的门诊结算流程研究与探讨**

1.信用医疗研究背景及医院目前财务结算现状

2.信用医疗对医院门诊流程再造的影响

3.信用医疗在北医三院的实践过程

**专题十一：信息化建设赋能住院患者就医体验提升的实践与探讨**

1.以提升患者就医体验为切入点，实现微信办理住出院全流程

2.以提质增效为切入点，搭建自费协议电子化模块，实现医患双满意

**专题十二：管信融合的运营信息化基座建设**

1. 围绕着运营管理精细化要求，建设管信融合的业务和数据基座架构特点；
2. 融入可信、可控、智能要素，开展业财一体化联动等场景应用；
3. 总结提炼实现信息共享和协同能力。

**专题十三：医院后勤物资精细化管理**

1. 制度流程的精细化建设
2. 信息化驱动下的后勤供应链精细化管理
3. 医院后勤物资成本的精细化控制

**专题十四：以医院用能数据为导向的能源精益管理**

1. 医院能源资源消耗情况

2. 医院综合能源管理工作

3. 基于闭环管理的医院能源精益发展

**专题十五：医院后勤高质量安全生产体系的建设与应用**

1. 医院后勤安全生产工作概述

2. 医院后勤高质量安全生产体系的探索

3. 取得的成果

**专题十六：医疗设备全流程智慧管理，助力公立医院高质量发展**

1．医学装备产业现状与发展

2．大型医学装备临床应用现状及挑战

3．基于数据分析的医学装备预算与配置体系

**专题十七：医用耗材科学管理探索与实践，助力医院高质量发展**

1.《医疗机构医用耗材管理办法（试行）》解读

2.医疗器械唯一标识（UDI）进展

3.北京大学第三医院医用耗材精细化管理实践

**专题十八：基于放管服理念下的科研经费管理及科研物品采购平台建设**

1.科研经费管理“放管服”理念的思考与举措

2.科研物品采购平台建设的实施与成效

3.科研技术服务平台设计理念与展望

**专题十九：多措并举推动医院采购管理体系建设**

1. 医院采购管理实践分享
2. 医院采购管理效能提升思考及路径

**专题二十：跟岗培训0.5天**

跟岗培训时间为：9月28日下午，半天，共计6个跟岗岗位：预算管理、成本管理与经济运行分析、采购管理、科研经费管理、后勤管理、设备与耗材管理。统一实地参观智慧出入院。

## 四、拟邀师资

**李春，**北京大学第三医院总会计师，正高级会计师，财政部管理会计咨询专家。长期从事医院财务管理工作，积累了丰富的经验。任中国医药会计学会副会长、中国医院协会医院经济专业委员会副主任委员、中国卫生经济学会卫生财会分会副会长。全国会计领军人才，财政部全国会计领军人才培养工程特殊支持计划学员。

**张静，**北京大学第三医院财务处处长，正高级会计师，卫生健康行业经济管理领军人才，中国卫生经济学会第九届理事会理事，中国卫生经济学会卫生服务成本与价格专业委员会常务委员，北京市卫生经济学会卫生服务成本与价格专业委员会委员，中国医院协会医院经济专业委员会委员，国家卫健委大型医院巡查、国家自然科学基金委员会、首都卫生发展科研专项项目等财务评审专家。

**计虹，**北京大学第三医院信息管理与大数据中心主任，研究员，26年致力于医院信息化规划与建设。参与撰写多部国家行业指导论著与行业标准指南；同时承担了863课题、国自然、科技部国家重点研发计划、首发基金等多项课题研究项目。2021年荣获中国医院管理-医院管理创新成果奖。2023年获得北京医学会-卫生管理创新奖。期间获专利7项，软著36项，科技成果转化2项。发表学术论文60余篇，5篇SCI。任中国卫生信息与健康医疗大数据学会卫生信息标准委员会副主任委员；中国研究型医院学会医疗信息化分会副会长；中国医院协会信息管理专业委员会常委等职；曾荣获全国医院信息化杰出创新力人物，2024年CIO年度践行领军者等荣誉称号。

**栾笑笑，**北京大学第三医院医学工程处副处长，高级工程师，《中国医疗设备》杂志社编委会（北京）副主编、秘书长，中国医学装备协会临床工程分会常委，中国医院协会医学工程专业委员会常委，中国计量协会医学计量专业委员会常委。参与完成科技部国家重点研发计划《国产创新放疗设备应用示范研究》、《国产创新医疗器械产品示范应用共性技术与支撑平台建设项目》，以及中国工程院、国家卫生健康委、国家药监局、国家医保局等多部门委托的研究项目。

**谈娜，**北京大学第三医院财务处副处长，高级会计师，国家卫健委预算单位第一期经济管理后备领军人才。主要负责医院预、决算管理、财务核算、内控建设等工作。

**张晓琦，**北京大学第三医院财务处副处长，高级会计师，国家卫健委第一期经济管理后备领军人才。长期从事医院成本管理、资产财务管理、所办企业财务管理等方面工作，参与中国医药会计学会重点课题“DRG支付方式下医院成本管理现状及转型研究”，首都卫生发展科研专项项目的子课题“医疗机构内传染病防控职责、能力、配置的效益分析”国家卫生健康委卫生发展研究中心“公立医院经济运行与成本分析研究”等多项课题研究。

**王舜娟**，北京大学第三医院采购中心负责人，高级会计师；致力于医院预算管理、成本管理管理方面的探索研究，曾就预算管理发表过多篇论文，作为主要执笔人完成中国卫生经济学会第12批课题《医院实施全面预算管理研究》，并获一等奖。目前主要研究方向为医院采购管理，国家卫健委政府采购专家库成员，政府采购三年专项行动现场监督检查评审专家。

**郭宛丽**，北京大学第三医院财务处会计科科长，高级会计师，国家卫生健康委预算管理单位第一期经济管理后备领军人才，长期从事医院财务管理、科研经费管理和财务信息化工作。主持中国医药会计学会课题《数字化赋能下的医院科研经费管理体系研究》，构建科研经费一体化服务体系框架并进行实践应用。

**线春艳，**北京大学第三医院财务处国有资产管理科科长，高级会计师，国家卫生健康委预算单位经济管理第三期后备领军人才，主要从事医院成本管理、资产管理相关工作。在医院成本核算与分析、信息化建设等方面有较多的实践经验，部分研究成果形成管理案例及软件著作权。

**韩金平，**北京大学第三医院财务处门诊结算科科长，中国医药会计学会2023年度优秀新苗课题负责人，具有医院财务结算十余年工作经验。

**张晶，**北京大学第三医院财务处住院结算科科长。近年来带领科室通过流程优化不断改善患者就医体验、提升服务满意度，管理项目“减少排队等候时间，提高患者就医体验”、“‘互联网+财务’下的住院患者线上全流程结算模式”荣获医院管理项目评比三等奖，《线上住出院 服务不见面 安全又方便》荣获第八季全国医院擂台赛华北区域赛中“杰出案例奖”。

**傅红**，北京大学第三医院财务处物价管理科科长，现任医院采购评审专家、医学装备管理委员会委员、医疗技术临床应用管理委员会委员、医院价格管理委员会秘书等。曾参编《医院财务管理研究与实践》、参与卫生部课题《医疗机构价格管理办法研究》并发表《不规范医疗收费产生的原因及对策》、《新增医疗服务项目价格申报（备案）中应注意的问题》等多篇管理论文。

**许楠楠**，北京大学第三医院财务处会计科副科长，高级会计师，长期从事预算管理、预算绩效管理等相关工作，曾参与北京协和医院牵头的医院领导力及管理系列教材《医院财务管理》中“医院预算管理”章节的编写工作。

**王旭超，**北京大学第三医院财务处国有资产管理科副科长，会计师，硕士研究生，主要研究方向：资产管理、财务管理、成本管理。

**朱立力**，北京大学第三医院总务处物资管理科科长，硕士研究生，毕业于北京交通大学物流管理与工程专业。致力于医院后勤物资管理相关工作十余年，曾任总务处采购平台负责人，主要牵头完成后勤物资供应商评价体系建设，参与了医院HRP系统（后勤物资及资产模块）的构建，参与了《医院后勤管理与实践》一书的编写， 具备丰富的医院后勤物资管理实践经验。

**刘航，**北京大学第三医院总务处能源管理平台负责人、北京市医院创新管理与技术应用协会后勤专业委员会成员。主要从事医院后勤运行保障、能源资源管理等工作，曾参与撰写《大型综合医院防汛应急管理体系的构建与研究》、《综合医院的节水方法探讨》等文章，参与编著《探索、实践、提升——医院后勤管理项目实例》书籍，多次受邀参加医院能源管理主题会议。始终秉承积极主动、严谨细致、求实创新的工作态度，推动医院能源管理精益发展。

**张恩浦**，工程师、本科及硕士毕业于北京建筑大学建筑电气与智能化专业，2019年入职北京大学第三医院总务处，现任北京大学第三医院质控平台负责人、北京市医院创新管理与技术应用协会后勤专业委员会成员。主要从事医院后勤质量控制和安全生产管理、医用气体管理等工作。

**薛昕昀，**管理学硕士，北医三院医工处耗材管理科科长。负责了医院医用耗材智配分析与集约配送平台（IAD）、医用耗材供应商平台、耗材智能管理化耗材柜以及医用耗材电子货架等多个提升医院医用耗材管理水平的管理项目。

**曹天宇**，北京大学第三医院科研处助理研究员，从事科研项目及科研经费管理工作10余年。作为主要参与人推动建设了科研物品采购平台及科研经费网上报销系统。以第一作者身份在中华医学科研管理杂志上发表题为《综合三级医疗机构科研试剂/耗材采购平台的建设与应用》学术论文，并授权名为医院实验用品集中采购管理服务系统1.0的软件著作权。作为主要执笔人参与修订医院多个科研经费相关管理文件。

**五、报名咨询**

会务组联系方式

联系人：李老师 18906415326（同微信）

报名邮箱：18906415326@163.com

上海国家会计学院项目组

联系人：赵云燕老师 18121168081

## 六、收费标准及缴费方式

**1． 培训费：**案例培训费3600元/人/2.5天，跟岗培训费1000元/人/0.5天。培训费发票由上海国家会计学院开具。

**2．食宿费：**

住宿费：住宿安排在医院周边酒店，按照酒店报价结算，食宿费发票由酒店开具，据实结算开票。

**3．请将培训费汇至以下账户：**

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+北京三院案例1期”

## 七、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

### 附件一：课程特色

### 附件二：报名回执表

附件三：上海国家会计学院简介

上海国家会计学院教务二部

2024年8月

上海国家会计学院教务二部 2024年8月印

**附件一：课程特色**

本期课程旨在通过对北京大学第三医院“财务、资产、信息、采购、后勤管理——全方位综合经济运营体系”进行系统化梳理和总结，与兄弟医院分享与交流实践经验和做法，促进公立医院整体向高质量发展。

北京大学第三医院（北医三院）始建于1958年，是国家卫生健康委委管医院，是集医疗、教学、科研、预防保健、康复与健康管理为一体的综合性三甲医院。2022年3月，北医三院入选全国14家公立医院高质量发展试点医院。在全国三级公立医院绩效考核中，连续五年获得了A++；在2019-2023“中国医院五年总科技量值（ASTEM）排名”中综合排名第六。

北医三院始终坚持“学科强院”的理念，以学科建设为抓手，推动医院高质量发展。北医三院拥有中国科学院院士1人、中国工程院院士2人，国家自然科学基金杰出青年基金获得者8人。作为多学科特色鲜明，优势明显的三甲综合医院，北医三院脊柱外科为国内最强学科；生殖医学中心治疗方法最全面，规模为国际最大中心之一，中国内地首例试管婴儿在此诞生；运动医学研究所是新中国成立最早、国内唯一的中国奥委会指定运动员伤病防治中心；眼科在眼外伤、角膜移植、白内障和青光眼等方面居国内第一方阵；消化科在溃疡病发病机制研究及治疗、早期胃癌的诊疗等领域居国内前列；心血管内科在冠心病介入治疗、心脏病人康复治疗、心血管临床与基础协调发展等方面成绩突出；成形科、职业病科是国内率先成立的临床特色学科。

多年来，北医三院财务处坚持“以人才队伍建设为关键，以完善基础工作为支撑，以创新提高为动力，以问题为导向，以项目带动管理为手段，以扩大对外交流为延伸，以强化管理与服务为保障，实现科室整体管理目标”的科室发展战略。近年来，在财务管理学科的理论研究与实践探索方面有多项突破性成果，搭建了医院运营数据仓库，广泛收集、精细清洗、深度钻取有价值数据，并建立起基于业财融合视角下的多维综合财务分析报告体系，为医院精细化管理提供数“聚”智慧；多措并举，由全面预算管理逐步实现全面预算绩效管理；同时，基于“信用医疗”模式下的门诊结算，以及基于“线上全流程”的住出院结算，大幅提升了门诊及住院患者就医体验。财务处一直以来持续优化财务人员知识结构，提升财务人员业务素质，夯实财务队伍建设和人才储备基础，构建财务队伍发展“新”机制，激活财务人才培养“新”动能，切实推动财务工作高质量提升。目前财务团队有卫生健康行业经济管理领军人才1人，国家卫健委经济管理后备领军人才5人，正高级职称1人，副高级职称8人，研究生33人。

北京大学第三医院高度重视采购管理工作，在院领导大力支持和推动下成立采购管理中心，经过调研、探索、实践，确立了符合医院特点、满足管理需要的“统一管理，分类采购” 的采购管理模式。建立了采购决策、采购管理、采购监督、采购实施即有效分离，又充分合作的良好运行机制。通过加强组织管理、完善制度建设，规范业务流程、强化监管力度，提升业务能力、信息系统支撑等多种措施，推动医院采购管理实现了制度统一、流程统一、标准统一、平台统一，促进医院进一步实现采购业务规范、高效高效的目标。

北医三院为加强医用耗材信息化平台建设及进一步规范对采购渠道的管理，首创推出了基于用耗大数据智配分析和集约配送的医用耗材IAD（Intelligent Analysis & Distribution）管理模式，由医用耗材智慧化配送分析（Intelligent Analysis，IA）和医用耗材智慧化集约配送服务（Intelligent Distribution，ID）两部分协同组成。IA主要负责应用耗材智慧化配送分析平台的建设和耗材智配服务，ID主要负责上游供应商的集约配送。IAD管理模式不同于仅提供单一物流服务的SPD平台,它是集数据分析、医疗行为关联和精准集配于一体的医用耗材服务管理平台，在提升医院管理效力的同时，通过对各类医疗与耗材数据的深度分析挖掘，建立医疗行为关联用耗驱动医用耗材集约配送的模式，实现医用耗材精细化管理。

北京大学第三医院在水、电、气、暖、空调、电梯、通讯、楼宇自控等重要设备的运行保障方面，以及提供衣、食、住、行等各类相关后勤服务方面，积极推行标准化、专业化、规范化、信息化和精细化的管理理念，锐意改革创新，加强后勤管理，强化服务意识，坚决做好后勤保障，扎实稳妥地推进各项工作的进程，在运行保障、优质服务、科学管理、和谐发展等各方面得到上级的认可和赞誉。在常规组织架构的基础上创新管理体系，形成了十大运行保障科室，六大专业化平台，构建了复合型后勤人才学科体系，为医院的发展保驾护航。

**附件2：报名回执表**

**上海国家会计学院“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第18期）——北京大学第三医院“财务与采购精细化管理，助力医院高质量发展”专题研修班(第1期)及跟岗培训 报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | **纳税人识别号** | | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **科室+职务** | **手机号码** | | **电子邮箱** | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
| **费用总计** | 万 仟 佰元整 | | | | | **小写** | | ￥： |
| 参训方式： 案例教学：🞎 案例教学+跟岗 🞎 意向跟岗岗位（2个）：  住宿意向：🞎 住单间（单人单住） 🞎住标间（双人合住）。 | | | | | | | | |
| **报名程序：**  填写好此回执表请发至会务组，报名后培训费电汇至上海国家会计学院。  住宿：酒店（现场缴纳 据实结算） | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088  **温馨提示：汇款时请备注“单位或姓名+北京三院1期”，并将汇款截图发至会务组。** | | | | |
| **报名咨询：**  会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号）  报名邮箱：18906415326@163.com | | | | | | | | |

**附件3：上海国家会计学院简介**

上海国家会计学院（SNAI）毗邻虹桥枢纽，于2000年9月正式组建。学院也是中国政府为促进区域能力建设而创设的亚太财经与发展学院（AFDI）所在地。学院是财政部直属事业单位，实行党委领导下的院长负责制。学院董事会主席由财政部部长担任。   
      学院以立德树人为根本任务，秉持朱镕基同志亲笔题写的“不做假账”校训，坚持高层次、国际化、应用型的办学理念，培育具有家国情怀、开阔视野和专业深度的高端人才。历经20年发展，逐步形成高端培训与学位教育齐头并进、人才培养与智库建设相辅相成、服务国内与面向国际融合互动的事业格局，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。学院打造了全国高端会计人才培养工程、全国大中型企事业单位总会计师培养（高端班）、国际化高端会计人才培养工程等一批品牌性人才培养项目。与香港中文大学联合推出我国第一个高级管理人员会计硕士学位项目（EMPAcc），与美国亚利桑那州立大学合作的EMBA项目名列英国《金融时报》全球排名前列。全日制研究生涵盖会计、审计、税务、金融四个专业，与上海财经大学联合培养会计学博士，并设有博士后科研工作站。学院年均线下培训学员约5万人次、招收学位教育学生300人，线上培训学员60万人次。   
      学院推动构建“政产学研”融通的会计发展生态。设有会计、审计、金融、企业管理和应用经济5个系，并与多个合作伙伴一起，发起设立了大数据与会计发展、智能财务、CFO领导力、医院运营管理等多个跨越组织边界和学科边界的研究中心，积极开展应用型研究。联手亚洲开发银行等合作伙伴，打造了亚洲评价周、管理会计年度论坛、会计基础设施助推“一带一路”等高端交流平台。   
      在国家领导人的关怀下，亚太财经与发展学院历经项目、中心、学院三个阶段，成长为财经领域重要的国际交流平台。年均培训境外学员1000多人次。学院承接商务部、教育部“发展中国家会计硕士专业学位项目”，主要面向发展中国家青年财经官员开展留学生培养工作，取得良好成效。   
  学院努力建设会计人的“精神家园”。运营会计人的网上家园中国会计视野网，加强以诚信教育为特色的职业道德教育，积极弘扬先进会计文化。上海国家会计学院教育发展基金会着力整合社会资源助力学院创新发展，促进校友终身学习。   
      面向未来，学院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续致力于发展成为中国财会领袖的培养摇篮、国家财经政策与企业财务运作的思想库、国内重要的财会信息集散中心以及财会领域重要的国际交流平台，加快建设国际知名会计学院，助力经济高质量发展。