**上海国家会计学院**

**上国会培〔2024〕107号**

**关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第17期）——华山医院“运营管理数智化建设赋能新质生产力”专题研修班(第3期)及跟岗培训的通知**

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，推动高质量发展已经成为全体医药卫生从业者的共识和自觉行动。自习近平总书记首次提出“新质生产力”这一概念，发展新质生产力已经成为推动高质量发展的内在要求和重要着力点，医药卫生领域亟需探索医药财务赋能公立医疗体系和医药流通体系加速创新转型，向数字化、专业化、多元化综合服务方向发展的实施路径。

随着公立医院改革进入新阶段，《关于推动公立医院高质量发展的意见》、《公立医院运营管理信息化功能指引》等纲领性文件明确了公立医院高质量发展的目标和方向，面对医改新要求，立足新发展阶段，紧扣高质量发展新形势，公立医院必须结合新质生产力发展“互联网+医疗服务”，建设线上线下一体化智慧结算服务创新模式，建立起一整套以病人为中心的服务模式、以成本和质量控制为中心的管理模式、以医疗质量和服务水平绩效的分配模式，从而持续提高公立医院的医疗质量、运营效率及满意度评价，真正的实现公立医院高质量发展。在此过程中，为了更好服务广大患者，提高就医效率，解决医疗供需矛盾、医患关系等问题，医疗领域亟须通过运营管理数智化建设转型升级，推进医院业财融合作为公立医院运营管理核心内容，是提高医院资产利用效率，降低医院运行成本和建立现代医院管理制度的重要途径。

结合最新的运营管理实践成果，上海国家会计学院联合复旦大学附属华山医院，现计划于2024年8月22-24日推出“公立医院运营管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第17期）——华山医院“运营管理数智化建设赋能新质生产力”专题研修班（第3期）,并于8月24日下午开展跟岗培训**。**

华山医院案例课程体系完善、课程丰富，涵盖了智能化运营管理体系建设全过程，通过新质生产力赋能驱动医院运营管理发展、提升患者就医体验，为公立医院“破局”提供了数智化新思路。课程体系涵盖华山医院近年来全力打造的运营管理一体化平台建设、业财融合推进实践、数智财务精细化管理、智慧结算、数字赋能医院招标采购、后勤管理化平台创新建设等一系列探索，都将以案例的形式呈现于课程之中，欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

## 一、培训时间、地点

案例授课时间： 8月22-24日上午。

跟岗培训时间：8月24日下午，半天。

报到时间：8月21日，全天

返程时间：8月25日，全天。

案例上课地点：上海国家会计学院

跟岗培训地点：华山医院

报到地点：上海国家会计学院注册中心一楼大厅（一号公寓楼），上海市青浦区蟠龙路200号，靠近虹桥枢纽，前台24小时有人，021-69768000\*139。

上课形式：线下授课，无线上直播。

## 二、培训对象

1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2、全国各医院书记、院长、分管财务副院长、总会计师、总审计师；

3、全国各医院财务、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、人事、物价、医保、收费、信息、资产、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

## 三、 课程内容

**专题一：数字化转型-助力公立医院高质量发展新质生产力（周海平）**

1. 当前医院运营管理面临的时代背景
2. 新质生产力与医院数字化转型
3. 医院数字化转型的实践探索

**专题二：公立医院智慧财务体系建设与实践——聚焦业财融合策略（周海平）**

1. 实施业财融合的财务动因和业务动因

2. 公立医院财务数字化转型及案例

3. 财务数字化转型规划及业财融合策略

**专题三：华山医院后勤信息化的探索实践（赵毅峰）**

1. 医院介绍
2. 医院后勤工作特点
3. 后勤发展的要求
4. 后勤信息化的布局
5. 华山医院后勤信息化实践
6. 后勤信息化的思考

**专题四：探索数字赋能医院招标采购工作的华山方案（彭俊彦）**

1. 招标采购工作解读
2. 华山医院数字赋能实践
3. 讨论与展望

**专题五：高质量背景下医院内控体系的建设实践及探索（王秀静）**

1. 内部控制概述及医院内部控制体系建设重要意义
2. 内部控制体系建设改进要求
3. 医院内部控制建设的实践
4. 医院内部控制建设的思考

**专题六：业财稽核管理的创新实践（姚嘉楠）**

1.业财稽核管理建设背景

2.数字技术驱动业财稽核管理

3.业财稽核管理运用实践

4.业财稽核管理建设未来展望

**专题七：用数字说话 以“数字”赋能——业财融合下的科室运营管理新模式（黄昭）**

1. 成本核算是根基
2. 信息化是助力
3. 数据挖掘是工具
4. 业财合作是关键

**专题八：全面预算管理实践与思考（俞璐）**

1. 预算管理背景意义
2. 预算管理实践分享
3. 预算管理思考建议

**专题九：运营视角下全院一张床管理模式(何凯)**

1. 全院一张床管理模式浅析
2. 国家区域医疗中心全院一张床应用与实践
3. 实操难点与解决方案

**专题十：专项经费业财一体化管理的实施路径（周左磊）**

1. 政策依据
2. 融合模式
3. 整体框架
4. 模块详述

**专题十一：数字化背景下的公立医院财务精细化管理（韩怡）**

1. 记清每一笔账
2. 付准每一张票
3. 控住每一项费
4. 算细每一张表
5. 财务精细推进的三个关键

**专题十二：数智融合助力医院智慧财务——多模式智慧结算与医疗收入稽核（朱小倩）**

1. 实施智慧结算的政策背景和社会环境
2. 出入院智慧结算进展与成效
3. 第三方支付对账平台加固智慧结算防线
4. 基于大数据技术的医疗收入稽核系统
5. 智慧结算未来展望

**专题十三：跟岗培训0.5天（带教导师）**

跟岗培训时间为：8月24日下午，半天，共计6个跟岗岗位：科室经济运行分析岗、成本数字化岗、预算数字化岗、招标采购系统、智能报账、药品发票机。

## 四、拟邀师资。

**周海平：**复旦大学附属华山医院总会计师，正高级会计师。财政部全国会计领军人才，上海领军人才。注册会计师、注册评估师、CIMA、CGMA会员。财政部政府会计准则咨询专家。中国医药会计学会医药财务政策分会副会长，上海市医院协会财务管理专委会副主任委员，上海市卫生经济学会理事，上海市财政学会理事。受聘担任上海国家会计学院、上海财经大学、东华大学、上海大学、上海师范大学等高校硕士研究生校外导师。

**韩怡：** 复旦大学附属华山医院财务资产管理部副主任（主持工作），会计师，上海卫生经济学会理事，长期从事财务管理、预决算管理、内部控制等相关工作，参与了《互联网医疗背景下医院财务管理问题研究》、《互联网对医院财务管理的挑战与对策研究》等课题的研究，目前担任公立医院会计数字化转型规划研究以及项目落地实施的主要负责人之一。

**王秀静：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部副主任，高级会计师，上海市优秀会计人才，上海市政府采购评审专家，上海医院协会医院财务管理专业委员会委员。长期致力于医院财务管理、预算管理及财务内控建设等方面探索和实践。作为课题负责人和主要研究人员承担和参与多项局级课题研究。

**俞璐：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部副主任，会计师，中国注册会计师协会非执业会员，上海市医院协会医院财务管理专业委员会青年委员兼秘书，主要从事医院财务管理和预、决算管理工作。

**彭俊彦：**复旦大学附属华山医院招投标办公室副主任，国际临床注册工程师，上海市医学会临床工程学分会学组秘书，上海市医师协会临床工程师分会秘书，上海市医疗器械质控中心专家，主持华山医院招投标工作数字化转型，曾任医院设备管理工作主管，获得过“好医工”全国十佳工程师等。

**赵毅峰：**现任复旦大学附属华山医院后勤保障部副主任（主持工作），主要负责复旦大学附属华山医院各院区总务服务、动力维修、基础建设等统筹协调工作。兼任上海卫生系统后勤管理协会秘书处副秘书长、全国卫生产业企业管理协会 绿色医院建设与管理分会常委、上海市卫生系统后勤管理协会医院装备资产管理专委会委员、上海市中西医结合学会第二届医学保障专业委员、上海市医院协会医院建筑后勤管理专委会青年委员。

**何凯：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部资产与内控科长，浦东院区财务主任，国家区域疗中心财务与运营绩效管理部执行主任，曾任解放军第四五五医院财务主任等职位、上海第六期会计优秀人才、上海国家会计学院智能财务研究中心研究员。

**朱小倩：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部收费管理科科长，会计师，管理学硕士，财务党支部书记。长期从事收费管理工作，曾获华山医院“十佳管理工作者”、“优秀党务工作者”荣誉称号。

**周左磊：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部预决算管理科副科长，复旦大学管理学院MPACC，上海会计高级（后备）人才。曾于复旦大学、上海市教育委员会负责项目管理、预算管理、费用报销等工作，现于华山医院从事专项经费、收支决算、财务信息化等方面的管理工作，发表的论文《公立医院科研经费财务管理升级探索——基于H医院的案例分析》荣获“2023年度潘序伦中青年会计、审计优秀论文”，具有一定理论基础。

**姚嘉楠：**复旦大学附属华山医院财务资产管理部经济运营及成本管理科副科长，会计师，上海会计高级（后备）人才。长期从事医院财务管理、医院财务信息化实践工作。 具有多院区财务管理工作的实践经验。

**黄昭：**上海财经大学本科，上海交通大学安泰经管学院MBA，中国注册会计师非执业会员，美国注册管理会计师，上海会计高级（后备）人才，国家卫生健康委预算单位经济管理后备领军人才。曾于制造业集团负责预算管理、财务分析等工作，现于华山医院从事成本核算、科室运营管理等方面的实务工作，作为课题负责人与研究人员承担和参与中国医药会计学会的多项课题研究，具有一定理论基础。

**五、报名咨询**

会务组联系人：李老师 18906415326（同微信）

报名邮箱：18906415326@163.com

上海国家会计学院项目组联系人：

赵老师 18121168081

## 六、收费标准及缴费方式

**1、培训费标准：**案例培训费3600元/人/2.5天，跟岗培训费1000元/人/0.5天，培训费发票由上海国家会计学院开具。

**2、食宿费标准：**

住宿费：单人间，280元/人/天/间。餐饮费：120元/人/天。

食宿费据实结算，食宿费在培训期间自行到前台结算，发票由上海国家会计学院开具。

备注：学院仅限学员本人参训，家属或其他陪同人员不能入院。

3、请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+华山案例3期”

## 七、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

### 附件一：课程特色

### 附件二：报名回执表

附件三：上海国家会计学院简介

上海国家会计学院教务二部

2024年7月

上海国家会计学院教务二部 2024年7月印

**附件一：课程特色**

复旦大学附属华山医院（简称“华山医院”）成立于1907年，具有悠久的历史底蕴。华山医院以坐落于上海市中心静安区的华山总院为核心，近年来分设浦东院区、虹桥院区、宝山院区以及区域医疗中心华山医院福建医院，构筑立足上海、辐射全国，一院多区医院建设新格局。

华山医院拥有临床医技科室40余个，教育部国家重点学科10个，卫生部国家临床重点专科20个。在专科声誉排行榜中，华山医院有6个学科位于全国前三名，10个学科位于全国前十名。近年来国家神经疾病医学中心、国家传染病医学中心、国家老年疾病临床医学研究中心三大国家中心先后落户华山，华山医院以多院区为承载，在医疗技术、科研创新、人才培养、服务国家重大战略上持续发力，积聚起高质量发展的雄厚实力。

华山医院积极拓展信息化新功能应用和智慧医院管理新理念落地，是我国最早开展远程诊疗服务的医院之一。随着数字经济发展和医院管理数字化转型及财务数字化转型推进，在医院高质量发展的新阶段，华山医院积极推进经济运营平台建设，推进一院多区智慧财务新模式。以数字化转型为抓手，落实“华山医院十四五规划”关于全面推进“智慧服务”建设的要求，持续推进业财融合，实现包括自助智慧结算功能应用，充分利用互联网技术，不断提升患者的就医体验，智能服务数字化转型2.0中七大应用新场景、五个特色应用场景全部完成，并形成可供参考的建设路径与方案。逐步实现医院“会管理”（学会的会）向“慧管理”（智慧的慧）的转型，通过系统互联互通，打通管理系统壁垒，实现业财深度融合，通过管理流程再造，对关键控制点实现系统控制、规范管理，更好地防范化解风险。通过将预算、成本、绩效等运营数据分析使用，持续推进医院运营管理信息平台建设，聚焦核心资源投入，提高运营管理效率。对标《公立医院运营管理信息化功能指引》对医院运营管理信息化建设应用框架及功能设计要求，严格对标9大类业务，45级163个功能点，分步推进各业务领域功能落地，有效推动医院运营管理数字化转型。

2024年，上海国家会计学院公共管理培训部、学院智能财务研究院、学院医院运营管理研究中心联合华山医院财务处共同推出了“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程第3期——华山医院运营管理数智化建设赋能新质生产力，旨在通过系统化的梳理华山医院数智化运营管理全过程体系，通过推进医院智能化管理平台建设，加强精细化管控，向“新”而行、向“质”致远，建立服务型、价值型运营管理新模式，探索数智化新路径，更好的总结并推广华山医院在智慧化实践中的经验和成熟做法，进而助力深化公立医院改革，探索促进公立医院高质量发展之路。

**附件2：报名回执表**

**“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程（总第17期）**

**——华山医院“运营管理数智化建设赋能新质生产力”专题研修班(第3期)及跟岗培训 报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | **纳税人识别号** | | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **科室+职务** | **手机号码** | | **电子邮箱** | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
|  |  |  |  | |  | | | |
| **费用总计** | 万 仟 佰元整 | | | | | **小写** | | ￥： |
| 参训方式： 案例教学：🞎 案例教学+跟岗 🞎 意向跟岗岗位：  住宿意向：🞎 住单间（单人单住） 🞎自行解决住宿或不住宿。 | | | | | | | | |
| **报名程序：**  填写好此回执表请发至会务组，报名后培训费电汇至上海国家会计学院。  住宿：酒店（现场缴纳 据实结算） | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088  **温馨提示：汇款时请备注“单位或姓名+华山医院3期”，并将汇款截图发至会务组。** | | | | |
| **报名咨询：**  会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号）  报名邮箱：18906415326@163.com | | | | | | | | |

**附件3：上海国家会计学院简介**

上海国家会计学院（SNAI）毗邻虹桥枢纽，于2000年9月正式组建。学院也是中国政府为促进区域能力建设而创设的亚太财经与发展学院（AFDI）所在地。学院是财政部直属事业单位，实行党委领导下的院长负责制。学院董事会主席由财政部部长担任。   
      学院以立德树人为根本任务，秉持朱镕基同志亲笔题写的“不做假账”校训，坚持高层次、国际化、应用型的办学理念，培育具有家国情怀、开阔视野和专业深度的高端人才。历经20年发展，逐步形成高端培训与学位教育齐头并进、人才培养与智库建设相辅相成、服务国内与面向国际融合互动的事业格局，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。学院打造了全国高端会计人才培养工程、全国大中型企事业单位总会计师培养（高端班）、国际化高端会计人才培养工程等一批品牌性人才培养项目。与香港中文大学联合推出我国第一个高级管理人员会计硕士学位项目（EMPAcc），与美国亚利桑那州立大学合作的EMBA项目名列英国《金融时报》全球排名前列。全日制研究生涵盖会计、审计、税务、金融四个专业，与上海财经大学联合培养会计学博士，并设有博士后科研工作站。学院年均线下培训学员约5万人次、招收学位教育学生300人，线上培训学员60万人次。   
      学院推动构建“政产学研”融通的会计发展生态。设有会计、审计、金融、企业管理和应用经济5个系，并与多个合作伙伴一起，发起设立了大数据与会计发展、智能财务、CFO领导力、医院运营管理等多个跨越组织边界和学科边界的研究中心，积极开展应用型研究。联手亚洲开发银行等合作伙伴，打造了亚洲评价周、管理会计年度论坛、会计基础设施助推“一带一路”等高端交流平台。   
      在国家领导人的关怀下，亚太财经与发展学院历经项目、中心、学院三个阶段，成长为财经领域重要的国际交流平台。年均培训境外学员1000多人次。学院承接商务部、教育部“发展中国家会计硕士专业学位项目”，主要面向发展中国家青年财经官员开展留学生培养工作，取得良好成效。   
  学院努力建设会计人的“精神家园”。运营会计人的网上家园中国会计视野网，加强以诚信教育为特色的职业道德教育，积极弘扬先进会计文化。上海国家会计学院教育发展基金会着力整合社会资源助力学院创新发展，促进校友终身学习。   
      面向未来，学院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续致力于发展成为中国财会领袖的培养摇篮、国家财经政策与企业财务运作的思想库、国内重要的财会信息集散中心以及财会领域重要的国际交流平台，加快建设国际知名会计学院，助力经济高质量发展。