**上海国家会计学院**

上国会〔2024〕91号

**关于举办“一利五率：企业财务战略与高质量发展”研修班的通知**

各相关单位：

在全球经济格局不断演变的今天，中央企业作为国家经济的支柱，其财务管理水平直接影响着企业的竞争力和可持续发展能力。2023年初国务院国资委将中央企业目标管理体系由此前的“两利四率”调整为“一利五率”，并提出了“一增一稳四提升”的具体要求。2024年明确了在保持“一利五率”目标管理体系不变的同时实现五率持续优化。这不仅是对企业经营成果的量化要求，更是推动企业转型升级、实现可持续发展的重要指导。

为响应国资委对中央企业经营指标体系的调整，上海国家会计学院推出“一利五率：企业财务战略与高质量发展”研修课程，旨在引领央企财务条线负责人深入理解并有效实施“一利五率”管理体系，助力企业构建世界一流的财务管理体系，推动企业高质量发展。

上海国家会计学院教务二部

2024年6月

上海国家会计学院教务二部 2024年6月印

**附件一：课程简介**

1. **培训安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 培训时间 | 报到时间 | 培训地点 |
| 7月17日-19日 | 16日全天 | 上海国家会计学院 |

**二、课程目标**

1.深入理解国资委政策的最新动向。

2.掌握“一利五率”目标管理体系实施策略。

3.学习如何构建世界一流的财务管理体系。

4.提升业财融合与价值创造能力。

三、**课程对象**

中央企业财务条线负责人，包括财务总监、财务经理、投资经理及其他高级管理人员。

**四、课程内容**

**(一)权威解读国资委调整中央企业经营指标体系**

1. “一利五率”目标管理体系背景解读

2. “一利五率”与建设世界一流财务管理体系的逻辑关系

3. “一利五率”对推动中央企业加快实现高质量发展的意义

(二)**“一利五率”推动加快实现高质量发展途径**

1. 以建设世界一流企业为目标

2. 持续加强精益化运营管理

3. 发挥有效投资关键作用

4. 加大科技创新工作力度

5. 持续推动传统产业强基转型

6. 加快推动新型工业化

**(三) “一利五率”指标详解**

1. 利润总额指标分析

（1）利润驱动因素与商业模式

（2）平衡风险与收益

（3）提升会计信息质量

（4）稳增长——利润总额增速要高于全国GDP增速

2. 净资产收益率指标分析

（1）净资产收益率的涵义与计算公式

（2）总资产收益率与财务杠杆

（3）杜邦分析法解析——收益管理和运营管理

（4）稳效益——做龙头、提效率

3. 资产负债率指标分析

（1）三条红线的启示

（2）谨慎松绑，严格控制——资产负债率总体保持稳定

（3）稳投资——企业生命周期与融资选择

4. 营业现金比率指标分析

（1）营业现金比率的涵义与计算公式

（2）现金回流——检验收入质量和利润质量的唯一指标

（3）现金流量表——造血、献血、输血

（4）对营运资金的绩效考评

（5）稳流动——全供应链的平稳运行

5. 全员劳动生产率指标分析

（1）技术迭代带来的生产力变革

（2）人效比和费效比

6. 研发经费投入强度指标分析

（1）规划未来利润表

（2）重视对研发经费投入效果的评价和考核

（3）稳创新——数智化时代的管理创新

**(四) “一利五率”体系的实现路径**

1. 以全面预算为统领，落实高质量发展的目标责任

2. 以司库体系为抓手，增强高质量发展的内在动能

3. 以财务决算为重点，夯实高质量发展的管理根基

**（五）世界一流财务管理体系下的业财融合**

1. 世界一流财务管理体系解读

2. 业财融合与价值创造

3. 业财融合理论与实务

**五、拟邀师资**

**池老师**：南京审计大学内部审计学院教授、博士生导师、风险管理与内部控制研究院院长，兼任中国会计学会内部控制专业委员会委员、江苏省内部审计协会副会长、江苏省财政厅内部控制咨询专家，江苏省首批一流本科课程《内部控制学》负责人，曾任财政部内部控制标准委员会第二届至第五届咨询专家、中国内部控制研究中心常务副主任、中内协内部审计学院首任院长，担任国有企业外部董事与上市公司独立董事，系全国会计领军人才、江苏省高校青蓝工程中青年学术带头人。主要从事内部控制、管理会计、审计等领域的研究，至今已为中国石化、中国石油、中国海油、国家电网、中化集团、中国建筑、工商银行、建设银行、海尔、象屿、美的、顺丰等200多家世界500强企业及中国知名企业提供过内部控制及审计、风险管理、经营分析、预算管理等方面的培训和咨询服务。

**郭老师**：教授，上海财经大学兼职博士生导师，会计学博士，兼任财政部企业会计准则咨询委员会委员，财政部预算与会计研究会理事，财政部高级职称评审委员会委员，中国农业会计学会常务理事，上海市成本研究会副会长，上海证券交易所授课专家。曾任财政部企业会计准则咨询委员会第一届、第二届委员，中国注册会计师协会特聘专家。研究方向：财务报表分析与公司估值，企业会计准则，管理会计与业财融合。

**六、收费标准**

1.培训费：6800元/人。

2.食宿统一安排，费用自理，具体费用标准以开课通知为准。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4.关于发票：培训费发票由学院提供；食宿发票由酒店提供。

**七、结业证书**

培训班结束后由学院颁发结业证书，并注明学时。继续教育学时认定事宜，烦请学员咨询当地主管部门。

八**、报名咨询**

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：[5284828890@qq.com](mailto:5284828890@qq.com)

**附件二：**

**上海国家会计学院**

**“一利五率：企业财务战略与高质量发展”研修班**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | **单位所在地** | | **省 市** |
| **联系人姓名** |  | | **手机** |  | | | **邮箱** |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | | **职务** | | **手机** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | |  | |
| **报名程序：**  培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | | | | | **学院账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  黄老师：18610843353（同微信） 邮箱：51413235@163.com | | | | | | | | | |