**上海国家会计学院**

上国会培〔2024〕101号

**关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程—华山医院智慧赋能国家区域医疗中心高效运营管理（第2期）及跟岗培训的通知**

近年来，随着医疗卫生事业的不断发展，党中央、国务院紧密围绕人民群众对优质医疗服务的新期盼，结合当前我国医疗服务体系建设实际，积极研究实现优质医疗资源扩容和区域均衡布局的有效路径，在“十三五”和“十四五”医疗卫生事业和医疗服务体系规划中，积极谋划双中心整体布局。国务院和国家卫生健康委相继出台《“十四五”优质高效医疗卫生服务体系建设实施方案》、《全面提升医疗质量行动计划（2023-2025年）》、《国家医学中心管理办法（试行）》和《国家区域医疗中心管理办法（试行）》等指导文件。“双中心”建设是构建优质高效医疗卫生服务体系的重要举措，是推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局的现实路径，是促进我国医学科学进步的具体手段，是进一步满足人民群众对优质医疗服务需求的切实探索。

随着公立医院改革迈入新阶段，国家“十四五”规划也明确要求“全面推进健康中国建设，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，加强公立医院建设和管理考核”。面对医改新要求，立足新发展阶段，紧扣高质量发展新形势，公立医院必须结合“互联网+医疗服务”，建设线上线下一体化智慧服务创新模式，实现医院信息系统的标准化、集成化、移动化、智能化、区域化和业务的全面互联互通，推动区域医疗现代化、患者服务精细化、多院区管理信息化。在此过程中，建设智慧服务创新模式作为实现医院高效运营管理核心内容，是提高医院资产利用效率，建设创新性国家区域医疗中心和建立现代医院管理制度的重要途径。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为推动公立医院财务管理创新实践的经验分享，充分发挥溢出效应，上海国家会计学院以“公立医院财务管理与高质量发展”为主要内容推出案例教学系列课程。自2022年4月以来，上海国家会计学院发挥资源优势，先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院、复旦大学附属华山医院、江苏省人民医院、浙江大学医学院附属邵逸夫医院等6家标杆医院共举办了11期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院先进财务管理和运营管理模式，累计来自全国各地近两千名财务管理人员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

结合最新的运营管理实践成果，上海国家会计学院联合复旦大学附属华山医院，现计划于**2024年3月21-23日**推出“公立医院运营管理与高质量发展”案例教学系列课程——华山医院“智慧赋能国家区域医疗中心高效运营管理”专题研修班（第2期）,并于3月23日下午开展跟岗培训。华山医院案例课程在第1期的基础上，体系更新完善、课程更丰富，涵盖了国家区域医疗中心建设全过程，通过智慧赋能驱动医院管理发展、提升患者就医体验，包括医疗数字化转型打造国家区域医疗中心、数智医疗、数智门诊、数智财务、数字赋能医院招标采购等一系列华山探索，都将以案例的形式呈现于课程之中，欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

## 一、培训时间、地点

报到时间：3月20日全天，返程时间：3月24日。

案例授课时间：3月21-3月22日两天。

3月23日上午：复旦大学附属华山医院、福建医科大学附属第一医院与上海市医院协会财务专委会联合主办“华福论坛”，本论坛将围绕聚焦区域医疗协同高质量发展、区域医疗中心建设等主题展开，邀请与会学员一起参加。

跟岗培训时间：3月23日下午，半天。

上课地点：福建省福州市，复旦大学附属华山医院福建医院（福建省福州市长乐区漳港街道华山路999号）

上课形式：线下授课，无线上直播。

特别说明：

1. 为方便教学安排，学员住宿安排在医院周边酒店，食宿费按照酒店标准，据实结算开票，费用自理。

2. 为保证授课效果，3月23日下午跟岗限名额参训，最高参训人数为50人左右，8个岗位。

## 二、培训对象

1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2、全国各医院书记、院长、分管财务副院长、总会计师、总审计师；

3、全国各医院财务、审计、收费、经管办、成本核算科、医务科、运营部、信息部、后勤保障、装备科、门诊部等职能部门负责人与骨干；

4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

## 三、 拟邀师资

**顾宇翔：**现任复旦大学附属华山医院神经外科主任医师，教授，博士生导师。华山医院党委副书记，神经外科副主任。国家区域医疗中心、华山医院福建医院执行院长。

目前主要从事应用血管内介入、显微外科及复合技术对脑血管疾病、脑卒中的临床诊治工作，同时开展脑血管疾病的病理生理与人工智能技术的相关应用研究。目前担任“卫健委百万减残工程专家委员会副主任委员”、“中国医药教育协会神经外科专业委员会副主任委员”、 “中国研究型学会脑血管病专委会副主任委员”、“中国医师协会神经介入分会常委”、“上海医师协会神经介入分会副会长”、“上海市医学会卒中分会副主任委员”，兼任“中国临床神经科学杂志”及“中国脑血管病杂志”编委等。作为主要完成人获国家科技进步奖、教育部科技奖、上海市科技进步奖、中华医学科技奖、上海市医学科技奖等多项奖项。

**康德智：**复旦大学附属华山医院福建医院院长，福建医科大学附属第一医院党委副书记/院长/教授/主任医师/博士生导师，神经外科学科带头人。享受国务院政府特殊津贴，国家卫生计生突出贡献中青年专家、中国医师奖获得者，福建省科技创新领军人才、中国医师协会神经外科医师分会副会长、中华医学会神经外科学分会常委、副秘书长、脑血管外科学组组长、国家卫健委百万减残工程专家委员会副主委、中国脑血管病专科联盟副主席、中国医师协会毕业后医学教育外科（神经外科方向）专业委员会常务副主委、中国抗癌协会脑胶质瘤专业委员会副主委、中国抗癫痫协会常务理事、福建省医学会神经外科学分会主任委员、福建脑血管病专科联盟主席、福建省抗癫痫协会会长、福建省神经疾病医学中心主任、福建省脑重大疾病与脑科学研究院院长、福建省神经系统疾病临床医学研究中心主任、兼任《Chinese Neurosurgical Journal》等 7本杂志副主编

**周海平：**复旦大学附属华山医院总会计师，正高级会计师。财政部全国会计领军人才，上海领军人才。注册会计师、注册评估师、CIMA、CGMA会员。财政部政府会计准则咨询专家。中国医药会计学会医药财务政策分会副会长，上海市医院协会财务管理专委会副主任委员，上海市卫生经济学会常务理事，上海市财政学会理事。受聘担任上海国家会计学院、上海财经大学、东华大学、上海大学、上海师范大学等高校硕士研究生校外导师。

**贾杰：**教授，主任医师，博士生导师。复旦大学附属华山医院福建医院副院长，复旦大学附属华山医院康复医学科副主任，上海市静安区中心医院康复医学科执行主任，健康老龄化智慧医疗教育部工程研究中心副主任。中国康复医学会社区康复工作委员会主任委员，最美康复科技工作者。

**黄虹：**复旦大学附属华山医院大数据中心主任，副研究员，兼任中国医院协会信息专委会全国常务委员、上海医院协会信息专委会副主委、中国医药信息协会上海分会常务理事。长期从事医院信息化建设，参与并主持了医院所有信息化项目的规划和实施。近年来利用平台技术构建了医院信息化新生态；基于数字新基建推动医院医教研数字化转型；发挥互联网优势服务边远地区医疗机构。曾被授予复旦大学MSE教学顾问、2015年度全国优秀首席信息官、2015年度中国移动医疗产业最具创新力先锋人物奖、2016年度上海医院协会先进个人、2017年度全国医院信息化杰出创新力人物（全国20名）。

**邱智渊：**复旦大学附属华山医院门诊部主任，全国法律从业人员资格，兼任中国医院协会医疗质量管理专委会华东组青年委员、上海市医院协会门诊管理专委会委员、上海市门诊质控中心督查专家、上海市医院协会医疗质量管理专委会青年委员、《中国卫生质量管理》杂志青年编委。全程参与医院等级评审、JCI评审等工作，主要负责门诊管理、智慧门诊、流程改进、不安全事件管理等医疗管理工作；参与2020年武汉抗疫、2022年海南三亚、上海抗疫工作。

**彭俊彦：**复旦大学附属华山医院招投标办公室副主任，国际临床注册工程师，上海市医学会临床工程学分会学组秘书，上海市医师协会临床工程师分会秘书，上海市医疗器械质控中心专家，主持华山医院招投标工作数字化转型，曾任医院设备管理工作主管，获得过“好医工”全国十佳工程师等。

**何凯：**复旦大学附属华山医院财务处资产与内控科长，浦东院区财务主任，国家区域疗中心财务与运营绩效管理部执行主任，曾任解放军第四五五医院财务主任等职位、上海第六期会计优秀人才、上海国家会计学院智能财务研究中心研究员。

**刘江：**复旦大学附属华山医院财务处数字化转型技术负责人，曾经担任过上市公司VP/企业CIO/IT公司咨询总监等职位，负责信息化/数字化建设项目超过20个，获得国家科技进步二等奖、部级科技进步一等奖、全国优秀CIO、成都高新区急需紧缺人才和高端人才C类**。**

## 四、课程内容

**专题一：基于医疗数字化转型打造国家区域医疗中心**

1. 国家区域医疗中心建设实践
2. 重点打造三大学科群，完善综合性高水平医疗体系
3. 医疗数字化转型驱动因素
4. 国家区域医疗中心数字化转型建设成果

**专题二：数智融合推动医院高质量发展**

1. 医院高质量发展的数据要素
2. 基于数字技术的医院智能发展机遇
3. 医院数字化过程的阶段建设及要点
4. 质量效率运营体验度的融合及多源推动
5. 智能医院的思考和机遇数字化转型的内涵

**专题三：两院共建模式下硬核实力打造国家区域医疗中心**

1. 两院共建模式形成
2. 合作共建，精准构筑学科群
3. 优势资源互补快速推进融合

**专题四：数智门诊点燃医院高质量发展引擎**

1.高质量发展的时代背景介绍

2.门诊管理新趋势与新要求

3.数智门诊生态圈建设与探索

4.互联网医院建设实践

5.总结与体会

**专题五：数字化背景下医院业财融合的实践与探索**

1. 实施业财融合的财务动因和业务动因
2. 业财融合背景下的公立医院运营管理现状
3. 医院业财融合实践与探索

**专题六：医院财务组织的数字化重塑**

1. 解读财务数字化重塑
2. 华山医院的探索与实践
3. 反思与展望

**专题七：智慧医疗赋能国家区域医疗中心发展**

1. 华山医院对区域医疗中心引领作用
2. 打造国家区域医疗中心样板工程
3. 智慧医疗推动大康复
4. 最美莫过明亮黄

**专题八：探索数字赋能医院招标采购工作的华山方案**

1. 招标采购工作解读
2. 华山医院数字赋能实践
3. 讨论与展望

**专题九：运营视角下全院一张床管理模式**

1. 全院一张床管理模式浅析
2. 国家区域医疗中心全院一张床应用与实践
3. 实操难点与解决方案

**专题十：华福论坛**

主题：区域医疗创新发展探路先行，协同助推管理新格局

**专题十一：跟岗培训**

1.跟岗时间：3月23日下午半天。

2.跟岗岗位有8个：全面预算管理、统一报账平台、专项资金管理、采购招标管理、经济合同管理、经济运行分析、综合收费管理和科室成本核算。

跟岗有名额限制，共计50人左右。

## 五、报名咨询

**上海国家会计学院项目组：**

联系人：赵老师

手 机：18121168081

邮 箱：zhaoyunyan@snai.edu

## 六、收费标准及缴费方式

1、案例课程培训费：2800元/人/2天；跟岗培训费1000元/人/半天。培训费发票由上海国家会计学院开具。

2、食宿费：食宿费按实结算，费用自理，发票由酒店开具。

3、请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

## 七、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

附件一：课程特色

附件二：课程安排

附件三：报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2024年1月31日

上海国家会计学院教务二部 2024年1月印

**附件一：课程特色**

复旦大学附属华山医院（以下简称“华山医院”）成立于1907年，具有悠久的历史底蕴。华山医院以坐落于上海市中心静安区的华山总院为核心，近年来分设浦东院区、虹桥院区、宝山院区以及区域医疗中心华山医院福建医院，构筑立足上海、辐射全国，一院多区医院建设新格局。

华山医院拥有临床医技科室40余个，教育部国家重点学科10个，国家临床重点专科20个。在专科声誉排行榜中，华山医院有6个学科位于全国前三名，10个学科位于全国前十名。近年来国家神经疾病医学中心、国家传染病医学中心、国家老年疾病临床医学研究中心三大国家中心先后落户华山，华山医院以多院区为承载，在医疗技术、科研创新、人才培养、服务国家重大战略上持续发力，积聚起高质量发展的雄厚实力。

华山医院积极拓展信息化新功能应用和智慧医院管理新理念落地，是我国最早开展远程诊疗服务的医院之一。随着数字经济发展和医院管理数字化转型及财务数字化转型推进，在医院高质量发展的新阶段，华山医院积极推进经济运营平台建设，推进一院多区智慧财务新模式。以财务数字化转型为抓手，落实“华山医院十四五规划”关于全面推进“智慧服务”建设的要求，持续推进业财融合，实现包括自助智慧结算功能应用，充分利用互联网技术，不断提升患者的就医体验，智能服务数字化转型2.0中七大应用新场景、五个特色应用场景全部完成，并形成可供参考的建设路径与方案。逐步实现医院“会管理”（学会的会）向“慧管理”（智慧的慧）的转型，通过系统互联互通，打通管理系统壁垒，实现业财深度融合，通过管理流程再造，对关键控制点实现系统控制、规范管理，更好地防范化解风险。通过将预算、成本、绩效等运营数据分析使用，持续推进医院运营管理信息平台建设，聚焦核心资源投入，提高运营管理效率。

复旦大学附属华山医院福建医院、福建医科大学附属第一医院（滨海院区）是落实习近平总书记关于福州“东进南下，沿江向海”发展战略的重要民生工程，由福建省委省政府牵头，福州市委市政府建设，复旦大学附属华山医院与福建医科大学附属第一医院合作共建。作为全国首批国家区域医疗中心之一，2021年5月1日国家区域医疗中心——复旦大学附属华山医院福建医院/福建医科大学附属第一医院滨海院区正式建成开诊。

福建医院/福建医科大学附属第一医院滨海院区秉承“高起点建设、高水平运营、高质量发展、高产出辐射”的创新策略，引领区域医疗全方位发展超越，开诊两年多来，迄今已开设44个专科门诊、开放31个病区、33个专科、1205张床位，门诊量累计771936人次，累计入院患者56367人次，共完成手术44760台，其中三、四级复杂疑难手术占比近90%；共开展新技术、新项目151项，其中89项达到国际国内领先或先进水平，有效减少患者跨区域和跨省就医。共完成14次空中救援，成功救治17名患者，救治成功率100%，构建了一条快速响应、快速动员、快速处置的全新空中生命通道。2023年2月，顺利通过了国家区域医疗中心“回头看”调研组的现场考核，并获评优秀，取得的成绩得到了调研组专家的肯定。先后300余个单位5000多人次来院调研，得到社会各界的广泛关注与普遍认可。

福建医院/福建医科大学附属第一医院滨海院区是一所集智慧医疗、智慧服务、智慧管理于一体的新型智慧医院，通过互联网+、物联网、云平台、大数据、人工智能、5G应用等新兴技术和创新管理，建设线上线下一体化智慧服务创新模式、刷脸就医、智慧病房、手术室可视化运营中心、IBMS集成与BIM呈现、智慧物流、后勤智慧平台等，实现医院信息系统的标准化、集成化、移动化、智能化、区域化和业务的全面互联互通，推动区域医疗现代化、患者服务精细化、多院区管理信息化。作为全国建立健全现代医院管理制度试点单位，医院编制出台了全国首部具有一定前瞻性、创新性的国家区域医疗中心建设白皮书。积极主动探索医院管理创新模式，形成了“医疗服务持续增值行动”“主诊医师责任制”“临床康复一体化”“住院患者拎包入住”“门诊患者零跑腿”“全院一张床”“一站式服务平台以及预约中心”等系列服务创新举措，有效提高了百姓就医获得感、幸福感和安全感。

2024年，上海国家会计学院与华山医院财务处共同推出了“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程——华山医院智慧赋能国家区域医疗中心高效运营管理（第2期），旨在通过系统化的梳理，更好的总结并推广华山医院在国家区域医疗中心领域的管理创新模式，进而助力深化公立医院改革及医药卫生体制改革。

**附件二：课程内容（拟）**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 课程名称 | 主讲人 |
| 1 | 基于医疗数字化转型打造国家区域医疗中心 | 顾宇翔 |
| 2 | 数智融合推动医院高质量发展 | 黄虹 |
| 3 | 共建模式下硬核实力打造国家区域医疗中心 | 康德智 |
| 4 | 数智门诊点燃医院高质量发展引擎 | 邱智渊 |
| 5 | 数字化背景下医院业财融合实践与探索 | 周海平 |
| 6 | 医院财务组织的数字化重塑 | 刘江 |
| 7 | 智慧医疗赋能国家区域医疗中心发展 | 贾杰 |
| 8 | 探索数字赋能医院招标采购工作的华山方案 | 彭俊彦 |
| 9 | 运营视角下全院一张床管理模式 | 何凯 |
| 10 | 华福论坛 | 论坛嘉宾 |
| 11 | 跟岗培训 | 带教导师 |

**如有课程调整，课程内容和师资以项目组通知为准。**

## 附件三：报名回执表

**上海国家会计学院“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程**

**华山医院智慧赋能国家区域医疗中心高效运营管理（第2期）及跟岗培训**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 | 学员姓名 | 科室 | 职务 | 手机号码 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 参训方式： 案例教学 □ 案例教学+跟岗 □ 意向跟岗岗位（2个）：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 联系人：赵老师 手 机：18121168081 邮 箱：zhaoyunyan@snai.edu |