**上海国家会计学院**

上国会培〔2024〕100号

**关于举办 “公立医院招标采购与资产运营管理”高级研修班的通知**

现代医院管理制度是中国特色基本医疗卫生制度的重要组成部分，健全医院财务资产管理制度，确保医院经济活动合法合规，提高资金资产使用效益，有助于医院提升运营管理水平。资产运营与资产管理是医院日常运营的重要组成部分，对医院健康持续发展有着重要作用。随着当前公立医院改革不断深化以及现代医院管理制度建设的要求，医院在自身规模和业务不断壮大的同时，亟须规范和完善资产管理工作，充分发挥公立医院资产效益最大化，进而为医院医疗业务发展创造良好的内在环境，保证医院各项工作持续健康运行。在实际工作中，公立医院资产因为总体规模庞大、种类繁杂、分散存放、院区多等特性，管理难度较大，出现制度建设不合理、日常管理不到位、风险风范仪式不强，资产管理混乱等问题，医院在总体资产管理和资产运营方面需要进一步提升。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。现拟于2024年3月15-17日推出“公立医院招标采购与资产运营管理”高级研修班，旨在通过系统化的梳理，更好的总结政策层面的要求，推广公立医院资产精细化管理实践中的经验和成熟做法，帮助公立医院建立一整套涵盖政府采购、预算、审批、使用、维护、监督、考评在内的资产运营与资产管理制度，提高公立医院资产使用效率和管理效能，进而助力深化公立医院改革及医药卫生体制改革。

现将本专题培训方案予以印发，欢迎各相关单位组织人员参加培训学习。

## 一、培训时间、地点

培训时间：2024年3月15日-17日，其中14日全天报到，18日全天返程。

上课地点：上海国家会计学院，上海市青浦区蟠龙路200号（靠近虹桥枢纽）。

上课形式：线下培训+线上同步直播。

## 二、培训对象

1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计、资产、采购的负责人或业务骨干；

2、全国各医院书记、院长、分管财务资产副院长、总会计师、总审计师；

3、全国各医院财务、资产、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、物价、信息、资产、设备、医学工程、招标采购、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，研究资产管理的高校研究人员。

## 三、课程内容

**专题一：公立医院国有资产管理现状及对策研究**

1、公立医院国有资产管理现存问题

（1）国有资产管理体制尚待理顺

（2）国有资产管理制度尚待完善

（3）国有资产管理基础尚待夯实

（4）国有资产核算工作尚待规范

（5）国有资产绩效管理尚待推进

2、公立医院国有资产管理制度体系解读

3、公立医院国有资产配置管理的思考与实践

（1）资产配置的定义和目的

（2）资产配置标准体系的建立

（3）资产配置的程序

（4）资产配置管理中的风险控制

4、公立医院国有资产使用管理的思考与实践

（1）资产内部管理控制风险及对策

（2）资产出租出借管理控制风险及对策

（3）对外投资控制风险及对策

5、公立医院国有资产处置管理的思考与实践

（1）资产处置的定义和形式

（2）资产处置的审批程序

（3）资产处置管理中的风险控制

6、公立医院国有资产清查核实政策解读及精典案例

（1）资产清查核实的情形

（2）资产清查核实的内容

（3）资产清查核实的程序

（4）资产清查核实账务处理

7、公立医院国有资产评估管理的政策解读

8、公立医院国有资产管理中的难点及案例解析

（1）存货管理的难点分析

（2）应收款项管理的难点分析

（3）固定资产管理的难点分析

（4）无形资产管理的难点分析

**专题二：预算和成本管控视角下公立医院资产管理**

1、公立医院资产管理现存问题

（1）固定资产购置申请规范性不足

（2）资产运营维护成本过高

（3）处置随意性不断提高

（4）信息化管理职能作用弱化

2、公立医院资产管理路径优化

（1）强化预算管理控制

（2）完善固定资产考核体系

（3）医疗设备管控流程优化，对医疗设备生命周期环节中的重要成本风险成因分析及管控重点进行分析

（4）对设备重要运行指标进行数据收集、统计，并根据一定规则进行归纳，设置设备成本风险指标阀值

（5）案例分享：以病种检查收费、设备工作量和成本费用的模型示例

3、价值链视角下的医院资产成本管理实践

（1）资产管理流程优化：基于作业成本动因

（2）成本管理策略：基于执行性成本动因

（3）绩效管理体系：基于战略性成本动因

**专题三：公立医院固定资产精细化管理实践**

1、介绍公立医院固定资产管理现状及现阶段行业和主管部门对公立医院固定资产管理方面政策文件的要求，阐述高质量发展背景下公立医院加强固定资产精细化管理迫切性。

2、医院固定资产精细化管理实践分享：从医院固定资产综合管理和日常管理两个方面介绍我院固定资产精细化管理的具体做法。用案例的形式分享某类大型设备的管理措施。

3、思考和展望：分享在加强公立医院运营管理的背景下，推动固定资产精细化管理化管理方面的思考和展望。

**专题四：医疗卫生机构开展采购招标政策要点、合同管理及案例分析**

1、政府采购六种方式的规范流程讲解（公开招标、邀请招标、单一来源、竞争性磋商、竞争性谈判、询价）

2、政府采购范围（集中、分散）、类型及方式应用与对比

3、集中采购、协议供货、定点采购、网上竞价的规定与操作

4、采购文件编制的要点和案例分析

5、医院采购环节专项审计重点及监督要点

6、合同签订及履约验收内控风险点（包括签订采购合同、履约与验收等）

7、医院政府采购实务

**专题五：大型医疗设备配置需求管理**

1、大型医疗设备配置需求管理及流程：预算管理、院内论证、院外论证

2、大型医疗设备的维护保养与质量控制、风险评估、日常安全检查

3、大型医疗设备的维保合同、流程

1. 大型医疗设备的使用评价及综合分析

5、大型医疗设备的报废流程、国有资产处置流程

**专题六：大数据和信息系统支撑设备运营管理效益提升**

1、大型医疗设备成本效益智能互联管理平台建设

1. 设备运营管理平台和数据化支撑

3、成果转化和效果评估报表

4、设备间使用质量交叉对比、运营效率、工作量、运营质量等

5、提高大型医疗设备运营效益管理措施

## 四、拟邀师资

刘雅娟：正高级会计师、特级管理会计师。上海申康中心市级医院总会计师管理办公室轮值主任，申康中心委派上海交通大学医学院附属新华医院总会计师，财政部全国高端会计人才，上海市会计领军人才，国家卫生健康委员会绩效考评专家，中国医学装备协会第一届运营与绩效分会副会长，上海市医院协会第一届医院财务管理专委会副主任委员。中国卫生经济学会卫生财会分会常务理事、副秘书长、国家卫健委能力建设专家委员会委员、中国医院协会医院经济专委会委员、上海市成本研究会理事、上海财经大学、上海国家会计学院、中央财经大学等高校硕士研究生兼职导师。

操礼庆：安徽省立医院党委委员、总会计师，正高级会计师。全国先进会计工作者（2015），2016中国CFO年度人物（国内卫生行业唯一一个）。全国会计领军（后备）人才、安徽省首批会计领军人才。财政部内部控制标准委员会咨询专家、国务院医改办综合医改效果评价考核专家、安徽省卫计委医改专家委员会委员、安徽省人社厅专家咨询委员会委员。中国卫生经济学会理事兼卫生财会分会常务理事、安徽省总会计师协会副会长兼会计信息化专业委员会主任委员。安徽省卫生经济学会常务理事。

章伟：资深财资管理专家，上海国家会计学院、上海财经大学继续教育学院兼职讲师，上海杰乾企业管理咨询有限公司执行董事。长期从事和研究行政事业单位国资管理、预算管理和财务管理等工作，并作为专家组成员，经常受邀参与财政部组织的国资管理制度制订、报表设计及课题研究等任务。公司团队攻坚克难，出色地完成了大量行政事业单位撤销、划转、合并以及改制转企等改革性项目以及较多历史问题，并帮助各单位建立健全了国有资产管理制度体系及风险防控体系，取得了财政部门和主管部门的高度评价。

温林 ：四川省人民医院（东院）常务副院长，高级工程师，国家卫生健康委员会政府采购专家，国家卫生健康委员会（政府采购）经济管理讲师，中国医学装备协会运营与绩效分会常委，中国医师协会临床工程师分会委员。

史加海：南通大学附属医院副院长，主任医师，教授，医学博士，博士生、博士后导师，江苏省有突出贡献中青年专家，江苏省微创技术质控中心主任。江苏省医院协会设备专委会主委、江苏省国产大型医用设备应用与评价中心专委会副主任委员，江苏医师协会胸外科医师分会副会长、机器人医师分会副主委、江苏省医学会胸外科分会常委、江苏省首批卫生拔尖人才、第四、第五期“333工程”培养对象、“六大人才高峰”培养对象，以第一或通讯作者发表SCI论文30余篇，中华系列论文多篇，主持国家自然科学基金面上项目1项，其他各级课题多项。

许晔：华东疗养院财务处处长、正高级会计师，上海师范大学兼职教授；华东师范大学、上海大学、南京理工大学、上海对外经贸大学等高校硕士生导师；曾荣获“上海市新长征突击手”；国家卫健委大型医院巡查专家、国家卫健委政府采购管理专家；上海市会计系列高级专业技术职务任职资格评审委员会评审专家、江苏省政府采购评审专家等等；负责医院财务管理工作20余年，在医院财务管理、采购管理、科研项目管理、运营、绩效考核等方面具有丰富的理论研究和实战经验。在《财会通讯》、《中国卫生资源》、《卫生经济研究》等核心期刊发表论文10余篇，主持或参与省部级、局级课题8项。长期为公立医院进行财务各专题授课，获得学员一致好评。

以上仅为拟聘请师资，最终授课师资以课表为准。

## 五、收费标准

1、培训费：人民币3600元/人（不含食宿）

2、食宿标准，另行通知。

3、 培训费发票由学院开具，据实开票结算。

4、请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+医院资产公开课”

## 六、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

## 七、报名咨询

会务组联系方式：

电 话：18906415326（微信同号） 联系人：李老师

上海国家会计学院项目组

手 机：18121168081 联系人：赵老师

## 附件：报名回执表

上海国家会计学院

教务二部

2024年1月

上海国家会计学院教务二部 2024年1月印

## 附件：报名回执表

**上海国家会计学院“公立医院招标采购与资产运营管理”高级研修班**

**报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | **纳税人识别号** |  |
| **学员姓名** | **性别** | **职务** | **手机号码** | **电子邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **费用总计** |  万 仟 佰元整 | **小写** | ￥： |
| 其他备注： |
| **报名程序：**填写好此回执表请发至会务组。 | **请将培训费汇至以下账户：**学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行单位名称：上海国家会计学院汇款账号：31001984300059768088**温馨提示：汇款时请备注“姓名+资产公开课”，并将汇款截图发至会务组。** |
| **报名咨询：**会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号） 报名邮箱：18906415326@163.com  |