

上海国家会计学院

上国会培〔2023〕111号

关于举办“公立医院高质量发展背景下精益运营管理与内部控制专题”研修班的通知

各相关单位：

随着《国务院办公厅关于推动公立医院高质量发展的意见》《关于加强公立医院运营管理的指导意见》等相关政策的陆续出台，医药卫生体系改革也在不断深化，对于医院运营管理的要求越来越高，其中明确要求全国公立医院要坚持以“人民健康”为中心，建立健全现代化医院管理制度，强化管理创新、模式创新、体系创新，使公立医院的运行模式从粗放管理转向精益管理，以全面预算管理和业务流程管理为核心，以全成本管理和绩效管理为工具，对医院人、财、物、技术等核心资源进行科学配置和精益管理。

而高质量发展对医院内部控制也提出了更高要求，二十届中央纪委二次全会和国务院廉政工作会议精神指出，充分发挥公立医院内部控制建设的有效性，健全完善行风治理体系，健全科学有效的内部制约机制，进一步规范公立医院经济活动及相关业务活动，有效防范和管控内部运营风险，整治医药领域腐败问题，推进纠风工作。上

海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为卫生健康事业高质量发展、全面推进健康中国建设提供坚强保障，上海国家会计学院将推出“**公立医院高质量发展背景下精益运营管理与内部控制专题**”研修班，本期课程既从政策层面分析了医药卫生体制改革对医院运营的影响，又从实践层面介绍了医院运营管理体系建设全过程，聚焦人、财、物、技等核心资源，医、教、研、防等核心业务，以资源配置、流程再造、绩效考核为导向，建立健全运营管理相关制度体系，明确组织机构、职责权限、决策机制、业务规范、运营流程等内容，有效保障运营管理规范化及高效协同运作，提升运营管理效率和质量，为公立医院“破局”提供了全新思路。现将本专题培训方案予以印发，欢迎各相关单位组织人员参加培训学习。

一、培训时间，地点

时间：2023年9月15日-17日（14日全天报到）

上课地点：上海国家会计学院（上海市青浦区蟠龙路200号）

二、培训形式

线上课程或线下面授（学员可选），线上课程一定期限内可回看。

三、培训对象

- 1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；
- 2、全国各医院分管财务副院长、总会计师、总审计师；
- 3、全国各医院财务、审计、运营、经管、绩效、成本核算、人事、物价、医保、收费、信息、资产、招标采购、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；
- 4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

四、课程内容

模块一、财会监督视角下医院内控体系建设

- 1、强化财会监督要求充分发挥内部控制的全过程监督作用
- 2、财会监督与内部控制协同建设方案
- 3、医院内部控制的特殊性分析
- 4、医院内部控制框架与要素设计
- 5、医院内部控制执行过程中的问题与对策
- 6、医院内部控制实施的路线图设计
- 7、医院内部控制手册的编制与维护
- 8、医院内部控制评价与审计
- 9、医院内部控制体系设计及应用

模块二、医院精细化运营及绩效管理

- 1、《关于加强公立医院运营管理的指导意见》文件解读

2、医院运营管理体系构建

3、医院精细化运营管理实践

(1) 精细化案例：科室病种运营管理、整形外科病种结构优化的实操

(2) 资源配置案例：人力资源、设备资源、空间资源、床位资源

(3) 精细运营流程管理案例：平均住院日项目

(4) 专科经营助理职责与定位（经营分析、设备管理、人事管理、流程改善、项目管理、设备管理、医务管理、物料管理、QCC、绩效管理、环境安全管理等）

4、医院绩效管理实践

(1) 以岗位为最小考核单元的基于效率与质量的分类分层分级绩效考核管理体系

(2) 科室管理下医疗组长负责制的院科二级分配方案

(3) 实施分系列的绩效方案：医师医疗绩效、护理人员绩效、医技人员绩效（复合式绩效、成本控制—分段累进制）、行政后勤人员、年终绩效

(4) 医院精细化绩效考核——持续优化考核指标、方法、程序

模块三、DRG/DIP 医保支付背景下医院成本核算与成本管理实务

1、医院全成本核算管理现状及实施难点分析

2、医院科室成本核算方法与效益工资处理

- 3、医院医疗项目成本与 DRG 医改支付下成本管控要点
- 4、医改及疫情常态化背景下医院成本核算体系建设
- 5、医院成本管理分析指标与成本管理信息系统设计
- 6、案例分析：医院成本管理实践效果评估

模块四、预算精细化管理

- 1、高质量发展需求下医院面临的问题
- 2、《关于公立医院全面预算管理制度实施办法》解读
- 3、公立医院预算管理存在的困境与问题
- 4、公立医院预算管理体系构建
- 5、公立医院预算编制程序与方法
- 6、公立医院预算执行与控制

模块五、医院绩效管理体系设计

- 1、新形势下医院绩效评价政策解读及界定“价值医疗”的价值
- 2、医院绩效考核的主要技术手段
- 3、医院绩效考核分配方案设计优化
- 4、医保支付 DRG 及 DIP 方式改革对医院绩效管理的影响
- 5、构建以竞争力为导向的现代医院绩效管理体系

模块六、医院审计实务及案例解析

- 1、《进一步加强卫生健康行业内部审计工作》等重要文件
解读
- 2、内部审计在医院内控风险管理中的核心职能

- 3、医院常见巡视审计问题分析
- 4、医院内审面临的重点与难点
- 5、医院重点业务审计实务及案例（采购与资产、耗材及药品、建设项目、服务外包、合作办医、科研经费等）
- 6、医院信息化审计实践
- 7、医院经济责任审计政策法规解读及案例剖析

五、拟邀专家

本课程由上海国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验，具体师资以实际课表为准。

六、收费标准及缴费方式

1. 培训费：3600 元/人（不含食宿）；
2. 食宿费：面授班学员住宿安排在学院周边酒店，食宿费据实结算，费用自理；
3. 请将培训费汇至以下账户：
学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行
单位名称：上海国家会计学院
汇款账号：31001984300059768088

七、结业及考核

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书（标注学时）。

八、报名咨询

会务组联系方式:

电 话: 18906415326 (微信同号) 联系人: 李老师

上海国家会计学院:

手 机: 18121168030 联系人: 杨老师

请参加人员按要求填写《报名回执表》(附后), 报承办单位; 我们将在开课前一周向报名学员发送《报到通知》。

附件一: 报名回执表

上海国家会计学院教务二部

2023 年 8 月

附件一：报名回执表

公立医院高质量发展背景下精益运营管理与内部控制专题研修班

报名回执表

单位名称					纳税人识别号		
学员姓名	性别	科室	职务	手机号码	电子邮箱		
费用总计	万 仟 佰元整				小写	¥：	
线上班： ☐		线下班： ☐		请在相应 ☐ 内勾选 ☒			
报名程序： 填写好此回执表请发至会务组，报名后培训 费电汇至上海国家会计学院。				请将培训费汇至以下账户： 学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行 单位名称：上海国家会计学院 汇款账号：31001984300059768088 温馨提示：汇款时请备注“精益运营”， 并将汇款截图发至会务组。			
报名咨询： 会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号） 报名邮箱：18906415326@163.com							