

上海国家会计学院

上国会培〔2023〕109号

关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程——华山医院“智慧医院数字运营”助推医院高质量发展专题研修班（第1期）及跟岗培训的通知

党的二十大报告强调高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。国务院和国家卫生健康委相继出台《关于推动公立医院高质量发展的意见》、《加强公立医院运营管理的指导意见》和《公立医院运营管理信息化功能指引》等指导文件。全面贯彻落实党的二十大精神，践行新发展理念，推进运营管理信息化功能指引的落地，实现医院管理数字化转型，成为现阶段智慧医院建设的重要内容。

随着公立医院改革迈入新阶段，国家“十四五”规划也明确要求“全面推进健康中国建设，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，加强公立医院建设和管理考核”。面对医改新要



求，立足新发展阶段，紧扣高质量发展新形势，公立医院必须结合“互联网+医疗服务”，加快信息化建设指引业财融合，提升智慧医院数字运营水平。伴随着新一代信息技术的广泛普及和应用场景的进一步拓展，为公立医院流程优化和智能化管理带来新的机遇，尤其在业财融合方面，通过信息化建设解决业务与财务之间数据共享、数据融合问题，推动医院业财融合发展进入快车道。在此过程中，推进医院业财融合作为公立医院运营管理核心内容，是提高医院资产利用效率，降低医院运行成本和建立现代医院管理制度的重要途径。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。为推动公立医院财务管理创新实践的经验分享，充分发挥溢出效应，上海国家会计学院以“公立医院财务管理与高质量发展”为主要内容推出案例教学系列课程。自2022年4月以来，上海国家会计学院发挥资源优势，先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院举办了多期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，学习标杆医院管理模式，累计来自全国各地逾千名学员报名参加，在业界反响热烈，好评如潮。

结合最新的运营管理实践成果，上海国家会计学院联合

复旦大学附属华山医院（以下简称“华山医院”），现计划于2023年8月24日-27日推出“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程——华山医院“智慧医院数字运营”助推医院高质量发展专题研修班（第1期），并于8月27日上午开展跟岗培训。

华山医院案例课程体系完善、课程丰富，涵盖了医疗全过程，通过信息化转型驱动医院管理发展、提升患者就医体验，为公立医院高质量发展及通过业财融合实现运营管理信息化指引功能落实提供了新思路。课程体系涵盖华山医院近年来党建引领及内控体系建设、多院区融合管理及数字化转型、智慧医院建设及运营管理数字化平台建设等一系列实践探索，涉及内控体系建设、耗材管理管控、收入稽核、成本核算等模块的先进管理经验和数字化转型实践探索，都将以案例的形式呈现于课程之中，欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

一、培训时间，地点

案例授课时间：8月24日—8月26日。

跟岗培训时间：8月27日上午，半天。

报到时间：8月23日，全天。

返程时间：8月28日，全天。

上课地点：上海国家会计学院（上海市青浦区蟠龙路200号，靠近虹桥枢纽）。

上课形式：线下授课，无线上直播。

特别说明：

1. 为方便教学安排，学员住宿安排在医院周边酒店，食宿费按照酒店标准，据实结算开票，费用自理。
2. 为保证授课效果，8月27日上午的跟岗培训限名额参训，最高参训人数为45人左右。

二、培训对象

- 1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；
- 2、全国各医院书记、院长、分管副院长、总会计师、总审计师；
- 3、全国各医院财务、审计、收费、经管办、成本核算科、医务科、运营部、信息部、后勤保障、装备科、门诊部等职能部门负责人与骨干；
- 4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

三、拟邀师资

毛颖：复旦大学附属华山医院院长，国家神经疾病医学中心华山医院主任，神经外科常务副主任。教育部长江特聘教授。中华医学会神经外科分会候任主任委员，中国医师协会神经外科分会副会长，上海市医师协会神经外科

分会会长。上海市神经科学学会副理事长，曾获国家自然科学基金委杰出青年基金资助。

吕飞舟：复旦大学附属华山医院副院长，骨科主任医师、教授、博士生导师，骨科副主任，上海市医学领军人才。兼任复旦大学附属上海市第五人民医院院长，复旦大学华山（国际）应用解剖研究与培训中心（PARTI）副主任。现担任中国医师协会骨科医师分会委员，中国医师协会骨科医师分会微创学组委员，上海骨科专科分会副主任委员，上海市康复医学会脊柱脊髓专业委员会副主任委员等。

夏云：复旦大学附属华山医院副院长，卫生管理硕士学位，卫生事业管理研究员。历任中国医院协会医院人力资源管理专委会常务委员，上海市医院协会常务理事。现任上海市医院协会医院人力资源管理专委会名誉主委，上海卫生系统后勤管理协会常务理事，研究院副院长，市级综合医院分会副会长，复旦大学后勤管理研究院副院长，上海中西医结合协会医学保障专委会副主任委员，上海市医院协会医院后勤建筑专委会副主任委员。历任复旦大学附属华山医院医务处副处长，复旦大学医院管理处副处长，复旦大学附属华山医院人力资源部主任等职。

周海平：复旦大学附属华山医院总会计师，正高级会计师。财政部全国会计领军人才，上海领军人才。注册会

计师、注册评估师、CIMA、CGMA 会员。财政部政府会计准则咨询专家。中国医药会计学会医药财务政策分会副会长，上海市医院协会财务管理专委会副主任委员，上海市卫生经济学会理事，上海市财政学会理事。受聘担任上海国家会计学院、上海财经大学、东华大学、上海大学、上海师范大学等高校硕士研究生校外导师。

傅镁：复旦大学附属华山医院纪委副书记，宝山院区党委副书记，纪委书记。从事医院党群管理工作 20 余年，历任复旦大学附属华山医院团委专职副书记、党办副主任，宝山院区党办主任。同时兼任上海市宝山区政协常委、宝山区青联副主席、宝山区科协常委，上海市医院协会医务社工志愿专委会委员、上海市医院协会医院文化建设专委会委员。多篇文章在《上海支部生活》发表，曾获上海市委组织部重点调研课题立项、上海市委党校“上海培育和践行社会主义核心价值观”优秀基层案例奖。

韩怡：复旦大学附属华山医院财务资产管理部副主任（主持工作），会计师，上海卫生经济学会理事，长期从事财务管理、预决算管理、内部控制等相关工作，参与了《互联网医疗背景下医院财务管理问题研究》、《互联网对医院财务管理的挑战与对策研究》等课题的研究，目前担任公立医院会计数字化转型规划研究以及项目落地实施的主要负责人之一。

王秀静：复旦大学附属华山医院财务资产管理部副主任，高级会计师，上海市优秀会计人才，上海市政府采购评审专家，上海医院协会医院财务管理专业委员会委员。长期致力于医院财务管理、预算管理及财务信息化建设等方面探索和实践。作为课题负责人和主要研究人员承担和参与多项局级课题研究。

刘江：复旦大学附属华山医院财务处数字化转型技术负责人，曾经担任过上市公司 VP/企业 CIO/IT 公司咨询总监等职位，负责信息化/数字化建设项目超过 20 个，获得国家科技进步二等奖、部级科技进步一等奖、全国优秀 CIO、成都高新区急需紧缺人才和高端人才 C 类。

黄虹：复旦大学附属华山医院大数据中心主任，副研究员，兼任中国医院协会信息专委会全国常务委员、上海医院协会信息专委会副主委、中国医药信息协会上海分会常务理事。长期从事医院信息化建设，参与并主持了医院所有信息化项目的规划和实施。近年来利用平台技术构建了医院信息化新生态；基于数字新基建推动医院医教研数字化转型；发挥互联网优势服务边远地区医疗机构。曾被授予复旦大学 MSE 教学顾问、2015 年度全国优秀首席信息官、2015 年度中国移动医疗产业最具创新力先锋人物奖、2016 年度上海医院协会先进个人、2017 年度全国医院信息化杰出创新力人物（全国 20 名）

张琪：复旦大学附属华山医院信息中心主任，长期从事医院信息化建设，参与并负责利用平台技术构建医院信息化新生态；基于医院大数据中心提升医院管理水平；发挥互联网优势服务边远地区医疗机构。目前主要负责信息平台 and 临床应用系统需求沟通、系统设计及后期运维，包括医技检查单闭环流程改造、医院 CA 认证、EMR 及 CDR、ESB 平台、互联网医疗平台建设等。

邱智渊：复旦大学附属华山医院门诊部主任，全国法律从业人员资格，兼任中国医院协会医疗质量管理专委会华东组青年委员、上海市医院协会门诊管理专委会委员、上海市门诊质控中心督查专家、上海市医院协会医疗质量管理专委会青年委员、《中国卫生质量管理》杂志青年编委。全程参与医院等级评审、JCI 评审等工作，主要负责门诊管理、智慧门诊、流程改进、不安全事件管理等医疗管理工作；参与 2020 年武汉抗疫、2022 年海南三亚、上海抗疫工作。

张洁：复旦大学附属华山医院装备科科长，麻醉科副主任，宝山院区麻醉科执行主任，主任医师，兼任中华医学会麻醉学分会超声学组委员、中国心胸血管麻醉学会围术期器官保护分会全国委员、中国整形美容协会麻醉与镇静镇痛分会全国委员、中国医学装备协会麻醉学分会全国委员、上海市生物医学工程学会临床医学工程专委会常委、中国超声医学工程学会麻醉与疼痛专委会委员、上海市医师协会临床工

程师分会委员、上海医学会麻醉学分会妇产科麻醉学组委员、《中华脑血管病杂志》编委。

张雷：复旦大学附属华山医院装备科副科长，复旦大学高级工程师，现担任中华医学会临床工程分会委员、中国医师协会临床工程师分会第二届委员会医用材料技术管理学组委员、上海医学会临床医学工程专科分会第六届委员、上海生物医学工程学会委员、上海市医学会临床医学工程专科分会耗材组组长、中国医药教育协会临床智能分会常务委员。曾担任上海市医学会临床医学工程分会青年学组组长，上海市红十字会应急救援医学装备特聘专家、上海医院协会装备管理专业委员会秘书长、上海市医学会临床医学工程专科分会资产组副组长等职务。

四、课程内容

专题一：国家中心为魂、一院多区赋能，助推公立医院高质量发展

- 1、 三大中心建设起航为高质量发展蓄能
- 2、 一院多区发展新格局优质医疗再延伸
- 3、 一院多区建设中的思考与探索

专题二：财务数字化转型助力医院高质量发展

- 1、 数字化转型的内涵
- 2、 运营管理系统建设要求
- 3、 财务数字化转型推动运营管理

专题三：公立医院一院多区党建的实践探索

- 1、 一院多区党建的要求
- 2、 一院多区党建的构架
- 3、 一院多区党建的思路
- 4、 一院多区党建的实践案例

专题四：数字化转型下医院内控体系建设

- 1、 医院内部控制体系建设重要意义
- 2、 内部控制体系建设及改进要求
- 3、 医院内部控制建设重点及案例

专题五：医院后勤信息化建设的实践与思考

- 1、 医院后勤管理的工作特点
- 2、 医院后勤管理精细化管理实践（设备设施、安全生产、能耗、总务服务等）
- 3、 医院后勤信息化建设的实践
- 4、 医院后勤一院多区的管理
- 5、 西院后勤人才队伍建设

专题六：医院数字化转型推动医院高质量发展

- 1、 医疗信息化演进
- 2、 医院数字化体系建设
- 3、 数字化与高质量发展
- 4、 业务案例解析
- 5、 医疗数字产业发展

6、 医院数字化转型展望

专题七：基于临床服务的医院耗材智能化管理实践

- 1、 医疗耗材物流演进
- 2、 医院耗材管理中的问题剖析
- 3、 基于单病种的医用耗材科学化管理与点评分析
- 4、 医用耗材新技术展望

专题八：数字化背景下公立医院财务精细化管理

- 1、 公立医院财务精细化管理的理解
- 2、 数字化背景下公立医院财务精细化管理的趋势与业务案例
- 3、 数字化背景下公立医院财务精细化管理推进的三个关键

专题九：互联网医院的前生、今世与未来

- 1、 互联网医院发展背景与历程
- 2、 华山医院实现与探索
- 3、 互联网助力医院高质量发展
- 4、 未来医疗模式探索与展望

专题十：智慧医院建设实践

- 1、 华山医院信息化概况
- 2、 信息化建设实践
- 3、 互联网化建设实践
- 4、 智能化建设实践

5、 智慧医院建设展望

专题十一：利用大数据和智能设备提高设备运营管理效益

- 1、 提高设备运营管理效益背景和政策要求
- 2、 现阶段设备运营管理的现状
- 3、 提高设备运营管理效益的对策及措施

专题十二：多院区医学装备工作的管理与思考

- 1、 多院区医学装备管理的背景
- 2、 多院区医学装备管理的关键要素
- 3、 创新实践及相关思考
- 4、 结合现状的多院区管理模式探索
- 5、 多院区医学装备管理的策略与展望

专题十三：财务数字化技术探索与应用

- 1、 背景：数字化技术前世与今生
- 2、 探索：数字化技术医院应用案例深度解读
- 3、 总结：数字化技术医院应用方法论

专题十四：跟岗培训 0.5 天

跟岗时间为 8 月 27 日上午半天，跟岗的岗位有 6 个：收入管理岗、科室经济运行平台分析岗、综合收费线上一体化岗、成本数字化岗、预算数字化岗、财务机器人应用岗。

跟岗有名额限制，共计 45 人左右，每岗报名限 7 人左右。

五、报名咨询

会务组联系方式:

电话: 18906415326 (微信同号) 联系人: 李老师

上海国家会计学院项目组

手机: 18121168081

联系人: 赵老师

六、收费标准及缴费方式

1、案例课程培训费: 人民币 3600 元/人/3 天, 跟岗培训费 1000 元/人/半天。培训费发票由上海国家会计学院开具。

2、食宿费: 食宿费按实结算, 费用自理, 发票由会议酒店开具。

3、请将培训费汇至以下账户:

学院开户行: 中国建设银行上海徐泾支行

单位名称: 上海国家会计学院

汇款账号: 31001984300059768088

七、结业及考核

完成全部课程, 颁发上海国家会计学院结业证书 (标注学时)。

附件一: 课程特色

附件二：课程安排

附件三：报名回执表



上海国家会计学院教务二部

2023年7月印

附件一：课程特色

复旦大学附属华山医院（以下简称“华山医院”）成立于1907年，具有悠久的历史底蕴。华山医院以坐落于上海市中心静安区的华山总院为核心，近年来分设浦东院区、虹桥院区、宝山院区以及区域医疗中心华山医院福建医院，构筑立足上海、辐射全国，一院多区医院建设新格局。

华山医院拥有临床医技科室40余个，教育部国家重点学科10个，国家临床重点专科20个。在专科声誉排行榜中，华山医院有6个学科位于全国前三名，10个学科位于全国前十名。近年来国家神经疾病医学中心、国家传染病医学中心、国家老年疾病临床医学研究中心三大国家中心先后落户华山，华山医院以多院区为承载，在医疗技术、科研创新、人才培养、服务国家重大战略上持续发力，积聚起高质量发展的雄厚实力。

华山医院积极拓展信息化新功能应用和智慧医院管理新理念落地，是我国最早开展远程诊疗服务的医院之一。随着数字经济发展和医院管理数字化转型及财务数字化转型推进，在医院高质量发展的新阶段，华山医院积极推进经济运营平台建设，推进一院多区智慧财务新模式。以财务数字化转型为抓手，落实“华山医院十四五规划”关于全面推进“智慧服务”建设的要求，持续推进业财融合，实现包括自助智慧结算功能应用，充分利用互联网技术，不断提升患者的就医体验，智能服务数字化转型2.0中七大应用新场景、五个特色应用场景全部完成，并形成可供参考的建设路径与方案。逐步实现医院“会管理”（学会的会）向“慧管理”（智慧的慧）的转型，通过系统互联互通，打通管理系统壁垒，实现业财深度融合，通过管理流程再造，对关键控制点实现系统控制、规范管理，更好地防范化解风险。通过将预算、成本、绩效等运营数据分析使用，持续推进医院运营管理信息平台建设，聚焦核心资源投入，提高运营管理效率。

2023年，上海国家会计学院联合华山医院共同推出了“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程——华山医院“智慧医院数字运营”助推医院高质量发展（第1期），旨在通过系统梳理华山医院一院多区智慧医院建设经验，从智慧医疗开始、结合主要业务循环业财融合案例，讲解财务数字化转型的概念目标、运营管理体系搭建框架路径、互联网及新的信息技术应用、内部控制嵌入业财融合系统以及智慧大脑数据搭建和展示，更好的总结并推广华山医院在智慧

化实践中的经验和成熟做法，进而助力深化公立医院改革，探索促进公立医院高质量发展之路。

附件二：课程安排

序号	课程名称	主讲人
1	国家中心为魂、一院多区赋能，助推公立医院高质量发展	毛颖
2	财务数字化转型助力医院高质量发展	周海平
3	公立医院一院多区党建的实践探索	傅镁
4	数字化转型下医院内控体系建设	王秀静
5	医院后勤信息化建设的实践与思考	夏云
6	医院数字化转型推动医院高质量发展	黄虹
7	基于临床服务的医院耗材智能化管理实践	张雷
8	数字化背景下的公立医院财务精细化管理	韩怡
9	互联网医院的前生、今世与未来	邱智渊
10	智慧医院建设实践	张琪
11	利用大数据和智能设备提高设备运营管理效益	吕飞舟
12	多院区医学装备工作的管理与思考	张洁
13	财务数字化技术探索与应用	刘江
14	跟岗培训	各导师

如有课程调整，课程内容和师资以项目组通知为准。

附件三：报名回执表

上海国家会计学院“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程

华山医院“智慧医院数字运营”助推医院高质量发展（第1期）及跟岗培训

报名回执表

单位名称				纳税人识别号		
学员姓名	性别	科室	职务	手机号码	电子邮箱	
费用总计	万 仟 佰元整				小写	¥：
参训方式： 案例教学 ☐ 案例教学+跟岗 ☐ 意向跟岗岗位：						
住宿意向： ☐ 住单间（单人单住） ☐ 住标间（双人合住）						
报名程序： 填写好此回执表请发至会务组，报名后培训费电汇至上海国家会计学院。				请将培训费汇至以下账户： 学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行 单位名称：上海国家会计学院 汇款账号：31001984300059768088 温馨提示：汇款时请备注“华山医院1期”，并将汇款截图发至会务组。		
报名咨询： 会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号） 报名邮箱：18906415326@163.com						