**上海国家会计学院**

上国会培〔2023〕24号

**关于举办“成本分析与管理决策”**

**（线上+线下）研修班的通知**

各相关单位：

企业的经营管理以满足股东、员工、客户以及利益相关方的回报为目的，利润是永远的目标。在后疫情时代，在日趋激烈的存量市场竞争中，保持成本领先是企业健康发展的内在管理需求。 成本管理的复杂性、多变性、全面性渗透在企业的各个管理环节，有人、有物的地方就有成本管理的身影。有效掌握成本管理的理念、方法也是财务会计向管理会计转型的必备能力指标。

为帮助企业建立起科学合理的成本分析与控制系统，让企业的管理分析人员全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解企业的成本构架、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善成本状况，真正实现有效的成本控制，上海国家会计学院将持续推出“成本分析与管理决策”研修班。本课程跳出传统成本管理模式，综合战略、价值链、成本动因、作业成本以及目标成本，带你走入成本管理新境界。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2023年1月

上海国家会计学院企业管理培训部 2023年1月印

**附件一：课程简介**

1. **培训安排**

3月16-17日（2天），深圳

7月25-26日（2天），杭州

9月18-19日（2天），上海

11月23-24日（2天），深圳

线下面授 + 线上直播 同步进行，学员可自主选择，凡参训学员皆提供14天录播回看。（如果，线上授课因故取消，本期课程不提供录播回看。）

**二、课程收益**

建立系统的战略成本管理和思维，理解战略成本管理不是简单的降低成本，而是通过战略目标的实现过程，有效地管理成本，提高成本管理的针对性与效率，从而提高企业的竞争力。

**三、课程亮点**1.本课程涵盖战略成本管理重要工具和技能，将战略和战术维度高度协同，以全面视角看待不同规模、不同层级和不同职能的成本管理；

2.介绍成本管理工具和技能，帮助学员认识成本的属性和成本管理的模式，理论与实务案例紧密结合；

3.本课程案例丰富，涵盖大量制造业实战案例。

**四、培训对象**

企业财务管理人员、财务经理、成本经理、成本会计及其他相关人员。

**五、课程内容**

**第一部分: 战略分析与战略成本管理**1.成本的战略衡量指标 1.1- 工具与方法 1.2- 企业的战略定位2.价值链分析 2.1- 价值链分析的应用 2.2- 利用价值链分析进行决策3.成本动因、成本池和成本对象 3.1- 成本动因的类型 3.2- 作业基础的成本动因 3.3- 数量基础的成本动因 3.4- 结构性和执行性成本动因4.企业全资源成本管理 4.1- 全资源是哪些？ 4.2- 资源绩效指的哪些方面 4.3- 资源绩效的财务指标**第二部分:当代成本管理方法** 1.作业成本法 2. 作业成本法应用案例 2.1- 作业成本法的优势 2.2- 作业成本法在决策中的作用 3.目标成本法、生命周期成本法 4.简介全面质量管理 4.1- 预防成本 4.2- 鉴定成本 4.3- 内部失败成本 4.4- 外部失败成本 4.5- 符合和非符合成本**第三部分:管理计划与决策**1.成本估计的战略作用2.详解本量利分析的应用2.1- 敏感性测试

2.2- 本量利的决策作用对成本的控制3.详解标准成本法的实践3.1- 标准成本法3.2- 标准成本法的应用3.3- 标准成本法的管理作用**第四部分:战略与决策**1.战略规划与预算编制1.1- 战略规划对预算的作用1.2- 预算编制的方法1.3- 预算体系的设计2.总目标的制定

2.1- 如何制定合理的目标2.2- 目标制定的模型应用3.全资源绩效体系建立3.1- 全资源绩效体系模型

3.2- 资源的配置过程4.预算总目标的分解4.1- 如何根据预算总目标分解各部门指标

4.2- 分解目标模型应用5.资金预算的合理性5.1- 要不要做资金预算5.2- 好的资金预算怎么做6.预算中资产负债表的作用6.1- 资产负债表预算的作用6.2- 如何合理编制资产负债表预算7.项目决策暨项目可行性分析7.1- 什么是可行性？决定项目可行与否绝不是财务数据7.2- 项目成本测算

7.3- 项目现金流测算7.4- 财务分析模型

7.5- 项目风险分析8.案例解析预算全过程

**六、主讲专家**

郝老师：财务管理实战专家，20多年外资企业及大中型企业财务管理经验，尤其对管理会计有深入的实操经验和理论知识，形成了独特有效的体系。在培训方面，能深入浅出地讲解成本管理方面的专业知识技巧，将其融入到企业实际管理环境中，具有很强的实用价值。

**七、收费标准**

1.培训费：线下课程4600元/人，线上课程3200元/人。

2.食宿统一安排，费用自理（具体用标准以开课通知为准）。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4.关于发票：培训费发票由上海国家会计学院提供；食宿发票由酒店提供。

**八、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书，并注明学时。

**九、报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：[51413235@163.com](mailto:51413235@163.com)

**附件二：**

**“成本分析与管理决策”（线上+线下）研修班**

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | | | | | | |
| **联系人姓名** |  | | **电话** | |  | | | | | **邮箱** |  | |
| **单位所在地** | **省 市** | | | | **所属行业** | |  | | | | **年营收** | （万） |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | | **职务** | | **工作年限** | | | **手机号码** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
| **报名程序：**  培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | | | | | | | | **学院账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  联系人：黄老师 手机：18610843353（同微信） 报名邮箱：51413235@163.com | | | | | | | | | | | | |