**上海国家会计学院**

**上国会培〔2023〕104号**

**关于举办“DRG/DIP付费下医院成本管理**

**与绩效管理专题”研修班的通知**

各相关单位：

近年来，伴随着医保支付方式改变、医疗市场竞争加剧，医院面临的内外部环境正发生着巨大变化。在医疗卫生体制改革的持续深入的大背景下，医院既要保持其公益性，又要走上健康的可持续发展道路，这需要医院高度重视成本核算与成本管理工作，通过精细化、高质量的管理实现降本增效，从而保障医保参保人员权益和医保制度长期可持续发展。

为推动医院高质量发展，健全现代医院管理制度，规范医院成本核算工作，提升医院内部管理水平和运营效率，2021年11月，财政部推出了《事业单位成本核算具体指引——公立医院》，该指引在DRG/DIP支付改革大背景下推出，对医院成本控制、医疗服务价格监管、绩效评价等问题提出了明确要求。为进一步完善医院财务管理制度，严格医院预算管理，推动医院全面绩效考核，加强成本控制和成本管理的有效落实，建立健全科学有效的内部控制体系，全面提升财务人员履职能力，上海国家会计学院将推出“DRG/DIP付费下医院成本管理与绩效管理专题”研修班，现将本专题培训方案予以印发，欢迎各相关单位组织人员参加培训学习。

附件一：课程简介

附件二：报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2023年1月

上海国家会计学院企业管理培训部 2023年1月印

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **期数** | **培训时间** | **培训地点** |
| 1 | 6月3日—6月5日 | 上海 |

**二、培训形式**线上课程或线下面授（学员可选），线上课程一定期限内可回看。

**三、培训对象**

1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2、全国各医院分管财务副院长、总会计师、总审计师；

3、全国各医院财务、审计、收费、经管办、成本核算科、医务科、运营部、信息部、后勤保障等职能部门负责人与骨干；

4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

**四、课程内容**

**模块一、《事业单位成本核算具体指引——公立医院》政策解读**

1、指引的原则与适用性2、成本核算的基本步骤3、多维度、多层次的成本核算对象4、成本项目与范围

5、业务活动归集与分配

6、成本报告的形成与基本要求

**模块二、DRG/DIP医保支付背景下医院成本核算与成本管理实务**1、医院全成本核算管理现状及实施难点分析2、医院科室成本核算方法与效益工资处理3、医院医疗项目成本与DRG医改支付下成本管控要点4、医改及疫情常态化背景下医院成本核算体系建设5、医院成本管理分析指标与成本管理信息系统设计6、案例分析：医院成本管理实践效果评估

**模块三、医院全面预算管理实践与创新**

1、《关于公立医院全面预算管理制度实施办法》解读2、公立医院预算管理存在的困境与问题3、公立医院预算管理体系构建4、公立医院预算编制程序与方法5、公立医院预算执行与控制6、案例：智慧预算管理的实施与应用

**模块四、医院绩效管理体系设计**

1、新形势下医院绩效评价政策解读及界定“价值医疗”的价值2、医院绩效考核的主要技术手段3、医院绩效考核分配方案设计优化

4、医保支付DRG及DIP方式改革对医院绩效管理的影响

5、构建以竞争力为导向的现代医院绩效管理体系

**模块五、医院内部控制体系设计要点与实施路线图**1、医院内部控制的特殊性分析2、医院内部控制框架与要素设计3、医院内部控制执行过程中的问题与对策4、医院内部控制实施的路线图设计5、医院内部控制手册的编制与维护6、医院内部控制评价与审计7、医院内部控制体系设计及应用

**五、拟邀专家**本课程由上海国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有

深厚理论功底及丰富实践经验，具体师资以实际课表为准。

**六、收费标准**1.培训费：线上课程2400元/人；线下面授课程3600元/人;2.面授班食宿费用自理，会务组统一安排，费用标准以开课通知为准；3.支付方式：线上课程培训费转账，线下班培训费可以选择转账或现场支付

**七、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书（标注学时）。

**八、报名咨询**会务组联系方式：

电 话：18906415326（微信同号）   联系人：李老师

上海国家会计学院：

手 机：18121168030          联系人：杨老师

请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前一周向报名学员发送《报到通知》。

**附件二：**

**DRG/DIP付费下医院成本管理与绩效管理专题研修班**

报名回执表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | | | |
| **联系人** |  | | **电话** |  | | **邮箱** | |  | |
| **学员姓名** | **性别** | **职务** | | **手机号码** | | **电子邮箱** | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
|  |  |  | |  | |  | | | |
| **课程选择** | 选择参加：线上课程（ ）；线下课程（ ） | | | | | | | | |
| **费用总计** | 万 仟 佰元整 | | | | | | **小写** | | ￥： |
| **报名程序：**  线上班培训费报名后电汇至上海国家会计学院，线下班课培训费可以选择电汇或报到时交纳,食宿费现场交纳。 | | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |