

上海国家会计学院

上国会培〔2023〕103号

关于举办“新形势下医院智慧财务与精细化管理专题研修班”研修班的通知

各相关单位：

2021年6月，国务院办公厅印发了《关于推动公立医院高质量发展的意见》，明确了公立医院高质量发展的目标和方向。2023年2月，中共中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》，

作为我国医疗服务体系的主体，公立医院需要通过加强经济管理水平，建立起一整套以病人为中心的服务模式、以成本和质量控制为中心的管理模式、以医疗质量和服务绩效为中心的分配模式，从而持续提高公立医院的医疗质量、运营效率及满意度评价，真正的实现公立医院高质量发展。在此过程中，财务管理工作作为公立医院经济管理工作的核心内容，是保证医院可持续发展与健康运营的最重要前提。近

年来，我们也欣喜的看到，许多公立医院的财务管理创新实践在推动公立医院高质量发展方面发挥了积极作用。为推动公立医院财务管理创新实践的经验分享，充分发挥溢出效应。

为通过系统化的梳理，更好的总结并推广上海标杆医院在智慧财务体系实践中的经验和成熟做法，进而助力公立医院改革及医药卫生体制改革深化，上海国家会计学院将于2023 年举办“新形势下医院智慧财务与精细化管理专题”研修班。现将本专题培训方案予以印发，欢迎各相关单位组织人员参加培训学习。

附件：一、课程简介
二、报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2023 年 2 月

附件一：课程简介

一、培训安排

2023 年 7 月 28 日-30 日（27 日报到） 上海

二、培训对象

- 1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；
- 2、全国各医院分管财务副院长、总会计师、总审计师；
- 3、全国各医院财务、审计、收费、经管办、成本核算科、医务科、运营部、信息部、后勤保障等职能部门负责人与骨干；
- 4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询机构相关人员。

三、课程内容

模块一、智能（智慧）财务及其在医院的应用趋势探讨

1. 数智技术与医院智能化转型
2. 智能财务及其典型应用场景
3. 医院智能财务应用趋势探讨

模块二、标杆医院智慧财务的体系构建与实践探索

1. 医院智慧财务定义目标
2. 医院智慧财务体系构建
3. 医院智慧财务实践分享
4. 医院智慧财务未来探索

模块三、标杆医院全成本管理体系的构建和实践

1. 成本管理体系建设背景
 - （1）外部发展环境变化促进医院成本深化
 - （2）政策文件要求规范细化医院成本核算
2. 全成本管理策略及实践
 - （1）瑞金医院全成本管理体系顶层架构设计
 - （2）各类成本核算策略及瑞金医院实践
3. 核算与分析结果在瑞金医院的运用
 - （1）管理赋能体现核算精细度
 - （2）强化监管提高成本管控力

- (3) 提质增效成本提升竞争力

模块四、标杆医院全面预算管理实践

1. 预算管理的政策文件要求
2. 全面预算管理的重要作用
 - (1) 医院战略承接
 - (2) 医疗资源整合
 - (3) 医院管控提升
 - (4) 发挥预算绩效
 - (5) 促进精细化管理
 - (6) 创造财务价值
3. 全面预算管理的实践分享
 - (1) 预算管理之预算分类
 - (2) 预算管理之预算测算
 - (3) 预算管理之预算循环
 - (4) 预算管理之全流程化
 - (5) 预算管理之持续改进
4. 全面预算管理的交流答疑

模块五、标杆医院财务数字化转型实践探索

1. 公立医院运营信息化功能框架
2. 医院数字化转型框架搭建
3. 医院数字化转型路径规划及实践分享
4. 新技术应用赋能医院财务管理提升

模块六、医院运营管理与财务数字化升级规划与实施

1. 医院运营管理信息化现状与普遍存在的问题
2. 医院运营管理数字化建设规划与实施
3. 智慧财务体系建设

四、拟邀专家

本课程由上海国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验，具体师资以实际课表为准。

五、收费标准

- 1、培训费：3600 元/人；
- 2、食宿费用自理，会务组统一安排，费用标准以开课通知为准；
- 3、支付方式：转账或现场支付（现金、刷卡）。

六、结业证书

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书。

七、报名咨询

请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前一周向报名学员发送《报到通知》。

会务组联系方式：

电 话：18906415326（微信同号） 联系人：李老师

上海国家会计学院：

手 机：18121168222 联系人：胡老师

附件二：

上海国家会计学院
“新形势下医院智慧财务与精细化管理专题研修班”
报名回执表

单位名称					
联系人		电话		邮箱	
学员姓名	性别	职务	手机号码	电子邮箱	
费用总计	万 仟佰元整			小写	¥：
报名程序： 培训费报名后电汇至上海国家会计学院，发票由学院提供，开班前一周下发开课通知。			请将培训费汇至以下账户： 学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行 单位名称：上海国家会计学院 汇款账号：31001984300059768088		
报名咨询： 电 话：18906415326（微信同号） 联系人：李老师					