

上海国家会计学院

上国会培〔2023〕100号

关于举办“公立医院财务管理与高质量发展”系列 案例教学——新华医院财务管理支撑精细化运营专题 研修班（第3期）及新华医院跟岗培训的通知

伴随着医药卫生体制改革工作的进一步深入，国家“十四五”规划中明确提出，要坚持基本医疗卫生事业的公益属性，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，加快建设分级诊疗体系，加强公立医院建设和管理考核。改革不断迈入深水区，公立医院的管理体制和运行机制也发生着深刻的变化。面对发展方式粗放、运营管理精细化水平不高的问题，公立医院必须通过加强经济管理水平，建立起一整套以病人为中心的服务模式、以成本和质量控制为中心的管理模式、以医疗质量和服务水平绩效的分配模式，从而持续提高公立医院的医疗质量、运营效率及满意度评价，真正的实现公立医院高质量发展，更好的满足人民群众不断增长的医疗服务需求。在此过程中，财务管理工作作为公立医院经济管理工作的核心内容，是保证医院可持续发展与健康运营的最重要前提。

上海国家会计学院作为财政部直属的事业单位，常年

坚持高层次、应用型的办学理念，通过对高水平财会人员的培养，积极服务财政中心工作，服务于现代化经济建设。自 2022 年 4 月以来，上海国家会计学院先后联合了上海交通大学医学院附属新华医院、中国科学技术大学附属第一医院（安徽省立医院）、上海交通大学医学院附属瑞金医院举办了 6 期以“公立医院财务管理与高质量发展”为主题的案例式培训课程，在业界反响热烈。首期新华医院的案例教学课程吸引了来自全国各地近 300 名学员报名参加，反响热烈，好评如潮。

结合最新的运营管理实践成果，上海国家会计学院联合上海交通大学医学院附属新华医院、上海市医院协会财务管理专委会，现计划于 2023 年 4 月 20 日-22 日推出“公立医院财务管理与高质量发展”案例教学系列课程——新华医院财务管理支持精细化运营专题研修班，并于 4 月 23 日开展新华医院跟岗培训。

新华医院案例课程体系完善，内容丰富，既从政策层面分析了医药卫生体制改革对医院运营的影响，又从实践层面介绍了完整的医院运营管理体系建设全过程，为公立医院“破局”提供了全新思路。新华医院包括全面预算管理、价值链成本管理、运营绩效管理、运营分析体系构建、临床专科运营助理实践、内控评价体系建设、运营决策信息一体化平台建设等在内的一系列探索，都将以案例的形式呈现于课

程之中。欢迎医疗行业各界人士咨询报名。

一、培训时间、地点

案例教学培训时间：4月20日—4月22日（19日全天报到，23日返程）。跟岗培训时间为：4月23日，全天。

上课地点：上海交通大学医学院附属新华医院（上海市杨浦区控江路1665号）科教楼一楼报告厅。

上课形式：线下授课，无线上直播。

特别说明：为方便现场教学安排，学员住宿安排在新华医院周边酒店，食宿费按照酒店标准，据实结算开票。

二、主办单位

上海交通大学医学院附属新华医院、上海国家会计学院、上海市医院协会财务管理专委会。

三、培训对象

1、各省、市卫健委（局）主管财会、审计的负责人或业务骨干；

2、全国各医院书记、院长、分管财务副院长、总会计师、总审计师；

3、全国各医院财务、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、人事、物价、医保、收费、信息、资产、设备、医学工程、招标采购、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

4、医学类高校财务、会计专业骨干师资，及中介咨询

机构相关人员。

四、课程内容

1、医疗行业改革发展与精益运营管理体系构建（0.5天）

- 医药卫生体制改革的发展路径
- 改革对公立医院运营的影响分析
- 公立医院的应对策略与未来发展方向
- 公立医院精益运营管理的目标要求
- 公立医院精益运营管理体系构建

2、公立医院全面预算管理实践（0.25天）

- 公立医院预算管理的现状与问题分析
- 实施预算顶层设计、系统推进预算管理
- 紧扣资源配置核心、增强预算管控能力
- 强化预算过程控制、确保预算目标落实
- 强化预算考核力度、搭建管理长效机制

3、公立医院成本管理策略（0.5天）

- 医院成本管理的目标、对象和特点
- 医疗服务价值链与战略成本管理
- 基于作业成本动因的管理策略
- 基于执行性成本动因的管理策略
- 基于结构性成本动因的管理策略

4、公立医院运营绩效管理实践（0.5天）

- 公立医院运营管理发展现状与绩效国考要求

- 精益绩效考核管理体系构建
 - 医疗绩效薪酬制度改革实践
 - 医技服务价值评价体系与绩效优化实践
 - 科主任精益化绩效管理实践
- 5、公立医院内部控制体系建设（0.25天）
- 公立医院内部控制问题分析
 - 内部控制管理思路与框架建设
 - 内部控制管理的主要内容与实施路径
 - 风险评估管理与内部控制方法
 - 公立医院内部控制案例分享
- 6、公立医院智慧管理体系建设（0.25天）
- 政策和制度对公立医院运营管理数智化的要求
 - 当前公立医院运营管理信息化普遍存在的问题
 - 运营管理智慧化体系的构建：业务范畴、新一代信息技术的融合、智慧系统功能框架等
 - 公立医院智慧运营管理体系建设实践分享
基础数据治理、业务流程优化、应用系统建设
- 7、基于专科运营的医院精益管理实践探索（0.25天）
- 完善顶层设计，着力体系建设
 - 打破人才界限，组建运营团队
 - 创新工作机制，明确实施路径
 - 赋予工作抓手，明确工作内容

➤ 培训培养机制，考核评价机制

➤ 深化运营管理，助力学科发展

8、临床专科运营助理总结大会暨运营专员晋升仪式(0.5天)

9、跟岗培训(1天)

跟岗时间为4月23日一天，跟岗的岗位有：全面预算管理岗，成本管理岗，运营绩效管理岗，采购与招标管理岗，临床专科运营助理岗，运营数据分析决策支撑岗，跟岗有名额限制。

五、拟邀师资

程明：新华医院副院长，正高级会计师，上海国家会计学院硕士生导师，上海市卫生经济学会副会长、上海市卫生系统后勤管理协会副理事长、上海市会计学会常务理事、《新会计》杂志编委。

刘雅娟：上海申康医院发展中心委派新华医院总会计师，正高级会计师，财政部全国高端会计人才（行政事业类），国家卫健委绩效考评专家，中国医学装备协会第一届运营与绩效分会副会长，上海市医院协会第一届医院财务管理专委会副主委，国家卫健委能力建设专家委员会委员，硕士研究生导师。

杨少春：新华医院财务部主任，采购与招标管理中心主任，财政部全国高端会计人才（行政事业类），国家卫健委“卫生健康行业经济管理领军人才”，高级会计师。担任

总会计师协会卫生健康分会常务理事,上海市卫生经济学会常务理事,兼任上海国家会计学院硕士研究生导师。

邵红:新华医院运营绩效部主任、合规部主任,经济师。先后担任财务支部书记、门诊总支书记、医院专职纪委副书记、纪监审办公室主任、门急诊部副主任、便民服务中心主任、合规部主任等职务,兼职担任上海市法学会卫生法学研究会理事,上海市医院协会第二届绩效管理专业委员会副主任委员。

宋雄:高级会计师,新华医院财务部副主任。国家卫健委“卫生健康行业经济管理后备领军人才”、上海市优秀会计人才,硕士生导师。长期从事医院财务管理理论与财务业务信息化实践工作。

陈冲:熙软公司创始人兼CEO。中国医院协会经济专业委员会委员,中国卫生经济学会卫生财会分会理事,中国总会计师协会卫健分会常务理事。

及其他新华医院各个科室专家。

六、报名咨询

会务组联系方式:

电 话: 18906415326 (微信同号) 联系人: 李老师

上海国家会计学院

手 机: 18121168081 联系人: 赵老师

七、收费标准及缴费方式

1、案例教学培训费： 3600 元/人/3 天。

跟岗培训 1000 元/人/天。

2、食宿费：按照住宿酒店标准，据实结算。

3、请将培训费汇至以下账户：

学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行

单位名称：上海国家会计学院

汇款账号：31001984300059768088

汇款请备注好：单位或学员姓名+课程简称，例如“张三+新华案例公开课”

八、结业及考核

完成全部课程，颁发上海国家会计学院结业证书（标注学时）。

附件一：课程特色

附件二：报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2023 年 3 月

上海国家会计学院企业管理培训部

2023 年 3 月印

附件一：课程特色

上海交通大学医学院附属新华医院（简称“新华医院”）医学学科门类齐全且特色鲜明，拥有 60 个临床科室和 95 个各级学科，门急诊量常年位居上海市级三甲医院前茅。在财务管理方面，新华医院是上海最早开展 HRP 财务业务一体化建设、全面预算管理、DRG 病种成本管理、临床专科运营助理等精细化管理举措的市级医院之一。多年来，新华医院的运营管理始终以业财融合为核心，病种成本管理、临床专科运营助理等管理成果曾先后获得上海市科技进步三等奖、第四届“上海医改十大创新举措”提名奖、国家卫健委公立医院高质量发展典型案例、中国医院最佳绩效实践案例、公立医疗机构经济管理年“百佳特优案例”等荣誉，2022 年 3 月，上海市卫健委在全国卫生健康财务工作会议上交流了新华医院运营管理中的具体做法与经验。

作为首家合作的案例式教学单位，在上海申康医院发展中心的统一领导下，新华医院作为申康中心“公立医院经济运行高质量转型发展的实施路径研究”管理研究项目的依托单位，在公立医院财务管理与高质量发展道路上不断探索，持续创新。特别是 2022 年 6 月，新华医院“共享、协同、智慧框架下的现代医院管理和运营决策支持信息标准化体系建设”成为 2022 年上海市卫生健康信息标准化揭榜攻关项目。孙锟院长领衔的攻关团队以现代医院管理领域中“建立健全医院人、财、物现代化管理和运营决策支持的信息标准化体系”为主攻方向，以新华医院多年来自主创新形成的人、财、物一体化运营管理实践和信息系统建设成果为依托，参照国家卫生主管部门的已有标准，结合标准体系化、新管理模式支撑、新技术融合等特点，努力建立卫生资源、运营决策、数据交互三个层面的数据标准，以填补医院运营管理领域标准空白，旨在

推动实现区域内医院与医院之间数据同质、同源、同标准，支撑区域内医疗资源合理化配置管理和使用效率提升。

附件 2：报名回执表

上海国家会计学院“公立医院财务管理与高质量发展”系列案例教学——新华

医院财务管理支撑精细化运营专题研修班（第 3 期）

报名回执表

单位名称				纳税人识别号	
学员姓名	性别	职务	手机号码	电子邮箱	
费用总计	万 仟 佰元整			小写	¥：
参训方式： 案例教学： <input type="checkbox"/> 案例教学+跟岗 <input type="checkbox"/>					
报名程序： 填写好此回执表请发至会务组，线上班培训费 报名后电汇至上海国家会计学院。 住宿：酒店（现场缴纳 据实结算）			请将培训费汇至以下账户： 学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行 单位名称：上海国家会计学院 汇款账号：31001984300059768088 温馨提示：汇款时请备注“单位或姓名+新华 医院案例公开课”，并将汇款截图发至会务组。		
报名咨询： 会务组联系人：李老师 手机：18906415326（微信同号） 报名邮箱：18906415326@163.com					

