**上海国家会计学院**

上国会企培〔2022〕6号

**关于举办“微咨询课程：智能财务共享与财务数字化转型专题研修班”的通知**

各相关单位：

财务共享服务，是财务的“工业化革命”，是财务不断标准化、专业化、流程化、信息化和智能化的过程。

随着信息科技的不断发展，企业财务系统在不断升级换代，业务系统、费用管控、资金管理、影像管理、电子凭证管理等财务外围辅助系统也在日益成熟。由此，财务共享服务的效能日益凸显，促进了整个财务行业的变革创新，财务共享服务正在成为财务数智化转型的基础性架构。

据统计，全国近百家央企中，已经建立财务共享中心并上线运营的仅占32%。而已经实施的企业，也面临着人员难以集中、财务信息系统难以统一、运营管理体系不完善等现实问题。

为了帮助相关企业找寻最适合的财务共享服务中心建设路径，上海国家会计学院在成功举办了数十期共享课程后，将继续精心打造“微咨询课程：智能财务共享与财务数字化转型”研修班，邀请资深专家与您分享国际、国内知名企业的最佳实践，结合实地参观交流，探寻行业的发展趋势。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2022年1月1日

上海国家会计学院企业管理培训部 2022年1月1日印

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 培训时间 | 报到时间 | 培训地点 |
| 3月16日-18日 | 15日 | 上海 |
| 7月19日-21日 | 18日 | 成都 |
| 9月22日-24日 | 21日 | 深圳 |
| 11月16日-18日 | 15日 | 广州 |

**二、课程目标**

1.掌握财务共享服务中心的理念、建设流程和运营管理；

2.参考国内外标杆企业的经验与教训，找准定位；

3.找出建设财务共享中心的关键因素，识别难点、做好风险应对；

4.通过实地参观交流，获得一手感知，增强认知。

**三、培训对象**

大中型企业财务负责人与业务骨干。

**四、课程内容**

**（一）财务共享服务概述**

1.数智技术赋能财务转型

2.财务数智化转型路径、框架与案例解析

3.财务共享服务的发展历程、本质、方法论

4.财务共享服务的收益、误区及挑战

5.适用企业与业务范围

6.财务共享服务建设的核心要素

7.未来趋势：GBS、智能化、国际化

**（二）模型：财务共享服务建设与设计**

1.财务共享服务中心的战略规划

2.财务共享服务中心的流程设计与管理

3.财务共享服务中心的组织人力

4.财务共享服务中心的信息系统

5.财务共享服务中心的运营管理

6.财务共享服务中心的政策法规

7.财务共享服务中心的服务

**（三）优化：高效的财务共享运营管理**

1.运营管理职能介绍

2.客户服务，财务共享的核心价值

3.运营分析，量化展示共享的价值标准

4.监督职能

5.服务职能，从信息化系统管理、项目管理、创新管理到战略、组织和人员管理

**（四）最佳实践：中兴通讯全球SSC**

1.建设发展历程

2.管理基础：会计科目、会计政策、业务流程、信息系统和数据标准统一

3.建设模型：可行性分析、方案设计、实施落地、试点推广、持续优化

4.财务数字化转型

**（五）备选案例--浙江大华：基于流程优化的财务共享模式**

1.业务财务数据一体化

2.云报销平台

3.产供销共享平台

4.总账、税务、资金共享

**（六）现场教学**

一般流程为企业参观、共享中心高管分享以及互动交流。

根据培训举办地点据实安排。以2019年为例，我们参观交流过的企业包括：文思海辉（3月无锡）、中广核（4月深圳）、金蝶（4月深圳）、中石油（5月西安）、阿克苏诺贝尔（5月苏州）、吉利汽车（6月杭州）、浙江大华（6月杭州）、简柏特（7月大连）、汉得信息（8月、10月上海）、复星集团（8月、11月上海）、伊顿（10月苏州）、艺赛旗（11月上海）。

小孩们站在一起合影的一群人

低可信度描述已自动生成

2021年7月，在中石油成都共享运营中心交流学习。

**（七）微咨询**

每位学员结合授课内容，提交背景材料及问题清单，请做好脱敏。

时间在课程的第二天晚上，我们会邀请在共享中心建设、实施与运营方面具有丰富实务经验的老师驻场咨询。

**五、拟邀师资**

杨老师：上海国家会计学院副教授，华中科技大学博士。曾为TCL、云南烟草、中国交建、南京水务等企业提供咨询服务。

刘老师：中兴新云服务有限公司事业部总经理，曾任职中兴通讯全球财务共享服务中心。通过PMP资格认证。曾担任中石油、华润、中交、中国电信等多家大型集团企业财务共享服务咨询项目经理、实施经理。

王老师：阳光保险共享中心原总经理助理，现任令才科技CEO。

魏老师：浙江大华原副总裁兼CFO，现任每刻科技董事长。经历了大华年营收从1.2亿到260亿的发展历程，一手搭建了财务、IT、HR体系。

张老师：金蝶苍穹与星瀚解决方案部总经理。

以及其他实务界专家。

**六、收费标准**

1.培训费：6000元。

2.食宿统一安排，费用自理（具体用标准以开课通知为准）。

3.费用支付方式：培训费由上海国家会计学院收取，支付宝/微信扫码、汇款。食宿费由酒店收取，现场支付。

4.关于发票：培训费发票由上海国家会计学院提供；食宿发票由酒店提供。

**七、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书，并注明学时。但是否可以作为继续教育学时，烦请学员咨询当地主管部门。

**八、报名咨询**

请参加人员填写《报名表》（附后），我们将在开课前一周向报名学员发送《开课通知》。

联系人：黄老师18610843353（同微信）

邮箱：[51413235@163.com](mailto:51413235@163.com)

**附件二：**

**“微咨询课程：智能财务共享与财务数字化转型”**

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | | | | | | | |
| **联系人姓名** |  | | **电话** | |  | | | | | **邮箱** |  | |
| **单位所在地** | **省 市** | | | | **所属行业** | |  | | | | **年营收** | （万） |
| **学员姓名** | **性别** | **部门** | | **职务** | | **工作年限** | | | **手机号码** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |  | | |  | |  | |
| **报名程序：**  培训费支付：刷卡/支付宝/微信/汇款，其中院外培训不支持刷卡。食宿费现场交纳。 | | | | | | | | **学院账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | | |
| **报名咨询：**  联系人：黄老师 手机：18610843353（同微信） 报名邮箱：51413235@163.com | | | | | | | | | | | | |