**上海国家会计学院**

上国会教〔2021〕46号

**关于举办“名师课堂·吴世农：公司金融专题课程”的通知**

各相关单位：

《公司金融》是一门研究企业财务、经营和战略互动关系及其与金融市场之间关系的课程。为帮助企业高管透彻掌握公司金融的相关理论、方法和应用，了解公司董、监、高面临的战略财务问题，明晰公司战略财务管理体系和分析与决策系统，上海国家会计学院邀请厦门大学吴世农教授开展为期两天的专题课程，课程将围绕战略财务管理的六大问题展开研讨：一是如何评价企业的业绩？二是如何进行高管的绩效薪酬考评？三是如何制定和调整企业的财务政策（包括：负债政策、分红政策、投资政策、营运资本政策，以及股权融资政策、现金管理政策）？四是如何构建企业的财务战略？五是如何提升企业的价值？六是如何防止企业发生债务危机？

通过两天课程帮助企业CEO及董事会成员、CFO和中、高层管理者正确认识和应用财务报表的信息，分析企业的财务状况，并结合企业的内外部环境、经营及发展战略，进行战略财务问题的管理、分析和决策。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2021年4月23日

上海国家会计学院企业管理培训部 2021年4月23日印

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

第一期2021年8月20日-21 日（ 19日报到） 上海国家会计学院

**二、课程目标**

1.理解及使用财务报表信息，并应用财务报表信息的分析结果、制定和调整公司的财务政策、财务战略和经营管理决策及发展战略，推动公司持续、健康、稳步地增长；

2.解析财务、经营和战略三方的运作和互动关系，提升公司的财务绩效和市场价值，降低经营与财务风险，防范财务危机；

3.帮助发现企业财务、经营和战略管理所面临的主要问题，并进行战略财务问题的管理、分析与决策。

**三、培训对象**

企业CEO及董事会成员、CFO和中、高层管理者

**四、课程内容**

**（一）解读财务报表——透过财务报表掌握企业战略财务的关键问题**

1.解读资产负债表、利润表和现金流量表的关系及其财务决策与战略的含义

2.解构三张报表的关系——资金链、财务和经营政策，自我可持续增长率

3.三张报表中的财务决策与战略：筹资-投资-经营-分配-现金的五大财务决策

 OPM、成本管理、现金管理的三大战略

**（二）业绩评价管理——企业财务绩效、商业模式评价和价值管理**

1.经营财务绩效评价的理论与方法——PCVRG五大维度

2.财务报表的三维分析

3.财务比率分析

4.商业模式的财务分析与评价

5.公司创值能力的度量、影响因素和提升手段

**（三）绩效薪酬管理**

1.绩效薪酬考评的主要问题

2.绩效薪酬管理的三大原则：创值原则、创现原则、递延支付原则

**（四）财务政策管理**

1.负债政策——负债政策的目标与管理要点：适度负债及动态调整、资产的质

量与资产的效益、债务危机的诊断与预警

2.分红政策——分红政策的目标与管理要点：国家的监管政策、公司治理的影

响、现金-盈利-投资机会-负债的影响

3.营运资本政策——营运资本政策的目标与管理要点：“三控二抓”（控制应收

款、控制预付款、控制存货；抓好预收款、抓好应付款）、OPM战略

4.投资政策——投资政策的目标与管理要点：四大评价体系（投资项目的可行

性评价、投资项目的战略性价值评价、投资项目的效益评价、投资项目的风

险评价）

**（五）财务战略管理——价值与成长性管理**

1.价值创造能力（EVA）及其影响因素：创值或损值

2.自我可持续增长能力及其影响因素：资金短缺或资金剩余

3.财务战略矩阵——你的公司在哪个象限？

4.财务政策调整——如何调整公司的财务政策？

**（六）财务安全与财务危机管理**

1.财务困境的标准和定义——动态性特征

2.财务危机的演变轨迹

3.财务危机的分析与预测——财务指标诊断法

**（七）企业战略财务管理的基本原则——十大战略财务管理原则**

**（八）案例分析（拟定主题）**

1.如何解析公司的财务报表：解读和分析地产、互联网、电信、医药、服装鞋

帽、家电等行业的典型企业的财务报表

2.福耀玻璃如何在高成长中保持较低负债和较高分红？

3.3W公司的绩效、高管奖励与战略选择

4.茅台与五粮液的财务比率分析

5.Zara与H&M的财务比率分析及其商业模式探析

6.财务危机诊断和预警：柯达与夏新

**五、师资**

吴世农教授，1982年毕业于厦门大学计划统计专业，后赴加拿大求学，先后获得加拿大Dalhousie大学MBA学位、厦门大学中-加联合培养项目的经济学博士学位。1994-1995年在美国斯坦福大学担任“富布赖特高级访问学者”。曾任厦门大学管理学院院长、厦门大学副校长、全国MBA教育指导委员会副主任、国务院学位委员会工商管理学科评议组成员兼召集人、国家自然科学基金委员会委员，现任管理学院财务学教授，博士生导师。吴教授已在国内外发表论文100多篇，撰写和出版教材和专著12部，曾荣获中国高校人文社会优秀成果一等奖、复旦管理学杰出贡献奖等科研和教学奖励十余项。

**六、收费标准**

1、培训费：9800元

2、食宿费：单人间220元/间/晚，普通标间：380元/间/晚，商务大床、商务标间、套间：480元/间/晚。具体房型根据实际情况安排，不接受预定。餐费：自助餐，早餐20元/人，中餐、晚餐50元/人。

如果院外上课，据实安排。

3、支付方式：转账或现场支付（现金、刷卡）；

4、关于发票：培训费、住宿费均由上海国家会计学院开具。

如果院外上课，住宿费由酒店开具。

**七、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书。

**八、报名咨询**

请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前一周向报名学员发送《报到通知》。

**九、课程顾问**

曹宁，18121168217（同微信）

**附件二：**

**月份-公司金融专题研修班**

**报 名 回 执 表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | **传真号码** |  |
| **通讯地址** |  | **邮政编码** |  |
| **联系人** |  | **联系方式** |  |
| **学员姓名** | **性别** | **民族** | **职务**  | **联系电话**  | **手机号码** | **电子邮箱** |
|  |  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **报名程序：**培训费报名后可电汇至上海国家会计学院或报到时交纳（可刷卡，发票报到时领取）,食宿费现场交纳。 | **请将培训费汇至以下账户：**学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行单位名称：上海国家会计学院汇款账号：31001984300059768088 |
| **报名咨询：**联系人：黄 兵 电话：18610843353（同微信） 报名邮箱：51413235@163.com备注：学院谢绝学员携带家属和小孩，谢谢！ |