**上海国家会计学院**

上国会教〔2019〕54号

**关于举办“财务管理转型与业财融合”**

**案例学习课程的通知**

各相关单位：

在经济步入新常态的当下，企业需要的不是等待时机，而是不懈努力。必须以坚忍不拔的精神开展持续重塑，不断寻求并实施变革，做出敏捷的分析和预测，把资源集中于回报更高、前景更好的市场、产品或渠道。作为业务合作伙伴，财务专业人士能够为上述决策提供支持，并推动有效的绩效管理。

而要实现这一目标，财务部门必须转型。财务需要借助标准化、自动化和共享服务提高效率，需要借助云计算、大数据和BI等提供有效的管理信息，通过决策支持和绩效管理发挥更大的影响力和作用，也就是业财融合。

作为高效的业务合作伙伴，财务人员需要具备综合的技术、人际及概念能力。为在有限的时间内给大家提供财务转型的逻辑与路径参考，上海国家会计学院特开设此次课程，以案例教学的方式，以点带面，逐步深入，让各类企业都能从中找到切入点，开启价值创造之路。

附件：一、课程简介

二、报名回执表

上海国家会计学院企业管理培训部

2019年4月30日

上海国家会计学院企业管理培训部 2019年4月30日印

**附件一：课程简介**

**一、培训安排**

第一期2019年6 月20 日- 22日 上海国家会计学院（19 日报到）

第二期2019年7 月19 日- 21日 上海国家会计学院（18 日报到）

第三期2019年8 月15 日- 17日 成都（14日报到）

第四期2019年9月18 日- 20日 北京（17 日报到）

第五期2019年10月17 日- 19日 深圳（16日报到）

第六期2019年11月21 日- 23日 上海国家会计学院（20 日报到）

**二、课程目标**

1.理解企业管理对于财务管理转型的要求

2.洞悉企业业务部门的财务需求

3.学会运用管理会计工具实现信息分析与预测

4.了解不同行业的业财融合路径

**三、培训对象**

对财务管理转型、“业财融合”感兴趣的财务总监、财务经理、财务主管等

**四、课程内容**

**财务管理转型背景**

* 外部环境的变化
* 企业发展的需求
* 财务人员管理能力转型
* 财务会计与管理会计

**业务对财务的需求**

* 业务规划
* 信息收集
* 分析与决策
* 控制与评价

**战略支持路径与工具**

* 战略地图与平衡计分卡
* 投融资决策支持
* 作业流程融合
* 绩效管理

**财务管理转型与信息技术运用能力**

* 财务相关信息技术的发展
* 财务管理人员信息技术应用能力
* 案例分析
* 第四张报表

**备选案例：浙江大华，基于财务共享的业财融合**

**备选案例：TCL业财融合案例分析**

* 财务支持系统
* 经营业务分析
* 战略、计划、预算的整合
* 业务财务的能力模型

**五、收费标准**

1、培训费：6000元

2、食宿费：统一安排，据实结算，以开课通知为准；

3、支付方式：转账或现场支付（现金、刷卡）；

**六、结业证书**

培训班结束后由上海国家会计学院颁发结业证书。

**七、报名咨询**

请参加人员按要求填写《报名回执表》（附后），报承办单位；我们将在开课前一周向报名学员发送《报到通知》。

**附件二：**

**月份“财务管理转型与业财融合”案例学习研修班**

**报 名 回 执 表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** |  | | | | | **传真号码** |  | |
| **通讯地址** |  | | | | | **邮政编码** |  | |
| **联系人** |  | | **联系方式** | | |  | | |
| **学员姓名** | **性别** | **民族** | **职务** | **联系电话** | | **手机号码** | | **电子邮箱** |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
|  |  |  |  |  | |  | |  |
| **报名程序：**  培训费报名后可电汇至上海国家会计学院或报到时交纳（可刷卡，发票报到时领取）,食宿费现场交纳。 | | | | | **请将培训费汇至以下账户：**  学院开户行：中国建设银行上海徐泾支行  单位名称：上海国家会计学院  汇款账号：31001984300059768088 | | | |
| **报名咨询：**  联系人：黄 兵 电话：18610843353（同微信） 报名邮箱：51413235@163.com  备注：学院谢绝学员携带家属和小孩，谢谢！ | | | | | | | | |